**REGISTRUL AUTO ROMÂN – R.A.**

**APROBAT**
**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE**
**Președinte,**
**Ing. Costel - Dorin ȘTEFAN**

[redacted]

# *Raport trimestrial privind gradul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță*
# *- trimestrul III 2026 -*

**- octombrie 2026 -**

***Raport trimestrial cu privire la gradul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, directorului general și directorului economic ai R.A. – Registrul Auto Român***

## 1. *PREZENTAREA REGIEI AUTONOME – REGISTRUL AUTO ROMÂN*

**Date de identificare ale regiei:**

**Denumire**: Regia Autonomă – Registrul Auto Român
**Conducere**: Consiliul de Administrație și Directorul General
**Adresa**: Calea Griviței nr.391A, sector 1, Cod Poştal 010719, Bucureşti
**Cod unic de înregistrare**: RO 1590236
**Număr înregistrare la Registrul Comerţului: J40/5191/04 martie 1992**
**Telefon: 021/2027000; Fax: 021/3181754;**
**E-mail: rarom@rarom.ro; Site web: http://www.rarom.ro**

**R.A - Registrul Auto Român - RAR** este o regie autonomă de interes național ce funcționează pe bază de gestiune economică şi autonomie financiară în conformitate cu prevederile HG nr. 768/1991 privind înființarea şi funcționarea Regiei Autonome „Registrul Auto Român", republicată.

Obiectul principal de activitate al regiei, conform **codului CAEN 7120** este testarea și analiza tehnică a vehiculelor rutiere.

**RAR** funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, **fiind organismul tehnic de specialitate al acestuia pentru activitățile de registru auto, precum şi în domeniul siguranței circulației rutiere şi protecției mediului înconjurător cu privire la vehiculele rutiere.**

Registrul Auto Român este desemnat și notificat la Comisia Europeană ca autoritate națională de omologare, ca autoritate națională de supraveghere a pieței și ca serviciu tehnic și notificată la secretariatul Comisiei Economice pentru Europa a ONU (CEE-ONU) ca autoritate națională de omologare și ca serviciu tehnic, în domeniul vehiculelor rutiere și al produsele auto.

În această calitate, Registrul Auto Român:

- deține responsabilitatea administrării sistemului național de inspecții tehnice periodice;
- participă la elaborarea poziției naționale în contextul elaborării legislației UE și CEE-ONU, în domeniu, în cadrul grupurilor de lucru și comitetelor tehnice ale Consiliului UE și Comisiei Europene și în cadrul comitetului administrativ și grupelor de lucru ale Forumului Mondial pentru armonizarea regulamentelor privind vehiculele al CEE-ONU - WP.29 (sub egida Acordului de la Viena din 1997 privind inspecția tehnică periodică internațională);

- participă la procesul de elaborare a legislației naționale în domeniu privind transpunerea și punerea în aplicare a actelor normative UE din domeniu;
- asigură punerea în aplicare a cerințelor tehnice prevăzute de legislația UE și de legislația CEE-ONU, din domeniu.

Pentru îndeplinirea obiectului său de activitate, RAR are în structura sa de organizare, pe teritoriul României, 41 de reprezentanțe județene precum și sediul central din București – reprezentanța RAR Grivița, sediul din comuna Voluntari – reprezentanța RAR Voluntari și laboratoarele de la Centrul Tehnic Merișani.

### *2.1. Misiunea Regiei Autonome – Registrul Auto Român*

Misiunea R.A. - Registrului Auto Român este de a contribui la siguranța rutieră, reducerea emisiilor poluante generate de transportul rutier și oferirea unor servicii de calitate. Aceasta se realizează prin:

- Armonizarea cadrului legal cu reglementările UE și internaționale (CEE-ONU);
- Asigurarea introducerii în circulație a vehiculelor cu standarde ridicate de siguranță și emisii reduse;
- Menținerea vehiculelor într-o stare tehnică corespunzătoare;
- Monitorizarea respectării legislației pentru siguranța rutieră, protecția mediului și protecția consumatorului;
- Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor oferite de RAR - R.A.

### *2.2. Viziunea Regiei Autonome – Registrul Auto Român*

Viziunea Registrului Auto Român este de a răspunde proactiv provocărilor viitoare în siguranța rutieră și de a oferi servicii de calitate superioară, eficiente și transparente, în beneficiul cetățenilor și al industriei auto. RAR - R.A. își propune să devină un lider în implementarea standardelor europene și internaționale în omologare, inspecția tehnică periodică și controlul vehiculelor. De asemenea, RAR - R.A. urmărește digitalizarea serviciilor și simplificarea proceselor pentru a îmbunătăți experiența cetățenilor.

### *2.3. Valorile Regiei Autonome - Registrul Auto Român*

Valorile care definesc activitatea R.A.R. - R.A. includ:

1. Profesionalism, inovație și progres
2. Etică și integritate
3. Calitatea serviciilor și orientare către client
4. Cooperare și muncă în echipă
5. Protecția mediului
6. Siguranță

Aceste valori reflectă angajamentul RAR - R.A. față de calitatea serviciilor, responsabilitatea față de siguranța rutieră și protecția mediului.

### *2.4. Obiective majore ale R.A – Registrul Auto Român*

Printre obiectivele principale se numără:

- Dezvoltarea și diversificarea activităților specifice, pentru a asigura realizarea atribuțiilor în conformitate cu obiectul de activitate și sarcinile trasate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, care îndeplinește rolul de autoritate de stat în domeniul transporturilor, în vederea atingerii obiectivelor de siguranță rutieră și protecția mediului;

- Îndeplinirea în condiții optime a responsabilităților ce revin RAR - R.A. în ceea ce privește îmbunătățirea siguranței rutiere și protecția mediului;
- Reprezentarea optimă a RAR - R.A. pe plan național, intracomunitar și internațional, în conformitate cu poziția Ministerului Transporturilor și Infrastructurii;
- Modernizarea infrastructurii tehnico-materiale, inclusiv achiziția de aparatură de diagnosticare;
- Îmbunătățirea calității transportului rutier prin reglementări și procese de control stricte;
- Creșterea competenței și îmbunătățirea interacțiunii personalului cu clienții, reducerea birocrației și optimizarea timpilor de așteptare;
- Dezvoltarea continuă a calificării profesionale și îmbunătățirea condițiilor de muncă ale angajaților.

Conform H.G. nr.768/1991 **principalele atribuţii ale regiei** sunt următoarele:

- omologarea de tip şi individuală pentru circulaţia pe drumurile publice a tuturor tipurilor de vehicule rutiere, fabricate în ţară sau importate, pe baza încercărilor în laboratoarele proprii;
- încadrarea vehiculelor rutiere în categoriile de folosinţă prevăzute de lege;
- organizarea şi ţinerea evidentei tuturor tipurilor de vehicule rutiere în circulaţia şi acordarea numărului de registru;
- efectuarea inspecţiilor tehnice pe un anumit eşantion de vehicule rutiere în vederea verificării unor noi tehnologii şi aparate pentru inspecţia tehnică;- certificarea sistemelor calităţii, produselor şi serviciilor pentru vehiculele rutiere şi componentele acestora, precum şi a personalului;- acreditarea laboratoarelor de încercări din domeniul auto;
- elaborarea tehnologiei şi prescripţiilor tehnice privind verificările tehnice şi inspecţiile periodice;
- efectuarea de încercări în vederea omologării echipamentelor şi pieselor care afectează siguranţa circulaţiei rutiere sau protecţia mediului înconjurător;- efectuarea de încercări, la cererea Ministerului Transporturilor, Ministerului de Interne şi a Institutului Roman de Standardizare şi Oficiului pentru Protecţia Consumatorilor, cu vehicule rutiere prelevate din fabricaţia de serie, în scopul verificării stabilităţii procesului de fabricaţie;
- efectuarea de cercetări şi proiectări legate de siguranţă circulaţiei rutiere şi poluarea mediului înconjurător de către vehiculele rutiere;
- elaborarea şi propunerea de standarde referitoare la vehiculele rutiere şi echipamentele lor;
- analizarea aplicării regulamentelor-anexa la Acordul privind adoptarea de condiţii uniforme de omologare şi recunoaştere reciprocă a omologării echipamentelor şi pieselor vehiculelor cu motor, adoptat la Geneva în anul 1958, şi a amendamentelor la aceste regulamente;- efectuarea de expertize tehnice pentru unele accidente de circulaţie, în scopul găsirii unor soluţii pentru prevenirea acestora;
- stabilirea consumurilor de combustibil în condiţii de exploatare a autovehiculelor;
- omologarea vehiculelor care funcţionează cu motoare cu combustibil neconvenționali;
- stabilirea gradului de confort pentru autovehiculele de transport pasageri;

- proiectarea de utilaje, aparate şi dispozitive pentru verificările tehnice şi inspecţiile periodice;
- consulting în probleme privind achiziţionarea de vehicule rutiere, stabilirea performantelor unor vehicule rutiere de serie mică sau individuale, achiziţionarea de utilaje şi aparate de garaj, stabilirea tehnologiilor funcționale pentru staţiile de inspecţie tehnică;
- participarea, în cadrul Comisiei Economice pentru Europa a O.N.U. sau în cadrul altor organisme similare, la elaborarea de regulamente de securitate rutieră şi poluare.

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și are ca scop prezentarea stadiului realizării indicatorilor cheie de performanță cuprinși în *Planul de administrare al regiei pentru perioada 2024-2028 actualizat* precum și în anexele la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, directorului general și directorului economic ai R.A.- Registrul Auto Român.

## Gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanță pentru trimestrul III 2026 preliminat

## Consiliul de Administrație

1. Indicatori financiari

| Indicatori financiari - 50% Pondere totală | | | UM | Obiective anuale | Rezultate | | Pondere 50% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Categorie | Indicator cheie de performanță | Formula | | 2026 | Trimestrul III 2026 preliminat | Gradul de realizare | |
| Politica de investiții | Realizarea planului de investiții | Investiții realizate în an curent / Cheltuieli pentru investiții conform BVC | % | ≥40% | 30,97% | 77,43% | 8% |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Finanțarea** | Lichiditatea imediată | (Active circulante - Stocuri) / Datorii curente (mai mici de un an) | | ≥1,3 | 4,26 | 327,69% | 8% |
| **Operațiuni** | Reducerea obligațiilor restante | | mii lei | 0 | 0 | 100% | 8% |
| | Rata de rotație a activelor | Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor | | min. 0,93 | 0,92 | 98,92% | 8% |
| **Rentabilitatea** | Rata de creștere a cifrei de afaceri | (Cifra de afaceri T(1) - Cifra de afaceri T(0))/ Cifra de afaceri T(0) * 100 | % | min. 2,5% | -24,00% | 0% | 10% |
| **Politica de dividende** | Rata de plată a vărsământului | Vărsământ plătit aferent an X / Profit net an X | | min. 0,5 | 0,9 | 180% | 8% |

2. Indicatori orientați către servicii publice

| **Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice - 10% Pondere totală** | | | **UM** | **Obiective anuale** | **Rezultate** | | **Pondere 10%** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Categorie** | **Indicator cheie de performanță** | **Formula** | | **2026** | **Trimestrul III 2026 preliminat** | **Gradul de realizare** | |
| **Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice** | Gradul de soluționare a solicitărilor cuprinse în reclamațiile primite | Număr de reclamații, petiții soluționate / Număr de reclamații, petiții primite * 100 | % | 100% | 100% | 100% | 3% |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Indicatori referitori la clienți** | Măsurarea satisfacției clienților cu privire la serviciile RAR | Total număr evaluări de 4 și 5 */ Total număr de evaluări | % | ≥80% | 97,56% | 121,95% | 5% |
| **Indicatori nefinanciari referitori la angajați** | Numărul de instruiri în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului | Numărul total de instruiri în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului | | min. 4 | 4 | 100% | 2% |

3. Indicatori operaționali

| **Indicatori nefinanciari operaționali - 20% Pondere totală** | | | **UM** | **Obiective anuale** | **Rezultate** | | **Pondere 20%** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Categorie** | **Indicator cheie de performanță** | **Formula** | | **2026** | **Trimestrul III 2026 preliminat** | **Gradul de realizare** | |
| **Egalitatea de gen** | Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin | (Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin - salariul mediu lunar al angajatilor de sex feminin) / Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin | % | 0 | -0,06% | 100% | 3% |
| **Monitorizarea auditului intern** | Monitorizarea auditului intern | Număr de misiuni realizate / Număr de misiuni programate * 100 | % | ≥90% | 81,82% | 90,91% | 7% |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Gradul de îndeplinire a măsurilor elaborate în cadrul misiunilor de audit intern** | Gradul de îndeplinire a măsurilor elaborate în cadrul misiunilor de audit intern | Măsuri implementate / Măsuri recomandate în urma misiunilor de audit intern cu termen de realizare in anul de referință * 100 | % | ≥60% | 20,37% | 33,95% | 10% |

4. Indicatori de guvernanță

| **Indicatori nefinanciari legați de guvernanță corporativă - 20% Pondere totala** | | | **UM** | **Obiective anuale** | **Rezultate** | | **Pondere 20%** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Categorie** | **Indicator cheie de performanță** | **Formula** | | **2026** | **Trimestrul III 2026 preliminat** | **Gradul de realizare** | |
| **Indicatori nefinanciari legați de guvernanța corporativă** | Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare | Măsura anticoruptie realizată / Măsura anticoruptie anuală * 100 | % | 100% | 105,82% | 105,82% | 5% |
| | Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității regiei și monitorizarea acestora | Nr. de riscuri identificate și a măsurilor de control a acestora / Registrul riscurilor * 100 | % | min. 85% | - | - | 5% |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Rata membrilor independenți în consiliul de administrație** | Rata membrilor independenți în consiliul de administrație = Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație / Numărul total de membri în consiliul de administrație | % | ≥50% | 60% | 120% | 5% |
| **Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere** | Suma Nti=1 nr de participanți la reuniunile comitetului de conducere / Nr total de membri ai consiliului de conducere t*Nt | % | 100% | 97,78% | 97,78% | 5% |

Din analiza indicatorilor financiari și nefinanciari stabiliți pentru Consiliul de Administrație al R.A.R, calculați pentru trimestrul III preliminat al anului 2026, se poate observa că regia înregistrează rezultate pozitive după cum urmează:

- Performanțe remarcabile au fost realizate atât la indicatorii financiari privind lichiditatea imediată, reducerea obligațiilor restante, rata de plată a vărsământului cât și la indicatorii nefinanciari privind gradul de soluționare a solicitărilor cuprinse în reclamațiile primite, măsurarea satisfacției clienților cu privire la serviciile RAR, numărul de instruiri în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului, diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin, rata membrilor independenți în consiliul de administrație, creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare.
  Se poate observa că acești indicatori au depășit sau au atins în totalitate obiectivele stabilite pentru întregul an 2026 ceea ce indică o eficiență economică și un management performant.

- Referitor la indicatorii financiari și nefinanciari care nu se pot evalua trimestrial sau care nu sunt relevanți în momentul raportării, menționăm că aceștia nu indică o performanță slabă, ci doar că acești indicatori vor fi relevanți la calculul anual.
  Aceștia sunt:

  - Realizarea planului de investiții - indicatorul va fi relevant la calculul anual.
  - Rata de rotație a activelor - indicatorul va fi relevant la calculul anual.
  - Rata de creștere a cifrei de afaceri - indicatorul va fi relevant la calculul anual.
  - Stabilirea politicilor privind riscurile asociate activității regiei și monitorizarea acestora - riscurile asociate activităților sunt evaluate anual, conform procedurilor de management al riscurilor stabilite la nivelul regiei, astfel în ultimul trimestru al anului structurile RAR actualizează Registrul riscurilor.
  - Monitorizarea auditului intern - planificarea misiunilor de audit este anuală.
  - Gradul de îndeplinire al măsurilor elaborate în cadrul misiunilor de audit - indicatorul va fi relevant la calculul anual.

Conform analizei, estimăm că gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanță cuprinși în *Planul de administrare al regiei pentru perioada 2024-2028 actualizat* precum și în anexele la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, va atinge țintele propuse și asumate până la finalul anului 2026.

## Director General

1. Indicatori financiari

| Indicatori financiari - 60% Pondere totala | | | UM | Obiective anuale | Rezultate | | Pondere 60% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Categorie | Indicator cheie de performanță | Formula | | 2026 | Trimestrul III 2026 preliminat | Gradul de realizare | |
| **Politica de investiții** | Rata cheltuielilor de capital | Cheltuieli de capital / Total Active | % | min. 6,33% | 2,46% | 38,86% | 11% |
| **Finanțarea** | Levierul | Datorii totale / Active totale | | max. 0,89 | 0,14 | 635,71% | 11% |
| **Operațiuni** | Rata de rotație a creanțelor | Cifra de afaceri neta / ((Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la sfârșitul perioadei (T1)) / 2) | | ≥17,70 | 54,10 | 305,65% | 11% |
| | Reducerea creanțelor restante | | mii lei | max. 54,5 | 59,07 | 92,26% | 5% |
| **Rentabilitatea** | Marja profitului din exploatare | Profit din exploatare / Cifra de afaceri neta | % | min. 10,50% | 46,55% | 443,33% | 11% |
| **Politica de dividende** | Rata de plata a vărsământului | Vărsământ plătit aferent an X / Profit net an X | | min. 0,5 | 0,9 | 180% | 11% |

2. Indicatori orientați către servicii publice

| Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice - 10% Pondere totală | | | UM | Obiective anuale | Rezultate | | Pondere 10% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Categorie | Indicator cheie de performanță | Formula | | 2026 | Trimestrul III 2026 preliminat | Gradul de realizare | |
| Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice | Respectarea termenului de emitere a documentelor de autorizare | Nr. dosare pentru care documentele de autorizare sunt emise in maximum 10 zile de la data aprobării dosarului / Nr. dosare aprobate * 100 | % | ≥85% | 96,68% | 113,74% | 5% |
| | Creșterea anuala cu 1% a numărului de acțiuni CTT desfășurate | Nr. acțiuni de CTT desfășurate în an curent / nr. de acțiuni desfășurate în an t-1 | % | ≥1% | 0,7785% | 77,85% | 5% |

3. Indicatori operaționali

| Indicatori nefinanciari operaționali - 15% Pondere totală | | | UM | Obiective anuale | Rezultate | | Pondere 15% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Categorie | Indicator cheie de performanță | Formula | | 2026 | Trimestrul III 2026 preliminat | Gradul de realizare | |
| Indicatori nefinanciari operaționali | Gradul de realizare a controalelor efectuate la agenții economici | Număr de agenți economici controlați / Număr total de agenți autorizați * 100 | % | ≥15% | 11,98% | 79,87% | 5% |
| | Numărul de prestații efectuate vehiculelor | Număr total cazuri închise cu rezoluție / Numărul total cazuri deschise * 100 | % | ≥90% | 92,02% | 106,69% | 5% |
| | Numărul mediu de ore de formare pe angajat | Total număr ore de formare / Total număr angajați | ore | min. 18 | 20,53 | 114,06% | 2,5% |
| | Frecvența vătămărilor grave | Numărul de accidente grave * 1,000,000 / Numărul total de ore lucrate de către toți angajații | % | 0 | 0 | 100% | 2,5% |

4. Indicatori de guvernanță

| Indicatori nefinanciari legați de guvernanța corporativă - 15% Pondere totală | | | UM | Obiective anuale | Rezultate | | Pondere 15% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Categorie | Indicator cheie de performanță | Formula | | 2026 | Trimestrul III 2026 preliminat | Gradul de realizare | |
| Indicatori nefinanciari legați de guvernanța corporativă | Gradul de implementare a sistemului de control intern managerial | | % | 100% | - | - | 4% |
| | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor | Da/Nu | | DA | DA | 100% | 5% |
| | Evaluarea și raportarea semestriala a performanței procesului de management al regiei (nr. rapoarte) | | % | 100% | 100% | 100% | 3% |
| | Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare | | % | 100% | 100% | 100% | 3% |

Din analiza indicatorilor financiari și nefinanciari stabiliți pentru directorul general al R.A.R, calculați pentru trimestrul III preliminat al anului 2026, se poate observa că regia înregistrează rezultate pozitive după cum urmează:

- Performanțe remarcabile au fost realizate atât la indicatorii financiari privind levierul, marja profitului din exploatare, rata de rotație a creanțelor, rata de plată a vărsământului cât și la indicatorii nefinanciari privind respectarea termenului de emitere a documentelor de autorizare, numărul mediu de ore de formare pe angajat, frecvența vătămărilor grave, numărul de prestații efectuate vehiculelor, stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor, evaluarea și raportarea semestrială a performanței procesului de management al regiei, respectarea termenelor si obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

  Se poate observa că acești indicatori au depășit sau au atins în totalitate obiectivele stabilite pentru întregul an 2026 ceea ce indică o eficiență economică și un management performant.

- Referitor la indicatorii financiari și nefinanciari care nu se pot evalua trimestrial sau care nu sunt relevanți în momentul raportării, menționăm că aceștia nu indică o performanță slabă, ci doar că acești indicatori vor fi relevanți la calculul anual. Aceștia sunt:

  - Rata cheltuielilor de capital - indicatorul va fi relevant la calculul anual.
  - Gradul de realizare a controalelor efectuate la agenții economici - indicatorul va fi relevant la calculul anual.
  - Creșterea anuală cu 1% a numărului de acțiuni CTT desfășurate - indicatorul va fi relevant la calculul anual.
  - Gradul de implementarea a sistemului de control intern managerial - anual se face reevaluarea riscurilor care conduce la identificarea, analizarea și diminuarea unor riscuri ce determină desfășurarea cu dificultate a activității manageriale.
  - Reducerea creanțelor restante - indicatorul va fi relevant la calculul anual.

Conform analizei, estimăm că gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanță cuprinși în *Planul de administrare al regiei pentru perioada 2024-2028 actualizat* precum și în anexele la contractul de mandat al directorului general al regiei, va atinge țintele propuse și asumate până la finalul anului 2026.

## Director Economic

1. Indicatori financiari

| **Indicatori financiari - 65% Pondere totală** | | | **UM** | **Obiective anuale** | **Rezultate** | | **Pondere 65%** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Categorie** | **Indicator cheie de performanță** | **Formula** | | **2026** | **Trimestrul III 2026 preliminat** | **Gradul de realizare** | |
| **Politica de investiții** | Rata cheltuielilor de capital | Cheltuieli de capital / Total active | % | min. 6,33% | 2,46% | 38,86% | 5% |
| **Finanțarea** | Rata lichidității curente | Active curente (circulante) / Datorii curente | | ≥1, | 4,30 | 307,14% | 5% |
| | Cash flow pozitiv | | lei | pozitiv | pozitiv | 100% | 10% |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Operațiuni** | Rata de rotație a creanțelor | Cifra de afaceri neta / ((Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)) / 2) | | ≥17,70 | 54,10 | 305,65% | 5% |
| | Reducerea creanțelor comerciale restante | | mii lei | max. 54,5 | 59,07 | 92,26% | 5% |
| **Rentabilitatea** | Reducerea cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale | Cheltuieli totale / Venituri totale * 1000 | lei/1000 | max. 820,25 | 529,92 | 154,79% | 10% |
| | Marja profitului din exploatare | Profit din exploatare / Cifra de afaceri neta | % | min. 10,50% | 46,55% | 443,33% | 10% |
| **Politica de dividende** | Rata de plată a vărsământului | Vărsământ plătit aferent an X / Profit net an X | | min. 0,5 | 0,9 | 180% | 10% |
| | Productivitatea muncii | Realizarea nivelului productivității muncii din BVC anual, aprobat | % | 100% cf. BVC anual | 73,43% | 73,43% | 5% |

2. Indicatori orientați către servicii publice

| Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice - 5% Pondere totală | | | UM | Obiective anuale | Rezultate | | Pondere 5% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Categorie | Indicator cheie de performanță | Formula | | 2026 | Trimestrul III 2026 preliminat | Gradul de realizare | |
| Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice | Gradul de satisfacție al clienților in relație cu angajații Direcției Generală Economică | Scor din evaluări de 4* si 5* pentru relația clienților cu angajații Direcției Generală Economică / Nr. total de evaluări pentru Direcția Generală Economică * 100 | % | ≥80% | 85,71% | 107,14% | 3% |
| | Rata de transmitere digitală a facturilor către clienți | Facturi transmise digital / Total facturi emise * 100 | % | ≥70% | 99,54% | 142,20% | 2% |

3. Indicatori operaționali

| Indicatori nefinanciari operaționali - 15% Pondere totală | | | UM | Obiective anuale | Rezultate | | Pondere 15% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Categorie | Indicator cheie de performanță | Formula | | 2026 | Trimestrul III 2026 preliminat | Gradul de realizare | |
| Indicatori nefinanciari operaționali | Numărul mediu de ore de formare per angajat | Total număr ore de formare / Total număr angajați | ore | min. 18 | 20,53 | 114,06% | 3% |
| | Respectarea termenelor de plata către bugetul statului | Numărul de plăți efectuate la timp / Numărul de obligații fiscale * 100 | % | min. 95% | 100% | 105,26% | 5% |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Transmiterea bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul în curs către ATP, în termen de 45 zile de la intrarea în vigoare a legii bugetului | % | 100% | 100% | 100% | 5% |
| | Frecvența vătămărilor grave înregistrate la Direcția Economică | | 0 | 0 | 100% | 2% |

4. Indicatori de guvernanță

| **Indicatori nefinanciari legați de guvernanța corporativă - 15% Pondere totală** | | | **UM** | **Obiective anuale** | **Rezultate** | | **Pondere 15%** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Categorie** | **Indicator cheie de performanță** | **Formula** | | **2026** | **Trimestrul III 2026 preliminat** | **Gradul de realizare** | |
| **Indicatori nefinanciari legați de guvernanța corporativă** | Gradul de implementare a sistemului de control intern managerial | | % | 100% | - | - | 4% |
| | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor | Da/Nu | | DA | DA | 100% | 5% |
| | Evaluarea și raportarea semestrială a performanței procesului de management al regiei (nr. rapoarte) | | % | 100% | 100% | 100% | 3% |
| | Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completărilor ulterioare | | % | 100% | 100% | 100% | 3% |

Din analiza indicatorilor financiari și nefinanciari stabiliți pentru directorul economic al R.A.R, calculați pentru trimestrul III preliminat al anului 2026, se poate observa că regia înregistrează rezultate pozitive după cum urmează:

- Performanțe remarcabile au fost realizate atât la indicatorii financiari privind rata lichidității curente, cash flow pozitiv, rata de rotație a creanțelor, marja profitului din exploatare, reducerea cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale, rata de plată a vărsământului, cât și la indicatorii nefinanciari privind rata de transmitere digitală a

facturilor către clienți, respectarea termenelor de plată către bugetul statului, gradul de satisfacție al clienților în relația cu angajații Direcției Generale Economice, numărul mediu de ore de formare pe angajat, transmiterea bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul în curs către ATP, în termen de 45 zile de la intrarea în vigoare a legii bugetului, frecvența vătămărilor grave înregistrate la Direcția Economică, stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor, evaluarea și raportarea semestrială a performanței procesului de management al regiei, respectarea termenelor si obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.
Se poate observa că acești indicatori au depășit sau au atins în totalitate obiectivele stabilite pentru întregul an 2026 ceea ce indică o eficiență economică și un management performant.

- Referitor la indicatorii financiari și nefinanciari care nu se pot evalua trimestrial sau care nu sunt relevanți în momentul raportării, menționăm că aceștia nu indică o performanță slabă, ci doar că acești indicatori vor fi relevanți la calculul anual. Aceștia sunt:

  - Productivitatea muncii - indicatorul va fi relevant la calculul anual.
  - Rata cheltuielilor de capital - indicatorul va fi relevant la calculul anual.
  - Gradul de implementarea a sistemului de control intern managerial - anual se face reevaluarea riscurilor care conduce la identificarea, analizarea și diminuarea unor riscuri ce determină desfășurarea cu dificultate a activității manageriale.
  - Reducerea creanțelor comerciale restante - indicatorul va fi relevant la calculul anual.

Conform analizei, estimăm că gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanță cuprinși în *Planul de administrare al regiei pentru perioada 2024-2028 actualizat* precum și în anexele la contractul de mandat al directorului economic al regiei, va atinge țintele propuse și asumate până la finalul anului 2026.

Compartiment Guvernanță Corporativă,
Daniela Horelu [redacted]

Întocmit,
Ec. Camelia Bădilă
[redacted]