

**REGISTRUL AUTO ROMÂN – R.A.**

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR  
R.A. – REGISTRUL AUTO ROMÂN  
pentru exercițiul financiar 2025**

**-MAI 2026-**

## CUPRINS

### SECȚIUNEA 1 Raportul administratorilor privind situațiile financiare întocmite pentru anul 2025

<b>Mesajul conducerii R.A. – Registrul Auto Român</b>	4
<b>Capitolul I</b>	7
1.Date generale despre raport și emitent	7
2.Prezentarea RA- Registrul Auto Român	7
2.1. Misiunea R.A. – Registrul Auto Român	8
2.2. Viziunea R.A. – Registrul Auto Român	8
2.3. Valorile R.A. – Registrul Auto Român	8
2.4. Obiective majore ale R.A. – Registrul Auto Român	9
2.5. Organizarea R.A. – Registrul Auto Român	9
3.Eventimente corporative relevante în anul 2024	10
4.Conducerea R.A. – Registrul Auto Român	14
5.Guvernața Corporativă	16
5.1. Activitatea Consiliului de Administrație în cursul anului 2024	18
5.2. Comitete Consultative	25
5.3. Informații privind ședințele Comitetelor Consultative din cadrul Consiliului de Administrație al R.A. – Registrul Auto Român	29
5.4. Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație și a Directorilor	32
6. Raportare Nefinanțiară	33
8. Integritate Organizațională	34
9. Auditul Intern	35
10. Controlul Intern în procesul de raportare financiară	36
11. Managementul riscurilor	37
12. Resurse Umane	38
13. Activitatea de formare și instruire profesională	39
14.Activitatea de reprezentare juridică	39
<b>Capitolul II</b>	40
Aspecte principale privind desfășurarea activităților specifice	40
A. Activități de omologări individuale vehicule rutiere, verificări identitate vehicule, certificări autenticitate, eliberări CIV, completări CIV ulterior omologării naționale, completări CIV ulterior omologării comunitare, verificări tehnice, inspecții tehnice la vehicule speciale și inspecții tehnice internaționale, încercări vehicule rutiere, teste poluare, omologări de tip vehicule rutiere, clasificări pe stele și verificări anuale autocare, încercări și alte prestații specifice de registru	40
B. Activități de supraveghere a stațiilor de inspecții tehnice periodice autorizate și de controale tehnice în trafic	49
C. Activități de cercetare dezvoltare în domeniul securității rutiere și poluării mediului de către autovehiculele rutiere	51
D. Activitatea de auditare	55
E. Activitatea de supraveghere a pieței	56
F. Activitatea în domeniul informaticii	58
G. Activitatea de investiții și mentenanță	61
<b>Capitolul III – Rezultate financiare</b>	62
1. Indicatori economico- financiari realizați în anul 2025	64

2. Situația poziției financiare la 31.12.2025	65
3. Situația profitului sau pierdei și alte elemente ale rezultatului global	66
4. Situația fluxurilor de trezorerie	66
5. Managementul riscului financiar	68
6. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025	72
<b>Capitolul IV</b>	
Litigii	74
<b>Capitolul V</b>	
Indicatori cheie de performanță prevăzuți în contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, directorului general și directorului economic ai R.A. Registrul Auto Român	75
<b>Concluzii</b>	89

## SECȚIUNEA 2

### Raportul privind durabilitatea

**Raportul privind durabilitatea face parte din prezentul document și conține 92 pagini.**

## MESAJUL CONDUCERII REGIEI AUTONOME – REGISTRUL AUTO ROMÂN

Registrul Auto Român (RAR) reprezintă una dintre cele mai importante instituții din România în ceea ce privește siguranța rutieră, supravegherea tehnică a autovehiculelor și conformitatea cu standardele europene și internaționale în domeniul auto. Sub conducerea directorului general și cu sprijinul activ al Consiliului de Administrație, RAR își conturează o viziune strategică ambițioasă, axată pe inovare, responsabilitate și excelență în serviciul public

### **Viziunea Directorului și a Consiliului de Administrație al Registrului Auto Român privind Dezvoltarea Instituției**

În anul 2025 Registrul Auto Român a continuat procesul de modernizare și dezvoltare a infrastructurii având ca obiectiv principal îmbunătățirea serviciilor oferite clienților, creșterea siguranței rutiere și alinierea la standardele europene.

Investițiile realizate s-au concentrat pe digitalizare, infrastructură, echipamente de inspecție și securitate cibernetică, contribuind la eficientizarea activităților regiei.

Am promovat și asigurat implementarea practicilor de guvernare corporativă în procesele interne ale regiei.

Conducerea RAR își propune transformarea instituției într-un model de eficiență, transparență și digitalizare, în deplin acord cu tendințele europene în domeniul mobilității sustenabile. În centrul acestei viziuni se află cetățeanul – posesorul de autovehicule – și nevoia sa de a beneficia de servicii rapide, precise și conforme cu cele mai înalte standarde de calitate.

Totodată, RAR își asumă un rol esențial în protejarea vieții participanților la trafic, dezvoltând și implementând politici și măsuri care să prevină accidentele cauzate de deficiențe tehnice ale vehiculelor. În acest sens, strategia de dezvoltare include investiții în tehnologie de ultimă generație, digitalizarea completă a proceselor, formarea continuă a personalului și extinderea rețelei teritoriale pentru a asigura accesibilitate și eficiență la nivel național.

## Valorile Fundamentale ale RAR

RAR își desfășoară activitatea ghidat de un set clar de valori care definesc cultura organizațională și etica profesională:

- \* **Responsabilitate** – față de cetățeni, față de stat și față de siguranța publică.
- \* **Integritate** – toate activitățile sunt desfășurate cu onestitate, transparență și respectarea strictă a legii.
- \* **Professionalism** – standarde ridicate de competență tehnică și operativă, susținute prin formare continuă.
- \* **Inovație** – deschidere către tehnologii emergente, sisteme informatice avansate și soluții ecologice.
- \* **Orientare către client** – simplificarea interacțiunii cu publicul, reducerea birocrăției și creșterea satisfacției beneficiarilor.

## Impactul RAR asupra Siguranței Rutiere și Relației cu Posesorii de Autovehicule

RAR joacă un rol critic în asigurarea siguranței în trafic. Prin inspecțiile tehnice periodice, omologările, certificările și controalele tehnice în trafic, instituția contribuie activ la menținerea unui parc auto funcțional și sigur. Într-un context în care accidentele rutiere reprezintă o problemă majoră de sănătate publică, activitatea RAR este parte integrantă a soluției.

De asemenea, RAR este un partener esențial pentru posesorii de autovehicule, oferind transparență, consultanță tehnică, și garanția că vehiculele corespund normelor de siguranță și mediu. Prin dezvoltarea unei platforme moderne și accesibile pentru programări, consultări și informare, RAR își propune să reducă distanța dintre instituție și cetățean, construind o relație bazată pe încredere, respect și eficiență.

## Cum gestionăm problema poluării mediului înconjurător?

Registrul Auto Român are un rol esențial în asigurarea conformității parcului auto național cu standardele europene de mediu. În viziunea directorului general, protecția mediului reprezintă nu doar o obligație legală, ci și o responsabilitate morală față de generațiile viitoare.

RAR se angajează activ în:

- \* Reducerea emisiilor poluante, prin verificări stricte ale normelor de poluare la inspecțiile tehnice periodice (ITP) și la omologările de tip;
- \* Sprijinirea tranziției către mobilitate verde, prin facilitarea proceselor de omologare pentru vehicule electrice și hibride;

- \* Combaterea fenomenului de poluare mascată, prin controale riguroase la vehiculele importate și eliminarea celor care nu corespund normelor tehnice și de mediu;
- \* Colaborări internaționale și naționale pentru implementarea celor mai bune practici în domeniul protecției mediului în transporturi.

### #Echipa RAR

Angajații Registrului Auto Român sunt resursa fundamentală în atingerea obiectivelor instituției. Viziunea directorului general pune accent pe:

- \* **Dezvoltarea profesională continuă** – prin cursuri, certificări și acces la noile tehnologii din domeniul auto;
- \* **Motivare și recunoaștere** – promovarea performanței și a loialității printr-un sistem de evaluare transparent și echitabil;
- \* **Mediu de lucru sigur și etic** – care respectă legislația muncii, promovează colaborarea și susține echilibrul viață profesională–personală;
- \* **Implicare și inițiativă** – încurajarea angajaților să vină cu propuneri pentru îmbunătățirea activității și eficientizarea serviciilor oferite cetățenilor.

Prin profesionalismul angajaților și prin grija pentru mediu, RAR se dorește a fi un reper al responsabilității și al progresului în domeniul transporturilor din România.

### #Respectpentruclienți

Sub conducerea actuală, Registrul Auto Român se află într-o etapă de consolidare și modernizare accelerată, având ca obiectiv final transformarea într-o instituție publică de referință, atât în plan național, cât și la nivel european. Viziunea directorului general și a Consiliului de Administrație reflectă un angajament ferm față de progres, etică și responsabilitate socială – elemente esențiale pentru un viitor mai sigur pe drumurile din România.

Conțați pe noi!  
Conducerea Registrului Auto Român

## Capitolul I

### 1. DATE GENERALE DESPRE RAPORT ȘI EMITENT

<b>Baza raportului:</b>	Raportul anual al Consiliului de Administrație este elaborat conform Reglementărilor Contabile din 12 decembrie 2016 conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, aprobate prin Ordinul MFP nr.2844/2016.
<b>Data raportului:</b>	Mai 2026
<b>Denumirea emitentului:</b>	R.A. – REGISTRUL AUTO ROMÂN (RAR)
<b>Sediul social:</b>	Calea Griviței nr. 391A, sector 1, cod poștal 010719, sector 1, București
<b>Telefon, fax:</b>	021/2027000; 021/3181754
<b>E-mail, web:</b>	rarom@rarom.ro; <a href="http://www.rarom.ro">http://www.rarom.ro</a>
<b>Cod unic de înregistrare:</b>	RO 1590236

Număr de ordine în Registrul Comerțului: J1992005191405/20.03.2025

Identificator Unic la nivel European(EUID): ROONRC.J1992005191405

### 2. PREZENTAREA REGIEI AUTONOME – REGISTRUL AUTO ROMÂN

**R.A - Registrul Auto Român - RAR** este o regie autonomă de interes național ce funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară în conformitate cu prevederile HG nr. 768/1991 privind înființarea și funcționarea Regiei Autonome „Registrul Auto Român”, republicată.

Obiectul principal de activitate al regiei, conform **codului CAEN 7120** este testarea și analiza tehnică a vehiculelor rutiere.

**RAR** funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, fiind **organismul tehnic de specialitate al acestuia pentru activitățile de registru auto, precum și în domeniul siguranței circulației rutiere și protecției mediului înconjurător cu privire la vehiculele rutiere.**

Registrul Auto Român este desemnat și notificat la Comisia Europeană ca autoritate națională de omologare, ca autoritate națională de supraveghere a pieței și ca

serviciu tehnic și notificată la secretariatul Comisiei Economice pentru Europa a ONU (CEE-ONU) ca autoritate națională de omologare și ca serviciu tehnic, în domeniul vehiculelor rutiere și al produsele auto.

În această calitate, Registrul Auto Român:

- deține responsabilitatea administrării sistemului național de inspecții tehnice periodice;
- participă la elaborarea poziției naționale în contextul elaborării legislației UE și CEE-ONU, în domeniu, în cadrul grupurilor de lucru și comitetelor tehnice ale Consiliului UE și Comisiei Europene și în cadrul comitetului administrativ și grupelor de lucru ale Forumului Mondial pentru armonizarea regulamentelor privind vehiculele al CEE-ONU - WP.29 (sub egida Acordului de la Viena din 1997 privind inspecția tehnică periodică internațională);
- participă la procesul de elaborare a legislației naționale în domeniu privind transpunerea și punerea în aplicare a actelor normative UE din domeniu;
- asigură punerea în aplicare a cerințelor tehnice prevăzute de legislația UE și de legislația CEE-ONU, din domeniu.

Pentru îndeplinirea obiectului său de activitate, RAR are în structura sa de organizare, pe teritoriul României, 41 de reprezentanțe județene precum și sediul central din București – reprezentanța RAR Grivița, sediul din comuna Voluntari – reprezentanța RAR Voluntari și laboratoarele de la Centrul Tehnic Merișani.

### **2.1. Misiunea Regiei Autonome – Registrul Auto Român**

Misiunea R.A. - Registrului Auto Român este de a contribui la siguranța rutieră, reducerea emisiilor poluante generate de transportul rutier și oferirea unor servicii de calitate. Aceasta se realizează prin:

- Armonizarea cadrului legal cu reglementările UE și internaționale (CEE-ONU);
- Asigurarea introducerii în circulație a vehiculelor cu standarde ridicate de siguranță și emisii reduse;
- Menținerea vehiculelor într-o stare tehnică corespunzătoare;
- Monitorizarea respectării legislației pentru siguranța rutieră, protecția mediului și protecția consumatorului;
- Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor oferite de RAR - R.A.

### **2.2. Viziunea Regiei Autonome – Registrul Auto Român**

Viziunea Registrului Auto Român este de a răspunde proactiv provocărilor viitoare în siguranța rutieră și de a oferi servicii de calitate superioară, eficiente și transparente, în beneficiul cetățenilor și al industriei auto. RAR - R.A. își propune să devină un lider în implementarea standardelor europene și internaționale în omologare, inspecția tehnică periodică și controlul vehiculelor. De asemenea, RAR - R.A. urmărește digitalizarea serviciilor și simplificarea proceselor pentru a îmbunătăți experiența cetățenilor.

### **2.3. Valorile Regiei Autonome - Registrul Auto Român**

Valorile care definesc activitatea RAR - R.A. includ:

1. Profesionalism, inovație și progres
2. Etică și integritate
3. Calitatea serviciilor și orientare către client

4. Cooperare și muncă în echipă
5. Protecția mediului
6. Siguranță

Aceste valori reflectă angajamentul RAR - R.A. față de calitatea serviciilor, responsabilitatea față de siguranța rutieră și protecția mediului.

#### **2.4. Obiective majore ale R.A – Registrul Auto Român**

Printre obiectivele principale se numără:

- Dezvoltarea și diversificarea activităților specifice, pentru a asigura realizarea atribuțiilor în conformitate cu obiectul de activitate și sarcinile trasate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, care îndeplinește rolul de autoritate de stat în domeniul transporturilor, în vederea atingerii obiectivelor de siguranță rutieră și protecția mediului;
- Îndeplinirea în condiții optime a responsabilităților ce revin RAR - R.A. în ceea ce privește îmbunătățirea siguranței rutiere și protecția mediului;
- Reprezentarea optimă a RAR - R.A. pe plan național, intracomunitar și internațional, în conformitate cu poziția Ministerului Transporturilor și Infrastructurii;
- Modernizarea infrastructurii tehnico-materiale, inclusiv achiziția de aparatură de diagnosticare;
- Îmbunătățirea calității transportului rutier prin reglementări și procese de control stricte;
- Creșterea competenței și îmbunătățirea interacțiunii personalului cu clienții, reducerea birocrăției și optimizarea timpilor de așteptare;
- Dezvoltarea continuă a calificării profesionale și îmbunătățirea condițiilor de muncă ale angajaților.

#### **2.5 Organizarea Regiei Autonome – Registrul Auto Român**

La baza organizării și funcționării Registrului Auto Român a stat *Regulamentul de Organizare și Funcționare* aprobat prin H.G. nr. 768/1991, republicată.

Structura organizatorică a regiei cuprinde Direcții Generale, structuri organizatorice ce au în structura lor, Direcții, Departamente, servicii specializate și compartimente, așa cum sunt prevăzute de legislația în vigoare.

Dinamica activităților și a serviciilor prestate în cadrul regiei precum și obiectivele principale propuse pe termen scurt și mediu au impus adaptarea structurii organizatorice la condițiile concrete de desfășurare a activităților specifice atât în scopul creșterii eficienței procesului de coordonare și conducere a acestor activități cât și a creșterii operativității, eficienței și calității serviciilor prestate.

Strategia în domeniul resurselor umane urmărește acoperirea necesităților pentru activitățile și serviciile prestate în cadrul regiei, prin utilizarea eficientă a resurselor umane în scopul creșterii operativității, eficienței și calității serviciilor prestate.

Politica de personal adoptată a avut în vedere asigurarea necesarului de personal funcție de volumul de prestații solicitat de clienți astfel încât să se evite apariția unor decalaje mari în timp între prezentarea clienților și efectuarea prestațiilor.

### **3.EVENIMENTE CORPORATIVE RELEVANTE ÎN ANUL 2025**

În cadrul ședințelor derulate pe parcursul anului 2025, prin hotărârile Consiliului de Administrație, s-au aprobat următoarele:

#### **ianuarie:**

- Raportul privind activitatea de audit intern aferentă anului 2024 desfășurată la nivelul Registrului Auto Român – R.A.
- Programul Național de Supraveghere a Pieței pentru anul 2025
- Rectificarea Componentei de management și a Componentei de administrare a Planului de Administrare al R.A. – Registrul Auto Român pentru anii 2024 – 2028
- Planul de administrare al R.A. – Registrul Auto Român pentru anii 2024 - 2028 rectificat în concordanță cu solicitările AMEPIP
- Modificarea componenței Comitetului de Audit și a Comitetului de Nominalizare și Remunerare constituite în cadrul Consiliului de Administrație

#### **februarie 2025:**

- Valorificarea inventarierii elementelor de activ și pasiv ale Registrului Auto Român – R.A. pe anul 2024, scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe în vederea valorificării conform legii, casarea obiectelor de inventar și a bunurilor materiale propuse de Comisia Centrală de Inventariere
- Modificarea structurii organizatorice a Direcției Inspecției Tehnice Periodice și Supraveghere Parc Național de Vehicule (organigrama parțială și statul de funcții) cu actualizarea Regulamentului Propriu de Organizare și Funcționare

#### **martie 2025:**

- Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025 al Registrului Auto Român – R.A.
- Planul Anual al Investițiilor pe anul 2025 al Registrului Auto Român – R.A.
- Încadrarea achiziției de mobilier și imprimante în excepția prevăzută la art.XIII, alin.(3) din OUG nr.156/2024, în vederea realizării activităților R.A. – Registrul Auto Român

#### **aprilie 2025:**

- Introducerea unui cod tarifar nou și înlocuirea unor coduri tarifare pentru activitățile desfășurate de Departamentul Monitorizarea Atelierelor, Verificare Tahografe și Limitatoare Viteză din cadrul Registrului Auto Român – R.A.
- Înscrierea la Oficiul Național al Registrului Comerțului a mențiunilor privind actualizarea datelor unor reprezentanțe RAR
- Transformarea Direcției Supraveghere de Piață în Direcție Generală Supraveghere Piață, înființarea în cadrul direcției generale a Direcției Supraveghere Piață Activități Reglementate, înființarea în cadrul

Departamentului Supraveghere Piață Autovehicule și Componente Auto, Analiză Petiții și Baze de Date a două compartimente, introducerea unor funcții de execuție

- Trecerea Departamentului Monitorizare Activitate Reprezentante din subordinea Direcției Omologări Individuale și Inspecții Tehnice – Direcția Generală Tehnică, în subordinea Direcției Reprezentante Teritoriale din cadrul Direcției Generale Tehnice, actualizarea statului de funcții, a Regulamentului Propriu de Organizare și Funcționare și a organigramelor parțiale ale regiei ca urmare a îmbunătățirii structurii organizatorice și de funcționare a RAR – R.A.
- Actualizarea *Statului de funcții*, a *Regulamentului Propriu de Organizare și Funcționare* precum și a organigramei generale și a organigramelor parțiale ale regiei ca urmare a îmbunătățirii structurii organizatorice și de funcționare a RAR – R.A.
- Componenta variabilă pentru directorul general și directorul economic ai regiei în conformitate cu prevederile art.8 alin.(4) și (6) din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare
- Actualizarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comitetului de Nominalizare și Remunerare* din cadrul Consiliului de Administrație al Registrului Auto Român –R.A.
- Actualizarea *Codului de Etică al Consiliului de Administrație și al conducerii executive* din cadrul Registrului Auto Român – R.A.
- Oportunitatea și necesitatea cererii de sponsorizare formulată de către Spitalul Clinic CF nr.2 – București, în care se solicită acordarea unei sponsorizări având ca scop dotarea cu aparatură medicală a secției Recuperare, medicină fizică și balenologie și alocă suma de 60.000 lei

#### **mai 2025:**

- *Raportul privind activitatea desfășurată de R.A. – Registrul Auto Român în anul 2024 și programul de activitate propus pe anul 2025*
- *Raportul de evaluare a activității directorului economic al R.A. – Registrul Auto Român pentru perioada 01.01.2024 -31.12.2024 și Raportul de evaluare a activității directorului general al R.A. – Registrul Auto Român pentru perioada 01.01.2024 – 31.12.2024*
- *Raportul administratorilor R.A. – Registrul Auto Român pentru exercițiul financiar 2024 și iau act de Raportul privind durabilitatea regiei la care a fost anexat Raportul auditorului independent asupra raportării privind durabilitatea, întocmit de R.A. – Registrul Auto Român pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024*
- Situațiile financiare anuale ale RAR – R.A.: Bilanțul contabil al RAR – R.A. pe anul 2024, contul de profit și pierdere la data de 31.12.2024, Repartizarea profitului net realizat la data de 31.12.2024, raportul de gestiune și Execuția bugetului de venituri și cheltuieli la 31.12.2024
- Propunerea Direcției IT de introducere a unui pachet nou de date, nr. 6, care să includă următoarele informații: data primei înmatriculări, categoria europeană, categoria de folosință, tip caroserie, tip propulsie, emisii CO2,

tip vehicul și tip combustibil și de modificare a tarifului pentru serviciul de supraveghere a autovehiculelor aflate în leasing

- Oportunitatea și necesitatea cererii de sponsorizare formulată de către Academia de Științe Juridice din România, în care se solicită acordarea unei sponsorizări în vederea finanțării cercetărilor științifice și alocă suma de 40.000 lei
- Avizearea proiectului Contractului Colectiv de Muncă încheiat la nivelul Regiei Autonome – Registrul Auto Român pe anii 2025 - 2027 și mandatează pe directorul general al R.A. – Registrul Auto Român dl. Alecu Mihai pentru semnarea Contractului Colectiv de Muncă al Regiei Autonome – Registrul Auto Român pe anii 2025 - 2027, în vederea depunerii la Inspectoratul Teritorial de Muncă București

#### **iunie 2025:**

- Contractarea de principiu a unui credit de investiții în vederea finanțării lucrărilor de investiții ale regiei și solicită prezentarea mai multor oferte împreună cu condițiile de finanțare
- Diminuarea plafonului liniei de credit de la 100.000.000 lei la 30.000.000 lei
- Actualizarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului de Administrație* din cadrul R.A. – Registrul Auto Român
- Carta auditului intern RAR –R.A.

#### **iulie 2025**

- Aprobă oportunitatea și necesitatea contractării unui credit de investiții în vederea finanțării lucrărilor de construcții la reprezentanța RAR Cluj/refinanțarea surselor proprii în sumă de 17.500.000 lei, respectând condițiile de creditare

#### **august 2025:**

- *Raportul privind activitatea desfășurată de R.A. – Registrul Auto Român în semestrul I 2025*
- *Modificarea Programului de investiții, dotări și sursele de finanțare pe anul 2025 – Anexa 4 la Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025 al R.A. – Registrul Auto Român*
- Necesitatea și oportunitatea actualizării Planului Anual de Investiții pentru 2025

#### **septembrie 2025:**

- Închiderea liniei de credit în valoare de 30.000.000 lei atașată contului curent deschis la BCR, care a fost contractată în 25.11.2024 la nivelul sumei de 100.000.000 lei, ulterior diminuată la 30.000.000 lei în scopul sprijinirii redresării economice, având în vedere că nu se mai impune menținerea acesteia;
- Avizează modificarea Planului Anual de Audit Intern pentru 2025 precum și rapoarte ale misiunilor de audit
- Actualizarea Codului de Conduită Etică și Integritateal angajaților din cadrul RAR – R.A.

- Necesitatea și oportunitatea actualizării *Planului Anual de Investiții pentru 2025*
- S-a luat act de situația juridică a clădirii și a terenului punctului de lucru RAR Hunedoara, situat în localitatea Deva
- Necesitatea și oportunitatea continuării contractului de concesiune și realizarea Studiului de Fezabilitate în vederea realizării noului sediu al Reprezentanței RAR Hunedoara
- Reorganizarea Direcției Reprezentanțe Teritoriale din cadrul Direcției Generale Tehnice și a Direcției Generale Servicii Suport, cu modificarea corespunzătoare a statului de funcții al regiei și a Regulamentului Propriu de Organizare și Funcționare
- Actualizarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație* din cadrul R.A. – Registrul Auto Român
- Actualizarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comitetului de Nominalizare și Remunerare* din cadrul Consiliului de Administrație al regiei
- Modificarea organigramei parțiale a Direcției Încercări prin completarea pentru dezvoltarea activității de încercări și pentru creșterea accesului clienților RAR la serviciile oferite prin calitatea serviciului tehnic desemnat UE și ONU, cu desfășurarea activității direcției și în reprezentanțele RAR

#### **octombrie 2025:**

- *Codul de Guvernanță Corporativă* al Registrului Auto Român – R.A.
- Necesitatea și oportunitatea actualizării *Planului Anual de Investiții pentru 2025*
- Redistribuirea autovehiculelor din parcul auto al RAR – R.A. în vederea asigurării desfășurării corespunzătoare a activităților structurilor regiei care asigură obiectul principal de activitate, având în vedere prevederile din Legea nr.296/2023 "Secțiunea a 2-a / Măsuri referitoare la disciplina economico-financiară a operatorilor economici", art.XXXVIII, alin.I.
- Gradul de realizare a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai membrilor Consiliului de Administrație ai directorului general și ai directorului economic ai R.A. – Registrul Auto Român
- Necesitatea și oportunitatea actualizării *Planului Anual de Investiții aferent anului 2025;*

#### **noiembrie 2025:**

- Necesitatea și oportunitatea actualizării *Planului Anual de Investiții aferent anului 2025*
- Introducerea funcției de "arhivist" în cadrul Compartimentului Registratură-Arhivă – Departament Controlling – Direcția Buget și actualizarea Statului de funcții al regiei ca urmare a îmbunătățirii structurii organizatorice și de funcționare a RAR – R.A.
- Modificarea ponderilor indicatorilor cheie de performanță stabiliți prin anexa la contractele de mandat pentru directorii regiei și pentru membrii Consiliului de Administrație având în vedere prevederile Legii nr.158 din 17 octombrie

2025 pentru modificarea și completarea OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice

- Planul de administrare al R.A. – Registrul Auto Român pentru anii 2024-2028 actualizat conform prevederilor Art.I, pct.1 din Legea nr.158/ din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și completarea OUG nr. 109/2011;
- Modificarea remunerației membrilor Consiliului de Administrație conform prevederilor Art.I pct.8 alin (2), Alin.(3) și alin.(4) din Legea nr.158 din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și completarea OUG nr.109/2011;
- Necesitatea și oportunitatea actualizării limitei cadastrale cu imobilele învecinate, actualizarea situației construcțiilor, respectiv radierea construcțiilor demolate și neradiate din cartea funciară și înscrierea construcțiilor în curs de perfectare

#### **decembrie 2025**

- Necesitatea și oportunitatea actualizării Planului Anual de Investiții aferent anului 2025
- Modificarea "Programului de investiții, dotări și sursele de finanțare pe anul 2025"
- Introducerea în cadrul Compartimentului Organizare, Departament Organizare, Resurse Umane și Managementul Calității a funcției "*referent de specialitate*" și actualizarea Statului de Funcții al regiei, precum și actualizarea atribuțiilor departamentului în cadrul Regulamentului Propriu de Organizare și Funcționare al RA – R.A.
- *Planul anual de audit intern – 2026 al RAR – R.A.* și avizarea unor rapoarte privind misiuni de audit intern
- Necesitatea și oportunitatea actualizării Planului Anual de Investiții pentru anul 2025
- Membrii Consiliului de Administrație au luat act de actualizarea semestrială a tarifelor pentru prestațiile efectuate de Registrul Auto Român R.A. începând cu data de 1 ianuarie 2026, de actualizarea tarifelor pentru prestațiile efectuate de OCS și a taxelor percepute pentru serviciile prestate de Direcția Generală Omologare de Tip și Certificare produse începând cu 1 ianuarie 2026
- Actualizarea Nomenclatorului arhivistic al R.A. – Registrul Auto Român.

#### **4. CONDUCEREA REGIEI AUTONOME – REGISTRUL AUTO ROMÂN**

Conducerea Registrului Auto Român - R.A. este asigurată prin:

- Consiliul de Administrație
- Directorul General

Începând cu data de 9 august 2024, prin ordine ale Ministrului Transporturilor și Infrastructurii au fost numiți, pentru un mandat de 4 ani, următorii membri ai Consiliului de Administrație:

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. Costel – Dorin ȘTEFAN    | - administrator neexecutiv, președinte al Consiliului de Administrație |
| 2. Bogdan Stelian MÎNDRESCU | - administrator neexecutiv, reprezentant MTI                           |
| 3. Petronel CHIRIAC         | - administrator neexecutiv   |
| 4. Ioan Dragoș MORARU       | - administrator neexecutiv   |
| 5. Cosmin Lăscuț COSTA      | - administrator neexecutiv   |

În urma finalizării procedurii de selecție, în data de 6 decembrie 2024, prin Hotărârea Consiliului de Administrație:

- dl. Mihai ALECU a fost numit în funcția de director general pentru o perioadă de 3 ani, 8 luni și 1 zi și a fost încheiat contractul de mandat nr. 223/06.12.2024, durata mandatului începând din 07.12.2024 până la data de 08.08.2028
- d-na. Alina Mihaela NIȚĂ a fost numită în funcția de director economic pentru o perioadă de 3 ani, 8 luni și 1 zi și a fost încheiat contractul de mandat nr. 224/06.12.2024, durata mandatului începând din 07.12.2024 până la data de 08.08.2028

Consiliul de Administrație a delegat conducerea executivă a Registrului Auto Român directorului general al regiei. Directorul General al Registrului Auto Român – R.A. reprezintă regia în relațiile cu terții.

Conducerea executivă a Regiei Autonome – Registrul Auto Român la finalul lunii decembrie 2025

- |                          |                            |
|--------------------------|----------------------------|
| 1. Mihai ALECU           | Director general           |
| 2. Eusebiu PISTRU        | Director general adjunct   |
| 3. Laurențiu POPA        | Director general adjunct   |
| 4. Alina Mihaela NIȚĂ    | Director economic          |
| 5. Cristian Viorel BUCUR | Director tehnic            |
| 6. Ion Alexandru TĂNASE  | Director direcție generală |

Directorii din cadrul structurilor regiei sunt numiți de directorul general și sunt în subordinea acestuia, iar atribuțiile conducerii executive sunt stabilite prin *Regulamentul Propriu de Organizare și Funcționare* al Registrului Auto Român – R.A.

## **5. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ**

Registrul Auto Român, în calitate de regie autonomă intră sub incidența prevederilor O.U.G. nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu completările și modificările ulterioare.

Guvernanța este un proces dinamic, care implică o atitudine proactivă de inovare, de dezvoltare a capacității manageriale și o cultură solidă la nivelul întreprinderilor publice pentru a le ajuta să facă față schimbărilor și crizelor. Guvernanța corporativă include totalitatea sistemelor și proceselor implementate pentru a conduce și controla regia cu scopul de a-i crește performanța. Practic, se referă la eficiența sistemelor de management, insistând pe rolul Consiliului de Administrație, pe responsabilitatea și remunerarea membrilor Consiliului, credibilitatea situațiilor financiare/nefinanciare și eficiența sistemelor de management al riscului.

Raportarea nefinanciară și raportarea financiară trebuie să fie integrate, astfel încât, atunci când Registrul Auto Român își anunță "rezultatele anuale", acestea să încorporeze toate tipurile de valori generate de regie. Sustenabilitatea trebuie privită ca o parte importantă în stabilirea strategiei și a obiectivelor la nivelul regiei, cu un nivel ridicat de atenție asupra aspectelor legate de durabilitate, atât la nivel strategic, cât și operațional.

La nivelul regie au fost implementate și actualizate regulamentele și procedurile care reglementează guvernanța, respectiv:

- Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație
- Regulamentul de Organizare și Funcționare al Comitetului de Nominalizare și Remunerare
- Regulamentul de Organizare și Funcționare al Comitetului de Audit
- Codul de etică al Consiliului de Administrație și al Conducerii Executive
- Codul de Guvernanță Corporativă al R.A. – Registrul Auto Român

Conform prevederilor art.12 din Hotărârea Guvernului nr.768/1991 privind înființarea și funcționarea R.A. – Registrul Auto Român, Consiliul de Administrație se întrunește în sesiuni ordinare o dată pe lună și, la cererea președintelui sau a 1/3 din membri, ori de câte ori este nevoie.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în conformitate cu propriul Regulament de Organizare și Funcționare și are următoarele atribuții principale:

Principalele atribuții ale consiliului de administrație:

- a) elaborează și aprobă regulamentul propriu de organizare și funcționare;
- b) aprobă structura organizatorică și funcțională a regiei;
- c) stabilește constituirea reprezentanțelor, structura organizatorică și relațiile lor în cadrul regiei și cu terții.
- d) aprobă programele de dezvoltare și funcționare ale regiei și a rețelei de reprezentanțe de specialitate din teritoriu;
- e) examinează și aprobă bugetul de venituri și cheltuieli, bilanțul și contul de profit și pierderi;
- f) examinează și aprobă situațiile financiare și raportul de gestiune al RAR și desemnează pe președintele Consiliului de Administrație să le semneze;
- g) elaborează pentru fiecare exercițiu financiar un raport, denumit raportul administratorilor care conține o prezentare a dezvoltării și performanței activităților regiei și a poziției sale, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini cu care aceasta se confruntă, întocmit în conformitate cu Reglementările contabile din 12 decembrie 2016 conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară;

- h) aprobă raportul administratorilor și desemnează pe președintele Consiliului de Administrație să îl semneze;
- i) aprobă raportul de durabilitate al regiei întocmit conform Ordinului nr. 85 din 12 ianuarie 2024 pentru reglementarea aspectelor referitoare la raportarea privind durabilitatea;
- j) aprobă Raportul anual privind activitatea regiei conform art. 14 din H.G. 768/1991 privind înființarea și funcționarea R.A.R - R.A.;
- k) stabilește taxe și tarife proprii pentru serviciile și prestațiile efectuate;
- l) aprobă Regulamentul de Ordine Interioară al regiei (statutul personalului);
- m) stabilește obiectivele regiei în domeniul calității;
- n) analizează și aprobă proiectul de Contract Colectiv de Muncă și dă împuternicire de reprezentare a patronatului la negocierea acestuia;
- o) completează sau modifică obiectul de activitate al RAR;
- p) aprobă scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe, potrivit legii;
- q) răspunde de administrarea legală și eficientă a întregului patrimoniu;
- r) exercită orice alte atribuții ce-i revin din prevederile legale și regulamentul său de funcționare și organizare și aprobă orice alte măsuri privind activitatea regiei, cu excepția celor date, potrivit legii, în competența altor organe;
- s) numește și revocă directorul general și directorul economic și stabilește remunerația acestora;
- t) analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- u) negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- v) asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- w) verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial,
- x) monitorizează și evaluează performanța directorilor;
- y) aprobă raportul de evaluare a activității directorilor cu contract de mandat și desemnează pe președintele Consiliului de Administrație să-l semneze;
- z) întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei pe care îl prezintă Ministerului Transporturilor și Infrastructurii;
- aa) monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- bb) supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- cc) monitorizează eficacitatea practicilor de guvernare corporativă ale regiei;
- dd) aprobă și desemnează pe președintele Consiliului de Administrație să semneze raportul privind gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță întocmit de Compartimentul Guvernare Corporativă, iar hotărârea Consiliului de Administrație se atașează raportului transmis către autoritatea publică tutelară și AMEPIP;
- ee) raportează trimestrial Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și Autorității pentru Monitorizarea și Evaluarea Întreprinderilor Publice, prin intermediul Compartimentului Guvernare Corporativă, modul de îndeplinire a indicatorilor – cheie de performanță, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia;
- ff) aprobă Codul de Guvernare Corporativă al regiei;

### **5.1. Activitatea Consiliului de Administrație în cursul anului 2025**

Pe parcursul anului 2025 au avut loc 19 ședințe ale Consiliului de Administrație, 12 ședințe ordinare și 7 ședințe extraordinare.

Prin hotărârile Consiliului de Administrație din anul 2025 au fost aprobate, în principal, următoarele:

#### **ianuarie**

- Raportul privind activitatea de audit intern aferentă anului 2024 desfășurată la nivelul Registrului Auto Român – R.A.
- Programul Național de Supraveghere a Pieței pentru anul 2025
- Rectificarea Componentei de management și a Componentei de administrare a Planului de Administrare al R.A. – Registrul Auto Român pentru anii 2024 – 2028
- Planul de administrare al R.A. – Registrul Auto Român pentru anii 2024 - 2028 rectificat în concordanță cu solicitările AMEPIP
- Modificarea componenței Comitetului de Audit și a Comitetului de Nominalizare și Remunerare constituite în cadrul Consiliului de Administrație
- Încheierea actelor adiționale la contractele de mandat al directorului general și al directorului economic ai Registrului Auto Român - R.A. în conformitate cu prevederile art.8, alin.(4) și art.21, alin.(5) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare

#### **februarie**

- Valorificarea inventarierii elementelor de activ și pasiv ale Registrului Auto Român –R.A. pe anul 2024, scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe în vederea valorificării conform legii, casarea obiectelor de inventar și a bunurilor materiale propuse de Comisia Centrală de Inventariere
- Documentele cu privire la întocmirea raportului de sustenabilitate
- Modificarea structurii organizatorice a Direcției Inspecției Tehnice Periodice și Supraveghere Parc Național de Vehicule (organigrama parțială și statul de funcții) cu actualizarea Regulamentului Propriu de Organizare și Funcționare
- Actualizarea statului de funcții al Direcției Buget – Departament Buget, Raportări

#### **martie**

- Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025 al Registrului Auto Român – R.A.
- Planul Anual al Investițiilor pe anul 2025 al Registrului Auto Român – R.A.

- Încadrarea achiziției de mobilier și imprimante în excepția prevăzută la art.XIII, alin.(3) din OUG nr.156/2024, în vederea realizării activităților R.A. – Registrul Auto Român
- Necesitatea participării membrilor Consiliului de Administrație, a directorului general și a directorului economic la cursuri de formare profesională în domeniul guvernării corporative, conform art.34, alin.(2) din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu art.4, pct.4.2.16 din contractul de mandat al membrilor consiliului de administrație
- Menținerea remunerației secretarului Consiliului de Administrație la cuantumul de ½ din indemnizația unui membru al Consiliului de Administrație al regiei

#### aprilie:

- Introducerea unui cod tarifar nou și înlocuirea unor coduri tarifare pentru activitățile desfășurate de Departamentul Monitorizarea Atelierelor, Verificare Tahografe și Limitatoare Viteză din cadrul Registrului Auto Român – R.A.
- Înscrierea la Oficiul Național al Registrului Comerțului a mențiunilor privind actualizarea datelor unor reprezentanțe RAR
- Introducerea unor funcții în statul de funcții al Direcției Încercări, Direcției Achiziții, Direcției Generale Omologare de Tip și Certificare Produse și actualizarea Statului de funcții al regiei ca urmare a îmbunătățirii structurii organizatorice și de funcționare a regiei
- Transformarea Direcției Supraveghere de Piață în Direcție Generală Supraveghere Piață, înființarea în cadrul direcției generale a Direcției Supraveghere Piață Activități Reglementate, înființarea în cadrul Departamentului Supraveghere Piață Autovehicule și Componente Auto, Analiză Petiții și Baze de Date a două compartimente, introducerea unor funcții de execuție
- Trecerea Departamentului Monitorizare Activitate Reprezentanțe din subordinea Direcției Omologări Individuale și Inspecții Tehnice – Direcția Generală Tehnică, în subordinea Direcției Reprezentanțe Teritoriale din cadrul Direcției Generale Tehnice, actualizarea statului de funcții , a Regulamentului Propriu de Organizare și Funcționare și a organigramelor parțiale ale regiei ca urmare a îmbunătățirii structurii organizatorice și de funcționare a RAR – R.A.
- Actualizarea Statului de funcții, a Regulamentului Propriu de Organizare și Funcționare precum și a organigramei generale și a organigramelor parțiale ale regiei ca urmare a îmbunătățirii structurii organizatorice și de funcționare a RAR – R.A.
- S-a luat act de informarea cu privire la situația litigiului în care RAR –R.A. are calitate de pârât și Statul Român prin Ministerul Finanțelor are calitate de reclamant, obiectul dosarului fiind lăsare în deplină proprietate și posesie a terenului ocupat în parte și de Reprezentanța RAR lași a subscrisei
- S-a luat act de informarea cu privire la posibilitatea de francizare/externalizare a unor activități specifice efectuate în cadrul

reprezentanțelor județene ale RAR–R.A. Membrii Consiliului de Administrație au constatat imposibilitatea francizării/externalizării a unor activități specifice efectuate în cadrul reprezentanțelor județene ale RAR

- S-a luat act de analiza privind natura activității R.A. – Registrul Auto Român în raport cu prevederile art.IV alin.(1) din Legea nr.187/2023 pentru modificarea și completarea OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă, cu modificările și completările ulterioare, coroborate cu dispozițiile art.1 alin.(6) și art.2 pct.2 lit.a) din OUG nr.109/2011
- Componenta variabilă pentru directorul general și directorul economic ai regiei în conformitate cu prevederile art.8 alin.(4) și (6) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare
- Actul adițional nr.2 la contractul de mandat nr.223/06.12.2024 al directorului general și actul adițional nr.2 la contractul de mandat nr.224/06.12.2024 al directorului economic ai Registrului Auto Român –R.A.
- Actualizarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comitetului de Nominalizare și Remunerare* din cadrul Consiliului de Administrație al Registrului Auto Român –R.A.
- Actualizarea *Codului de Etică al Consiliului de Administrație și al conducerii executive* din cadrul Registrului Auto Român – R.A.
- S-a luat act de informarea cu privire la gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță pe anul 2024 cuprinși în contractele de mandatele membrilor Consiliului de Administrație și ale directorului general și economic ai regiei
- Oportunitatea și necesitatea cererii de sponsorizare formulată de către Spitalul Clinic CF nr.2 – București, în care se solicită acordarea unei sponsorizări având ca scop dotarea cu aparatură medicală a secției Recuperare, medicină fizică și balenologie și alocă suma de 60.000 lei

**mai:**

- *Raportul privind activitatea desfășurată de R.A. – Registrul Auto Român în anul 2024 și programul de activitate propus pe anul 2025;*
- *Raportul de evaluare a activității directorului economic al R.A. – Registrul Auto Român pentru perioada 01.01.2024 -31.12.2024 și Raportul de evaluare a activității directorului general al R.A. – Registrul Auto Român pentru perioada 01.01.2024 – 31.12.2024;*
- *Raportul administratorilor R.A. – Registrul Auto Român pentru exercițiul financiar 2024 și iau act de Raportul privind durabilitatea regiei la care a fost anexat Raportul auditorului independent asupra raportării privind durabilitatea, întocmit de R.A. – Registrul Auto Român pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024;*
- *S-a luat act de informarea cu privire la” Raportul anual privind stadiul îndeplinirii obiectivelor în materie de guvernanta corporativă, transparență și indicatori financiari și nefinanciari al Registrului Auto Român – R.A. pentru anul 2024”*

- Situațiile financiare anuale ale RAR – R.A.: Bilanțul contabil al RAR – R.A. pe anul 2024, contul de profit și pierdere la data de 31.12.2024, Repartizarea profitului net realizat la data de 31.12.2024, raportul de gestiune și Execuția bugetului de venituri și cheltuieli la 31.12.2024
- Propunerea Direcției IT de introducere a unui pachet nou de date, nr. 6, care să includă următoarele informații: data primei înmatriculări, categoria europeană, categoria de folosință, tip caroserie, tip propulsie, emisii CO2, tip vehicul și tip combustibil și de modificare a tarifului pentru serviciul de supraveghere a autovehiculelor aflate în leasing
- Oportunitatea și necesitatea cererii de sponsorizare formulată de către Academia de Științe Juridice din România, în care se solicită acordarea unei sponsorizări în vederea finanțării cercetărilor științifice și alocă suma de 40.000 lei.
- Avizează proiectul Contractului Colectiv de Muncă încheiat la nivelul Regiei Autonome – Registrul Auto Român pe anii 2025 - 2027 și mandatează pe directorul general al R.A. – Registrul Auto Român dl. Alecu Mihai pentru semnarea Contractului Colectiv de Muncă al Regiei Autonome – Registrul Auto Român pe anii 2025 - 2027, în vederea depunerii la Inspectoratul Teritorial de Muncă București.

#### **iunie:**

- Contractarea de principiu a unui credit de investiții în vederea finanțării lucrărilor de investiții ale regiei și solicită prezentarea mai multor oferte împreună cu condițiile de finanțare
- Diminuarea plafonului liniei de credit de la 100.000.000 lei la 30.000.000 lei;
- Actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului de Administrație din cadrul R.A. – Registrul Auto Român
- Carta auditului intern RAR –R.A.
- Membrii Consiliului de Administrație au luat act de informarea cu privire la actualizarea semestrială a tarifelor pentru prestațiile efectuate de RAR – R.A. începând cu 01.07.2025

#### **iulie:**

- Aprobă oportunitatea și necesitatea contractării unui credit de investiții în vederea finanțării lucrărilor de construcții la reprezentanța RAR Cluj/refinanțarea surselor proprii în sumă de 17.500.000 lei, respectând condițiile de creditare
- S-a luat act de informarea cu privire la actualizarea Statului de funcții al Registrului Auto Român –R.A., ca urmare a modificărilor făcute în urma necesităților apărute la nivelul regiei pentru o mai bună organizare și asigurare a funcționării la cerințele de performanță așteptate.

#### **august 2025**

- *Raportul privind activitatea desfășurată de R.A. – Registrul Auto Român în semestrul I 2025*

- Modificarea *Programului de investiții, dotări și sursele de finanțare pe anul 2025 – Anexa 4 la Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025 al R.A. – Registrul Auto Român*
- Necesitatea și oportunitatea actualizării Planului Anual de Investiții pentru 2025
- Membrii Consiliului de Administrație au luat notă de informarea cu privire la:
  - Raportul de gestiune pentru Raportările contabile ale RAR – R.A. la data de 30.06.2025, întocmit conform Ordinului ministrului finanțelor nr.1194/22.07.2025 și
  - Raportările contabile la 30.06.2025 ale RAR – R.A, întocmite conform Ordinului ministrului finanțelor nr.1194/22.07.2025

### **septembrie 2025**

- Închiderea liniei de credit în valoare de 30.000.000 lei atașată contului curent deschis la BCR, care a fost contractată în 25.11.2024 la nivelul sumei de 100.000.000 lei, ulterior diminuată la 30.000.000 lei în scopul sprijinirii redresării economice, având în vedere că nu se mai impune menținerea acesteia
- Avizează modificarea Planului Anual de Audit Intern pentru 2025 precum și rapoarte ale misiunilor de audit
- Actualizarea Codului de Conduită Etică și Integritateal angajaților din cadrul RAR – R.A.
- Necesitatea și oportunitatea actualizării *Planului Anual de Investiții pentru 2025*
- S-a luat act de situația juridică a clădirii și a terenului punctului de lucru RAR Hunedoara, situat în localitatea Deva. Necesitatea și oportunitatea continuării contractului de concesiune și realizarea Studiului de Fezabilitate în vederea realizării noului sediu al Reprezentanței RAR Hunedoara
- S-a luat act de informarea cu privire la reluarea acțiunii de control a Corpului de Control al Prim Ministrului, la R.A. – Registrul Auto Român în baza Ordinului nr.142/14.12.2023
- Reorganizarea Direcției Reprezentanțe Teritoriale din cadrul Direcției Generale Tehnice și a Direcției Generale Servicii Suport, cu modificarea corespunzătoare a statutului de funcții al regiei și a Regulamentului Propriu de Organizare și Funcționare
- Actualizarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație* din cadrul R.A. – Registrul Auto Român
- Actualizarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comitetului de Nominalizare și Remunerare* din cadrul Consiliului de Administrație al regiei
- Completarea atribuțiilor Direcției Buget și a Direcției Generale Economice, a Regulamentului propriu de Organizare și Funcționare și modificarea Statutului de Funcții prin introducerea unor funcții
- Modificarea organigramei parțiale a Direcției Încercări prin completarea pentru dezvoltarea activității de încercări și pentru creșterea accesului clienților RAR la serviciile oferite prin calitatea serviciului tehnic desemnat UE și ONU, cu desfășurarea activității direcției și în reprezentanțele RAR

### octombrie

- Avizează raportul privind misiunea de audit efectuată la Departamentul Monitorizarea Atelierelor, Verificare Tahografe și Limitatoare de Viteză
- *Codul de Governanță Corporativă* al Registrului Auto Român – R.A.
- Necesitatea și oportunitatea actualizării Planului Anual de Investiții pentru 2025
- Redistribuirea autovehiculelor din parcul auto al RAR – R.A. în vederea asigurării desfășurării corespunzătoare a activităților structurilor regiei care asigură obiectul principal de activitate, având în vedere prevederile din Legea nr.296/2023 "Secțiunea a 2-a / Măsurile referitoare la disciplina economico-financiară a operatorilor economici", art.XXXVIII, alin.I.
- Gradul de realizare a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai membrilor Consiliului de Administrație ai directorului general și ai directorului economic ai R.A. – Registrul Auto Român
- S-a luat act de informarea cu privire la răspunsul AMEPIP la adresa RAR – R.A. nr. 16173/22.10.2025 privind modificarea ponderilor indicatorilor cheie de performanță stabiliți în anexa contractelor de mandat ale directorilor R.A. – Registrul Auto Român

### noiembrie

- Necesitatea și oportunitatea actualizării *Planului Anual de Investiții aferent anului 2025*
- Introducerea funcției de "arhivist" în cadrul Compartimentului Registratură-Arhivă – Departament Controlling – Direcția Buget și actualizarea Statului de funcții al regiei ca urmare a îmbunătățirii structurii organizatorice și de funcționare a RAR – R.A.
- Statul de funcții al regiei actualizat cu introducerea funcției de arhivist, dar și cu modificările făcute de directorul general prin mandatul oferit de Consiliul de Administrație cu privire la repartizarea posturilor în funcție de necesitățile regiei
- S-a luat act de informarea cu privire la Ordinul nr.151/07.11.2025 privind continuarea acțiunii de control a Corpului de Control al Prim-Ministrului până la data de 31.12.2025 inițiată la R.A – Registrul Auto Român în baza Ordinului nr.142/14.12.2023
- Modificarea ponderilor indicatorilor cheie de performanță stabiliți prin anexa la contractele de mandat pentru directorii regiei și pentru membrii Consiliului de Administrație având în vedere prevederile Legii nr.158 din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și completarea OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice
- Planul de administrare al R.A. – Registrul Auto Român pentru anii 2024-2028 actualizat conform prevederilor Art.I, pct.1 din Legea nr.158/ din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și completarea OUG nr. 109/2011;
- Modificarea remunerației membrilor Consiliului de Administrație conform prevederilor Art.I pct.8 alin (2), Alin.(3) și alin.(4) din Legea nr.158 din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și completarea OUG nr.109/2011;

- Necesitatea și oportunitatea actualizării limitei cadastrale cu imobilele învecinate, actualizarea situației construcțiilor, respectiv radierea construcțiilor demolate și neradiate din cartea funciară și înscrierea construcțiilor în curs de perfectare; întocmirea unui protocol cu vecinii ce administrează imobilul identificat cu NC 280718 în vederea constituirii servituții de trecere pentru cele două culoare de acces în zona din spate, precum și ieșirea către Calea Griviței

#### **decembrie**

- Diminuarea indemnizațiilor directorului general și a directorului economic ai RAR – R.A. , în conformitate cu prevederile art.III alin.(1) din Legea nr. 158 din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și compeltarea OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice
- Încheierea actelor adiționale nr. 3 la contractul de mandat nr.223/06.12.2024 al directorului general și la contractul de mandat nr.224/06.12.2024 al directorului economic ai Registrului Auto Român
- Diminuarea salariilor de încadrare la maxim 24.830 lei fără încadrarea pe grila de salarizare pentru funcții de conducere, menționată în Contractul Colectiv de Muncă la nivelul R.A. – registrul Auto Român pe anii 2025-2027 deoarece nu există o treaptă salarială cu valoarea de 24.830 lei. Diminuarea salariilor se face pentru salariații regiei ale căror venituri depășesc 80% din indemnizația directorului general, în vederea respectării art.XXXVIII alin (6) din Legea nr.296/octombrie 2023 coroborat cu prevederile Legii nr. 158 din 17 octombrie 2025
- Necesitatea și oportunitatea actualizării Planului Anual de Investiții aferent anului 2025
- Modificarea "Programului de investiții, dotări și sursele de finanțare pe anul 2025"
- Introducerea în cadrul Compartimentului Organizare, Departament Organizare, Resurse Umane și Managementul Calității a funcției "referent de specialitate" și actualizarea Statului de Funcții al regiei, precum și actualizarea atribuțiilor departamentului în cadrul Regulamentului Propriu de Organizare și Funcționare al RA – R.A.
- Planul anual de audit intern – 2026 al RAR – R.A. și avizarea unor rapoarte privind misiuni de audit intern
- Membrii Consiliului de Administrație au luat act de actualizarea semestrială a tarifelor pentru prestațiile efectuate de Registrul Auto Român R.A., de actualizarea tarifelor pentru prestațiile efectuate de OCS și a taxelor percepute pentru serviciile prestate de Direcția Generală Omologare de Tip și Certificare produse începând cu 1 ianuarie 2026
- Actualizarea Nomenclatorului arhivistic al R.A. – Registrul Auto Român.

#### **5.2.Comitete Consultative**

În cadrul Consiliului de Administrație s-au constituit două comitete cu rol consultativ, respectiv *Comitetul de Nominalizare și Remunerare* și *Comitetul de Audit*, care, în perioada ianuarie - decembrie 2025, au funcționat în următoarea formulă:

- *Comitetului de Nominalizare și Remunerare:*
  - dl. Ștefan Costel Dorin – președinte
  - dl. Costa Cosmin Lăscuț – membru
  - dl. Moraru Ioan Dragoș – membru.
- și
- *Comitetul de Audit:*
  - dl. Chiriac Petronel – președinte
  - dl. Mîndrescu Bogdan Stelian - membru
  - dl. Moraru Ioan Dragoș – membru

**Comitetul de Nominalizare și Remunerare** este un comitet permanent cu rol consultativ, independent față de structurile executive ale regiei, care raportează direct Consiliului de Administrație. Comitetul de Nominalizare și Remunerare este format din membri ai Consiliului de Administrație.

Conform Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comitetului de nominaizare și Remunerare, CNR are următoarele atribuții:

- organizează sesiuni de instruire pentru membrii consiliului;
- întocmește notificarea privind remunerația membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație, o supune avizării de către Autoritatea publică tutelară și notifică AMEPIP-UL luând în considerare complexitatea operațiunilor desfășurate de R.A.R – R.A.;
- sprijină Consiliul de Administrație în evaluarea propriei performanțe, precum și a performanței conducerii executive;
- avizează procedura de selecție a directorilor propusă de către expertul independent;
- în ceea ce privește selecția directorilor, a căror desemnare este responsabilitatea Consiliului de Administrație, stabilește și supune aprobării Consiliului de Administrație procedura de selecție a directorilor, stabilește criteriile de selecție pentru directori, realizează evaluarea finală a candidaților pentru funcția de director în vederea numirii și încheierii contractului de mandat;
- elaborează și supune aprobării Consiliului de Administrație o Politică privind remunerarea administratorilor și a directorilor regiei cu contract de mandat;
- analizează și avizează raportul privind gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță întocmit de Compartimentul Guvernanță Corporativă pe care îl supune spre aprobare Consiliului de Administrație;
- avizează raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor;
- elaborează raportul de evaluare a activității directorilor cu contract de mandat pe care îl înaintează spre aprobare Consiliului de Administrație;

- verifică și aprobă condițiile de acordare a remunerației lunare a directorilor regiei cu contract de mandat;
- formulează și înaintează spre aprobarea Consiliului de Administrație propunerea de acordare a componentei variabile pentru directorii regiei cu contract de mandat;
- revizuieste periodic Regulamentul de organizare și funcționare al comitetului și supune spre aprobarea Consiliului de Administrație orice modificări pe care le consideră necesare;

**Comitetul de Audit** este un comitet permanent cu rol consultative în ceea ce privește strategia și politica regiei privind sistemul de control intern managerial, auditul intern și auditul financiar extern, independent față de structurile executive ale regiei, care raportează direct Consiliului de Administrație. Comitetul de Audit este format din membri ai Consiliului de Administrație.

Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să dețină competențe în domeniul contabilității și auditului statutar, dovedite prin documente de calificare pentru domeniile respective și cel puțin doi membri ai comitetului sunt administratori independenți.

Comitetul de audit are următoarele atribuții principale:

- a) În domeniul coordonării activității de audit intern, control intern și gestionare a riscurilor
  - avizează Carta auditului intern;
  - avizează elaborarea/actualizarea procedurilor operaționale specifice activității de audit intern;
  - avizează Planul anual și multianual de audit intern și necesarul de resurse aferente acestei activități;
  - analizează și face recomandări privind sfera de competență a Compartimentului Audit Intern și se asigură că dispune de resursele adecvate și că are acces corespunzător la informații pentru a-și putea desfășura activitatea în mod eficient și în conformitate cu standardele profesionale relevante;
  - monitorizează și revizuieste activitatea Compartimentului Audit Intern, pentru a se asigura că acesta acționează în mod eficient și independent de conducerea executivă și că își îndeplinește sarcinile în mod imparțial, competent și cu diligența unui profesionist;
  - monitorizează modificările care intervin la nivelul personalului Compartimentului Audit Intern (angajări, transferuri, demisii, concedieri);
  - face recomandări privind criteriile de selecție a auditorilor interni;
  - evaluează performanța profesională a conducătorului Compartimentului Audit Intern;
  - analizează, ori de câte ori se consideră necesar, raportul solicitat conducătorului Compartimentului Audit Intern cu privire la stadiul de implementare a celor mai recente recomandări din cadrul rapoartelor de audit intern;

- monitorizează și revizuieste eficiența și gradul de adecvare a sistemelor de control intern ale regiei și analizează rapoartele relevante furnizate de conducerea executivă;
  - adoptă o abordare sistematică pentru a monitoriza toate categoriile principale de riscuri majore și se asigură de gestionarea eficace a acestora;
  - informează periodic Consiliul de administrație în legătură cu principalele riscuri asumate de regie;
  - monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia.
- b) În domeniul coordonării activității de monitorizare a procesului de raportare financiară
- monitorizează politicile contabile și financiare;
  - monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;
  - analizează deficiențele controlului intern în acest domeniu comunicate de auditorul extern;
  - monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate;
  - informează Consiliul de administrație cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul Comitetului de audit în acest proces.
- c) În domeniul coordonării activității de selecție a auditorului statutar sau a firmei de audit
- răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit;
  - avizează și supune spre aprobarea Consiliului de administrație criteriile de selecție a auditorului statutar;
  - avizează raportul asupra rezultatelor procedurii de selecție și prezintă Consiliului de administrație o recomandare în ceea ce privește desemnarea auditorilor statutari sau a firmelor de audit;
  - aprobă condițiile în care se derulează relația profesională cu auditorii externi, făcând recomandări inclusiv cu privire la clauzele incluse în contractul de audit;
  - avizează contractul cu auditorul/firma de audit;
  - monitorizează și evaluează periodic eficiența, independența și obiectivitatea auditorilor externi;
  - organizează întâlniri periodice cu auditorul extern, cu precădere în etapele de planificare, execuție și raportare ale auditului, pentru a discuta aspectele legate de procesele de audit, eventualele deficiențe ale procedurilor de control și concluziile misiunii de audit;

- face propuneri Consiliului de administrație privind domeniile specifice în care pot fi necesare verificări suplimentare din partea auditorilor externi;
  - revizuieste concluziile auditului cu auditorul extern și discută orice probleme esențiale care intervin.
- d) În domeniul coordonării activității de conformitate, conduită etică și conflict de interese
- se asigură că politicile și practicile regiei sunt conforme cu legile și reglementările locale și internaționale, cu recomandările autorităților de reglementare și cu cele mai bune practici;
  - ia toate măsurile necesare pentru a se asigura că regia adoptă un Cod de conduită etică profesională și o Politică privind conflictul de interese;
  - analizează rapoartele privind respectarea normelor de conduită;
  - oferă consiliere în materie de etică și conflicte de interese membrilor Consiliului de administrație și Directorului General;
  - analizează informările anuale către Consiliul de administrație privind performanța Sistemului de management anti-mită întocmite de comisia care îndeplinește funcția de conformare anti-mită conform SR ISO 37001:2017;
  - Evaluează anual gradul de eficiența a sistemului de management al riscului adoptat de regie, din perspectiva asigurării că principalele riscuri (inclusiv cele referitoare la fraudă și conformare cu legislația și reglementările conexe) sunt corect identificate, administrate și raportate în concordanță cu planul de audit;
  - Evaluează anual, pe baza declarațiilor de independență, a proceselor verbale și a altor informații relevante, existența conflictelor de interese și informează corespunzător Consiliul de administrație.
- e) Alte atribuții și responsabilități
- Înaintează semestrial Consiliului de administrație rapoarte asupra activității;
  - Revizuieste periodic Regulamentul de organizare și funcționare al Comitetului și supune spre aprobare Consiliului de administrație orice modificări pe care le consideră necesare;
  - Evaluează anual propria performanță și pregătește un plan de activitate pentru anul următor, pe care îl va înainta Consiliului de administrație, spre aprobare.

Comitetul de audit are autoritatea de a conduce sau de a autoriza investigațiile considerate necesare referitoare la aspecte aferente ariei sale de responsabilități. În măsura în care consideră necesar, comitetul este autorizat să:

- Solicite consultanților externi, auditorului financiar, auditorilor interni sau altor persoane/specialiști/experti opinii sau asistență pentru desfășurarea unei investigații;
- Solicite orice informații necesare de la angajați sau de la terțe părți interesate.

### **5.3. Informații privind ședințele Comitetelor consultative din cadrul Consiliului de Administrație al R.A. – Registrul Auto Român**

#### **Comitetul de Nominalizare și Remunerare**

Pe parcursul anului 2025 Comitetul de Nominalizare și Remunerare a desfășurat 15 ședințe, atât cu prezență fizică la sediul regiei, cât și prin mediul electronic, iar printre punctele aflate pe ordinea de zi s-au regăsit:

- Informare privind respectarea prevederilor art. 8, alin. (4) și art. 21, alin. (5) din OUG nr. 109/2011 cu privire la stabilirea remunerației respectând componenta fixă pentru directorul general și directorul economic ai Registrului Auto Român – R.A. modificată prin Legea nr. 296/2023
- Informare privind adresa INS nr. 1066 din data de 27.01.2025 cu privire la salariul mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de regia autonomă la nivel de clasă, anterior numirii pentru directori și administratori neexecutivi
- Informare în vederea avizării actelor adiționale la contractul de mandat nr. 223/06.12.2024 al directorului general și la contractul de mandat nr. 224/06.12.2024 al directorului economic ai Registrului Auto Român – R.A., în conformitate cu prevederile art. 8, alin. (4) și art. 21, alin. (5) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare
- Analiza respectării lunare a îndeplinirii condițiilor de remunerare conform prevederilor art. 8, alin. (4) și art. 21, alin. (5) din OUG nr. 109/2011 modificată prin Legea nr. 296/2023 și aprobarea acordării indemnizațiilor corespunzătoare pentru directorul general și directorul economic ai regiei
- Analiză cu privire la participarea membrilor consiliului de administrație, a directorului general și a directorului economic la cursuri de formare profesională în domeniul guvernantei corporative, conform art. 34, alin. (2) din O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu art. 4, pct. 4.2.16. din contractul de mandat al membrilor consiliului de administrație
- Analiză cu privire la menținerea remunerației secretarului Consiliului de Administrație, a Comitetului de Nominalizare și Remunerare și a Comitetului de Audit
- Analiza propunerii de revizuire a Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație al R.A.R. – R.A.
- Analiza propuneri expertului independent referitoare la stabilirea componentei variabile pentru directorul general și directorul economic ai regiei
- Informare cu privire la realizarea indicatorilor cheie de performanță pe anul 2024 cuprinși în contractele de mandat
- Analiza în vederea avizării Raportului anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor, directorului economic și directorului general, cu contracte de mandat în cursul anului financiar 2024

- Prezentarea raportului de activitate al directorului economic pentru perioada 01.01.2024 -31.12.2024
- Prezentarea raportului de activitate al directorului general pentru perioada 01.01.2024-31.12.2024
- Prezentarea raportului de activitate al membrilor consiliului de administrație pentru perioada 01.01.2024-31.12.2024
- Analiza în vederea avizării a raportului privind gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai membrilor Consiliului de Administrație, ai directorului general și ai directorului economic pe trimestrul III 2025
- Analiza în vederea avizării modificării ponderilor indicatorilor cheie de performanță (ICP) ai directorilor R.A. – Registrul Auto Român, stabiliți prin Anexa nr.1 a actelor adiționale nr.2 la contractele de mandat
- Analiza în vederea modificării remunerației membrilor Consiliului de Administrație al Registrului Auto Român – R.A., conform prevederilor Legii nr.158 din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și completarea OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice
- Informare privind adresa INS nr.1066 din data de 27.01.2025 cu privire la salariul mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de regia autonomă la nivelul de clasă, anterior numirii pentru directori și administratori neexecutivi
- Informare în vederea avizării actelor adiționale la contractul de mandat nr.223/06.12.2024 al directorului general și la contractul de mandat nr.224/06.12.2024 al directorului economic ai Registrului Auto Român – R.A., în conformitate cu prevederile art.III, alin.(1) din Legea nr.158 din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și completarea OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

**Comitetul de Audit** a desfășurat 10 ședințe atât cu prezență fizică la sediul regiei cât și în mediul online, prin videoconferință.

**Principalele subiecte dezbătute în cadrul ședințelor:**

- Prezentarea Raportului privind activitatea de audit intern aferentă anului 2024 desfășurată la nivelul RAR –R.A. în vederea înaintării spre aprobare către Consiliul de Administrație;
- Prezentarea stadiului recomandărilor formulate de către comitet în anul 2024;
- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern” Evaluarea respectării tematicii și a programului de control financiar de gestiune în cadrul regiei”
- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern” Evaluarea aplicării politicilor de Securitate și măsurilor de continuitate operațională în cadrul regiei”
- Informare cu privire la evaluarea performanțelor conducătorului Compartimentului de Audit Intern din cadrul Regiei Autonome – Registrul Auto Român, pentru anul 2024.

- Prezentarea de către Auditorul Extern a concluziilor statutare cu privire la poziția financiară a RAR – R.A. așa cum acestea este reflectată în Situațiile Financiare ale anului 2024.
- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern” Analiza fluxului de lucru de la nivelul reprezentanțelor și modul de organizare și desfășurarea a activității Reprezentanței RAR Sălaj”
- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern” Analiza și modul de organizare și desfășurare a activității Reprezentanței RAR Cluj”
- Prezentarea în vederea avizării actualizării Cartei auditului intern RAR – R.A.
- Modificarea Planului Annual de Audit Intern pentru anul 2025.
- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern” Evaluarea modului de organizare și funcționare a Departamentului Investiții și Mentenanță Echipamente – Direcția Omologări Individuale și Inspecții Tehnice, de gestionare a mijloacelor fixe și de realizare a programărilor aferente activităților de verificare, etalonare și metrologizare a mijloacelor de măsurare și a aparatului de diagnosticare.”
- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern ”Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, 2025” - Compartiment Prevenire Fapte de Corupție – Departament Conformitate.
- Prezentarea în vederea avizării actualizării Codului de Conduită Etică al Registrului Auto Român – R.A.
- Aprobarea demarării procedurii de selecție pentru contractarea serviciilor de audit statutar ale situațiilor financiare întocmite de Registrul Auto Român – R.A. pentru exercițiile financiare ce se vor încheia la 31 decembrie 2025, la 31 decembrie 2026 și la 31 decembrie 2027
- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern ”Analiza conformității procesului de salarizare și a adecvării sistemelor de control intern și IT” în cadrul Departamentului Salarizare – Direcția Financiară
- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern ”Analiza modului de monitorizare a atelierelor TLV, a procesului de examinare a personalului tehnic și a gestionării contractelor de autorizare și supraveghere”, în cadrul Departamentului Monitorizarea Atelierelor, Verificare Tahografe și Limitatoare de Viteză
- Prezentarea în vederea aprobării documentelor de achiziții pentru ”Servicii de audit statutar al Situațiilor financiare încheiate la 31.12.2025, 31.12.2026 și 31.12.2027 și a altor servicii similare, respectiv verificarea gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiară stabiliți prin contractele de mandat ale administratorilor, precum și a indicatorilor cheie de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale directorilor general și al directorului economic”
- Prezentare Raport procedura de licitație pentru achiziția auditorului statutar
- Prezentarea în vederea avizării Planului anual de audit intern 2026 al Registrului Auto Român –R.A.
- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern ”Evaluarea modului de organizare și funcționare a direcției și verificarea operațiunilor desfășurate în cadrul acesteia” – Direcția Încercări.
- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern ”Evaluarea modului de organizare și funcționare a compartimentului și verificarea operațiunilor

desfășurate în cadrul acestuia – Compartiment Guvernanță Corporativă – Departament Buget, Raportări – Direcția Buget.

- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern "Evaluarea modului de organizare și funcționare a departamentului și verificarea operațiunilor desfășurate în cadrul acestuia" – Departament Reglementări – Direcția Omologări Individuale și Inspecții Tehnice
- Prezentarea Raportului privind misiunea de audit intern "Analiza conformității procesului de salarizare și a adecvării sistemelor de control intern și IT" – Departament Salarizare – Direcția Financiară.

#### **5.4. Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație și a Directorilor**

Membrii Consiliului de Administrație, directorul general și directorul economic îndeplinesc actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al regiei, respectând principiile dezvoltării durabile și valorile care stau la baza activității sale - performanță, integritate, responsabilitate socială.

#### **Structura remunerăției administratorilor, directorului general și a directorului economic ai Registrului Auto Român.**

Remunerăția membrilor Consiliului de Administrație este stabilită de către autoritatea publică tutelară prin contract de mandat, în structura și limitele prevăzute la art. 8, alin. (3) și (4) din O.U.G. 109/2011 privind guvernanța corporativă cu modificările și completările ulterioare și este formată dintr-o **indemnizație fixă brută lunară**:

*"alin. (3) Remunerăția membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație este formată dintr-o indemnizație fixă lunară. Indemnizația fixă nu poate depăși maximum trei ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de regia autonomă, la nivel de clasă conform clasificăției activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii. Nivelul remunerăției, în cadrul plafonului, este propus de Comitetul de remunerăție al Consiliului de Administrație al Regiei, avizat de autoritatea publică tutelară și notificat Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice, luând în considerare criteriile de referință din sectorul privat, precum și complexitatea operațiunilor desfășurate de regia autonomă."*

*"alin. (4) Remunerăția membrilor executivi ai consiliului de administrație este formată dintr-o indemnizație fixă lunară care nu poate depăși de maximum 3 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de regia autonomă, la nivel de clasă conform clasificăției activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii, și dintr-o componentă variabilă. Componenta fixă lunară a membrilor executivi ai Consiliilor de Administrație, poate depăși de 3 ori, dar nu mai mult de maximum 6 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de regia autonomă, la nivel de clasă conform clasificăției activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică pentru perioadele lunare în care regia autonomă îndeplinește cumulativ cel puțin următoarele condiții:*

- a) Nu are datorii restante față de bugetul general consolidat;*
- b) Nu are datorii restante față de furnizori și față de alți creditori;*
- c) Are programele de investiții implementate conform graficelor de execuție;*

d) *Nu are înregistrate pierderi contabile anterioare și nu înregistrează pierderi contabile curente.*”

Conform art. 21, alin. (4) și alin. (5) din O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă cu modificările și completările ulterioare, remunerația directorului general și a directorului economic ai Registrului Auto Român-R.A. este stabilită de Consiliul de Administrație și nu poate depăși nivelul remunerației stabilit pentru membrii executivi ai Consiliului. Aceasta este formată dintr-o **indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă**.

Componenta variabilă a remunerației directorilor are la bază indicatori cheie de performanță (ICP) financiari și nefinanciari și se determină în funcție de gradul de realizare al acestora, așa cum au fost negociați și aprobați.

**Începând cu luna decembrie 2025** remunerațiile membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație, ale directorului general și a directorului economic s-au modificat conform prevederilor **Legii nr.158 din 17 octombrie 2025** de modificare și completare a *O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, cu aprobările și modificările ulterioare.

R.A. – Registrul Auto Român întocmește un *Raport cu privire la remunerații și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor pe care îl prezintă autorității publice tutelare – Ministerul Transporturilor și Infrastructurii*.

Raportul se publică pe pagina de internet a regiei.

## **6.RAPORTARE NEFINANCIARĂ**

Registrul Auto Român (RAR) publică cel de-al optulea raport de durabilitate pentru perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025. Raportarea de durabilitate permite RAR să prezinte performanța sa ESG (mediu, social și guvernanta) și să consolideze angajamentul față de dezvoltarea durabilă într-un mod care poate fi demonstrat părților interesate interne și externe. Deoarece RAR intră sub incidența Directivei în ceea ce privește raportarea privind durabilitatea de către întreprinderi (CSRD) și implicit a Standardelor Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS), pentru a îndeplini aceste cerințe, regia a decis să elaboreze **Declarația privind Durabilitatea** ca parte a Raportului Anual 2025.

Începând cu anul 2025 (pentru exercițiul financiar 2024) Raportul de Durabilitate al regiei a fost auditat. Prezenta declarația de durabilitate este întocmită în baza reconfirmării rezultatelor analizei de dublă materialitate (denumită și dubla semnificație) 2024, conform ESRS pentru anul financiar 2025. Analiza de dublă materialitate a fost realizată conform primului set de standarde ESRS, adoptat la 31 iulie 2023.

Conform rezultatelor analizei de dublă materialitate, schimbările climatice, angajații proprii și conduita profesională în afaceri (subiectele ESRS E1, S1, G1) sunt considerate aspectele cele mai importante legate de durabilitate, urmate de apă, utilizarea resurselor și economia circulară, angajații furnizorilor, comunitățile afectate și consumatorii și utilizatori finali (ESRS E3, E5, S2, S3 și S4).

Raportul prezintă datele de activitate ale Registrului Auto Român aferente întregului an financiar 2025 și informațiile din lanțul valoric colectate. Acolo unde este

cazul, s-au introdus ținte strategice, planuri de acțiune pentru viitor, măsuri și acțiuni propuse.

Raportarea anuală acoperă toate activitățile Registrului Auto Român, care se desfășoară în totalitate în România, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Raportarea nu se limitează la operațiunile proprii ale regiei, deoarece sunt incluse și informații privind lanțul valoric din amonte și din aval. Analiza de materialitate a impactului include impacturile legate de propriile operațiuni și lanțul valoric al RAR, inclusiv serviciile sale, precum și relațiile sale de afaceri. Odată ce un impact, un risc sau o oportunitate a fost identificat ca fiind semnificativ, regia identifică informațiile relevante care trebuie luate în considerare pentru raportarea conform ESRS sau elaborează o prezentare relevantă specifică entității. Managementul are o abordare holistică în ceea ce privește includerea criteriilor ESG în strategia și planurile de dezvoltare ale Registrului Auto Român. Această abordare holistică este derivată la nivelul întregii societăți și a colaboratorilor RAR prin procesele și procedurile stabilite, dar mai ales prin obiective care sunt derivate din obiectivele fundamentale ale RAR până la nivel individual prin indicatorii de performanță stabiliți. Informații cu privire la lanțul valoric sunt menționate în capitolele dedicate standardelor tematice, precum și în Anexa 2 – Analiza lanțului valoric RAR. RAR nu a omis informații care să corespundă proprietății intelectuale, know-how-ului sau rezultatelor inovării.

Față de anul precedent, nu există modificări în elaborarea sau prezentarea informațiilor privind durabilitatea. Raportul de Durabilitate pentru anul financiar 2025 a fost elaborat conform standardelor ESRS ca și raportul anterior, fiind auditat de către o terță parte.

Raportul de Durabilitate pentru anul 2025 va fi publicat pe pagina de internet a regiei, conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

## **7. INTEGRITATEA ORGANIZAȚIONALĂ**

În vederea preîntîmpinării faptelor de corupție la nivelul R.A. – Registrul Auto Român a fost adoptat Codul de conduită etică al Consiliului de Administrație și conducerii executive și Codul de etică profesională al angajaților din cadrul Registrului Auto Român.

Codul de conduită etică al Consiliului de Administrație și conducerii executive stabilește standarde de integritate, transparență și profesionalism pe care membrii Consiliului de Administrație și conducerea executivă trebuie să le respecte în exercitarea atribuțiilor lor, în vederea asigurării unei administrări corecte a resurselor și activității regiei.

Conducerea și angajații regiei cunosc și susțin valorile organizației, respectă și aplică reglementările cu privire la etică, integritate, evitarea conflictelor de interese, prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregularităților.

Conducerea și angajații regiei trebuie să evite orice conflict de interese cu privire la pozițiile lor, activitatea și propria persoană. În acest sens, conducerea și angajații trebuie să raporteze orice conflict real sau potențial de interese între interesul Registrului Auto Român și interesele personale ale acestora sau ale rudelor.

Pe parcursul anului 2025 a fost elaborat Codul de Governanță Corporativă al Registrului Auto Român – R.A.

Acest cod de governanță corporativă a fost elaborat având în vedere importanța asigurării unui management eficient și transparent al RAR, care să reflecte cele mai bune practici și să promoveze valorile integrității, responsabilității și sustenabilității în toate aspectele operațiunilor sale.

Acest cod de governanță corporativă reprezintă un cadru de referință pentru toate politicile și procedurile interne ale RAR. De asemenea, stabilește așteptările privind comportamentul și acțiunile tuturor celor implicați în guvernarea și administrarea Registrului Auto Român, asigurând alinierea acestora la valorile și principiile fundamentale ale regiei.

## **8. AUDITUL INTERN**

Activitatea de audit intern în cadrul Registrului Auto Român este realizată prin Compartimentul Audit Intern, organizat independent în structura regiei în subordinea Consiliului de Administrație și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 672/2002 privind auditul public intern, coroborată cu art. 50 din OUG nr.109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, completările și modificările ulterioare, dar și cu Ordinul Ministrului Transporturilor nr. 1380/2016 pentru aprobarea Normelor specifice privind exercitarea activității de audit intern la nivelul Ministerului Transporturilor și a Criteriilor de selectare a membrilor Comitetului de audit intern din cadrul Ministerului Transporturilor.

Activitatea de audit intern în anul 2025 s-a desfășurat în baza *Planului anual de audit intern*, aprobat de către Consiliul de Administrație al regiei și s-au derulat misiuni de audit intern de regularitate care au fost legate de organizarea, funcționarea și dezvoltarea activităților specifice.

Obiectivele activității de audit intern au vizat evaluarea și îmbunătățirea proceselor de management al riscului, de control și de governanță, precum și nivelurile de calitate atinse în îndeplinirea responsabilităților, cu scopul de:

- a oferi o asigurare că acestea funcționează cum s-a prevăzut și că permit realizarea obiectivelor și scopurilor propuse;
- a formula recomandări pentru îmbunătățirea funcționării activității regiei

Pe parcursul anului 2025 s-au realizat 12 misiuni de audit intern de regularitate care au vizat organizarea, funcționarea și dezvoltarea activităților specifice la:

- Compartimentul Control Financiar de Gestiune
- Direcția IT – Departamentul Infrastructură Hardware și Baze de Date
- Reprezentanța RAR Cluj
- Direcția Reprezentanțe Teritoriale - Reprezentanța RAR Sălaj
- Compartimentul Prevenire Fapte de Corupție din cadrul Departamentului Conformitate
- Departamentul Investiții și Mentenanță din cadrul Direcției Omologări Individuale și Inspecții Tehnice
- Compartimentul Atestare Inspectori Tehnici și Compartiment Atestare Șefi Ateliere Auto din Departamentul Reglementări, Relații Internaționale și Atestare Personal

- Departamentul Monitorizarea Atelierelor, Verificare Tahografe și Limitatoare de Viteză
- Departamentul Salarizare din cadrul Direcției Financiare
- Compartimentul Guvernanță Corporativă din cadrul Departamentului Buget, Raportări - Direcția Buget
- Direcția Încercări
- Compartiment Reglementări – Direcția Omologări Individuale Inspecții Tehnice

O preocupare permanentă a structurii de audit intern o reprezintă activitatea de monitorizare a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit intern, precum și respectarea termenelor de implementare asumate prin *Planul de acțiune*.

Compartimentul Audit Intern a elaborat:

- Raportul privind activitatea de audit intern aferentă anului 2024 desfășurată la nivelul RAR – R.A. care a fost transmis către Serviciul Audit Intern din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și către Curtea de Conturi a României, conform legislației în vigoare
- Planul Multianual de audit intern aferent perioadei 2026-2029 și Planul anual de audit intern Aferent anului 2026
- Raportul privind stadiul realizării programului de formare profesională pentru anul 2024
- Raportul privind monitorizarea calității activității de audit intern în cadrul Compartimentului Audit Intern pe anul 2025, aprobat de către Directorul General
- Planul de continuitate al activității pentru anul 2025
- Documentele specifice managementului riscurilor aferente anului 2025
- Raportul de activitate 2024-2025 sinteză a activității Compartimentului Audit Intern, care evidențiază evoluția capacității de auditare, contribuția la întărirea controlului intern și rolul în sprijinirea conducerii RAR - RA

## **9. CONTROLUL INTERN ÎN PROCESUL DE RAPORTARE FINANCIARĂ**

Controlul intern în procesul de raportare financiară are ca principale obiective:

- asigurarea integrității patrimoniului Registrului Auto Român precum și a bunurilor din domeniul public și privat al statului
- aplicarea politicilor contabile aprobate, procedurilor operaționale și a instrucțiunilor elaborate de conducere în legătură cu activitatea economico-financiară a regiei
- prevenirea și detectarea fraudelor sau a neregulilor contabile și financiare
- conformitatea cu legislația financiar contabilă în vigoare și cu standardele de raportare
- creșterea eficienței în utilizarea resurselor alocate

Atingerea acestor obiective este realizată prin intermediul Compartimentelor specializate din cadrul regiei, Compartimentul Control Financiar de Gestiune și Compartimentul Control Financiar Preventiv Propriu.

*Compartimentul Control Financiar de Gestiune* este responsabil cu realizarea activităților de control financiar de gestiune. Activitățile de control se realizează în baza deciziilor Directorului general și se finalizează cu rapoarte de control privind activitățile verificate, aprobate de directorul general și care conțin constatări și măsuri necesare pentru stabilirea responsabililor, recuperarea anumitor pierderi și remedierea deficiențelor.

Scopul controlului financiar de gestiune îl reprezintă verificarea legalității, regularității și conformității operațiunilor, identificarea slăbiciunilor care au generat erorile sau au permis apariția fraudei, gestiunea defectuoasă sau frauduloasă și propunerea de măsuri pentru remedierea acestora.

*Compartimentul Control Financiar Preventiv Propriu* asigură verificarea conformității legale și corectitudinea operațiunilor economico-financiare, înainte ca acestea să fie angajate sau executate, pentru a preveni eventuale nereguli, erori sau fraude. Acest control prealabil contribuie la buna gestiune a resurselor financiare ale instituției și la respectarea legislației în vigoare.

Scopul principal al activității compartimentului este de a asigura un management financiar responsabil, transparent și conform cu toate normele legale și administrative, astfel încât instituția să își poată îndeplini obiectivele fără riscuri financiare sau juridice.

## **10. MANAGEMENTUL RISCURILOR**

La nivelul R.A. – Registrul Auto Român s-a implementat și se dezvoltă sistemul de control managerial intern (SCIM) conform Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, cu modificările și completările ulterioare.

La nivelul regiei, procesul de management al riscurilor este gestionat pe baza procedurii de sistem *Managementul Riscului PS - A103 - SCIM – 08*, Ediția I, Revizia 0.

Pe parcursul anului s-au actualizat procedurile de sistem și operaționale la nivelul structurilor regiei, iar prin Compartimentul Managementul Calității s-a oferit consultanță internă structurilor RAR pentru revizuirea sau elaborarea documentației proprii și s-a monitorizat constant gradul de realizare a programului SCIM.

De asemenea, s-a sprijinit dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului și s-a colaborat activ cu celelalte departamente pentru centralizarea datelor privind participarea personalului RAR la programe de formare profesională.

### **Stadiul identificării riscurilor la nivelul structurilor organizatorice RAR pe anul 2025**

Număr de structuri organizatorice care au obligația elaborării registrului de riscuri: 23

Număr de structuri organizatorice care nu au elaborat registrul de riscuri: 0

Număr de structuri organizatorice, care au elaborat registrul de riscuri: 23

### **Gestionarea riscurilor la nivelul Regiei Autonome- Registrul Auto Român**

Pe baza Registrele de riscuri primite de la structurile organizatorice RAR și centralizate la nivelul anului 2025, au fost identificate 168 de riscuri, din care:

- 23 riscuri cu o expunere la risc mai mare de 6 (zona roșie din profilul de risc);

- 70 riscuri cu o expunere la risc cuprinsă între 3 și 4 (zona galbenă din profilul de risc);
- 75 riscuri cu o expunere la risc mai mică de 2 (zona verde din profilul de risc);

Pe baza profilului de risc și a limitei de toleranțe la risc aprobate pentru anul 2025 au fost elaborate:

a) **Registrul de riscuri la nivelul Regiei Autonome- Registrul Auto Român** care include 168 de riscuri, după cum urmează:

- 23 riscuri cu o expunere la risc mai mare de 6 (zona roșie din profilul de risc);
- 70 riscuri cu o expunere la risc cuprinsă între 3 și 4 (zona galbenă din profilul de risc);
- 75 riscuri cu o expunere la risc mai mică de 2 (zona verde din profilul de risc);

b) **Planul de implementare a măsurilor de control** ce cuprinde 436 măsuri de control.

Conform ultimei analize în cadrul Comisiei de Monitorizare din data de 28.01.2026 reiese că la nivelul Regiei Autonome – Registrul Auto Român s-au/ nu s-au înregistrat evenimente corespunzătoare riscurilor identificate (pentru care s-au inițiat măsuri de control), care să conducă la nerealizarea obiectivelor stabilite sau afectarea acestora.

## **11.RESURSE UMANE**

Strategia în domeniul resurselor umane urmărește acoperirea necesităților pentru activitățile și serviciile prestate în cadrul regiei, prin utilizarea eficientă a resurselor umane în scopul creșterii operativității, eficienței și calității serviciilor prestate.

Politica de personal adoptată a avut în vedere asigurarea necesarului de personal funcție de volumul de prestații solicitat de clienți astfel încât să se evite apariția unor decalaje mari în timp între prezentarea clienților și efectuarea prestațiilor.

Registrul Auto Român, având un număr de 1.657 de angajați, se bazează pe o structură complexă de resurse umane, cu personal specializat în domenii tehnice și administrative. Gestionarea eficientă a resurselor umane este crucială pentru menținerea standardelor înalte ale serviciilor RAR și pentru adaptarea la schimbările din industria auto.

*Obiective principale ale gestionării resurselor umane:*

- Optimizarea structurii de personal
- Dezvoltarea profesională continuă
- Politici de recrutare și retenție a talentelor
- Evaluare și performanță

Structura personalului încadrat reflectă preocuparea RAR de a răspunde unor cerințe de asigurare a unui înalt nivel calitativ al serviciilor oferite, circa 67% din personal fiind cu studii superioare.

## **12. ACTIVITATEA DE FORMARE ȘI INSTRUIRE PROFESIONALĂ**

Nivelul ridicat de competență profesională al salariaților este considerat o premisă în realizarea obiectivelor oricărei organizații, motiv pentru care investiția resursele umane este considerată una profitabilă în toate domeniile de activitate.

Formarea, perfecționarea și dezvoltarea profesională a salariaților din cadrul regiei se realizează în baza *"Programului de formare profesională la nivelul Registrului Auto Român pentru anul 2025"*.

Formarea profesională a salariaților se realizează, în principal, prin participarea la cursuri externe, organizate în colaborare cu formatori autorizați pentru domeniile de activitate din cadrul regiei. De asemenea, formarea profesională se desfășoară și intern de către specialiști din cadrul regiei, cu o bună cunoaștere și experiență relevantă în domeniul de activitate al regiei, prin sesiuni de formare și instruire cu scopul actualizării cunoștințelor și atribuțiilor specifice postului.

## **13. ACTIVITATEA DE REPREZENTARE JURIDICĂ**

În anul 2025 prin Departamentul Juridic au fost gestionate un număr de 158 dosare de instanță. Activitatea a constat în principal în:

- pentru dosarele în care RAR pregătirea dosarelor – au fost obținute documentele necesare de a avut calitatea de pârât, au fost redactate întâmpinări, note scrise, note de probatorii, raspunsuri la interogatorii, concluzii scrise, după caz. De asemenea au fost declarate și motivate căile de atac împotriva hotărârilor nefavorabile;
- pentru dosarele în care RAR a avut calitatea de creditor au fost redactate cererile de înscriere la masa credală;
- pentru dosarele la care RAR a avut calitatea de debitor au fost redactate contestații la executare;
- au fost formulate cereri de chemare în judecată pentru realizarea unor drepturi ale regiei în contradictoriu cu parteneri contractuali;
- pregătirea dosarelor – au fost obținute documentele necesare de la departamentele/serviciile/compartimentele care le dețineau, au fost realizate copii certificate conform cu originalul al acestora și au fost înaintate instanțelor judecătorești pe rolul
- au fost studiate dosarele în arhiva instanței de judecată.

Pentru actualizarea situației privind dosarele aflate pe rolul instanțelor judecătorești a fost efectuată zilnic verificarea acestora, fie prin obținerea informațiilor de la consilierii juridici prezenți în instanță, fie prin obținerea informațiilor de pe site-ul „Portalul instanțelor de judecată”, fie solicitându-se relații telefonic la arhivele instanțelor.

Pentru aspectele strict tehnice sau economice din dosarele aflate pe rolul instanțelor judecătorești, Compartimentul Juridic s-a consultat cu D.O.I.I.T., D.S.P., D.I.T.P-S.P.N.V., Direcția Economică și O.C.S. s-a colaborat cu șefii de reprezentanțe în vederea obținerii unor relații de pe plan local sau în vederea participării la efectuarea unor expertize.

În raport de obiectul și complexitatea dosarelor, RAR – R.A. a fost reprezentat atât în fața instanțelor de judecată din Municipiul București, cât și în fața instanțelor de judecată din țară.

## Capitolul II

### DATE OPERAȚIONALE ASPECTE PRINCIPALE PRIVIND DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚILOR SPECIFICE

**A. Activități de omologări individuale vehicule rutiere, verificări identitate vehicule, certificări autenticitate, eliberări CIV, completări CIV ulterior omologării naționale, completări CIV ulterior omologării comunitare, verificări tehnice, inspecții tehnice la vehicule speciale și inspecții tehnice internaționale, încercări vehicule rutiere, teste poluare, omologări de tip vehicule rutiere, clasificări pe stele și verificări anuale autocare, încercări și alte prestații specifice de registru.**

#### Indicatorii fizici realizați la principalele prestații din activitatea de bază în anul 2025

Nr. crt.	PRINCIPALELE PRESTATII DIN ACTIVITATEA DE BAZĂ	U.M.	ESTIMAT 2025	REALIZAT 2025	%
0	1	2	3	4	5
1	Omologări individuale vehicule rutiere	Nr. omologări	74.000	83.081	112,27
2	Eliberări CIV (verificări identitate, completări CIV, verificări în baza de date, cerificări autenticitate vehicule rutiere, atribuire număr de registru +CIV D.O.T.)	Nr. prestații	1.600.000	1.717.950	107.37
3	Modificări în CIV	Nr. CIV	100.000	103.984	103.98
4	Completări CIV ulterior omologării de tip a întregului vehicul	Nr. CIV		250.937	

5	Verificări tehnice, inspecții tehnice la vehicule speciale și inspecții tehnice internaționale	Nr. prestații	650.000	791.331	121,74
6	Încercări vehicule rutiere (autovehicule + vehicule tractate) și teste poluare	Nr. vehicule	1.400	1.467	121,74
7	Omologări de tip vehicule rutiere, înregistrări naționale și omologări CE	Nr. vehicule	3.300	4.775	144,69
8	Clasificări pe stele și verificări anuale autocare	Nr. autocare	75	24	0,32
9	Alte prestații (eliberări certificate agreere taxi/școală, note de constatare, certificări autenticitate documente, poansonări serii caroserie/motor, alte activități, determinare dimensiuni/mase plăcuțe, verificare documentație, etc.).	Nr. prestații	800.000	1.205.556	150,69

Sintetic, *activitatea de omologări de tip și de certificări produse în anul 2025 se prezintă astfel:*

- Nr. certificate pentru regulamente ONU: 524
- Nr. certificate pentru regulamente UE: 168
- Nr. certificate pentru omologări WVTA (inclusiv naționale): 107
- Nr. înregistrări naționale de tip: 3.847
- Nr. CIV –uri emise: 250.895
- Nr. audituri evaluare/conformitate producție/inspecții: 129
- Nr. supravegheri certificare/autorizare efectuate: 624

Alte activități:

- Efectuare audit on-site în vederea monitorizării activității serviciului tehnic desemnat de RAR și reprezentat de Direcția Încercări din cadrul Direcției Generale Tehnice a RAR pentru menținerea desemnării / notificării în conformitate cu prevederile Reg. (UE) nr. 2018/858;
- Extindere desemnare RAR ca serviciu tehnic 19/B pentru autoritatea de omologare de tip din România la Comisia Economică pentru Europa a Organizației Națiunilor Unite, pentru regulamentul ONU nr.168 și actualizare site UNECE (E19-România) prin completarea cu acest regulament;
- Finalizare raport privind verificarea conformității în funcționare (In Service Conformity – ISC) efectuată de autoritatea care a acordat omologarea de tip în conformitate cu prevederile articolului 9 și anexei II din Regulamentul UE 2017/1151\*2018/1832. Conform cerințelor raportul a fost publicat pe pagina de internet [https://www.rarom.ro/wp-content/uploads/2025/03/Raport-ISC\\_2021-2023.pdf](https://www.rarom.ro/wp-content/uploads/2025/03/Raport-ISC_2021-2023.pdf);

- Emitere certificat de omologare de tip conform regulamentului ONU nr. 127 privind siguranța pietonilor pentru producătorul Renault S.A.S.;
- Emitere certificat de omologare de tip conform regulamentului ONU nr. 141 privind sistemele de monitorizarea presiunii în pneuri (TPMS) pentru producătorii Ampere S.A.S. și Renault S.A.S.;
- Emitere certificat de omologare de tip conform regulamentului ONU nr. 158 privind sistemele de detecție spre spate pentru producătorii Ampere S.A.S. și Renault S.A.S.;
- Emitere certificat de omologare de tip conform regulamentului ONU nr. 65 privind omologarea unui tip de lampă de avertizare specială pentru autovehicule, pentru producătorul Star Safety Technologies, SUA (NY);
- Gestionare dosare de omologare de tip și finalizarea a peste 100 de certificate de omologare de tip prin colaborarea cu serviciul tehnic IDIADA Automotive Technology SA Spania pentru producători din Europa (Spania), Asia (India, RPC), SUA (NY);
- Efectuare audit de evaluare a conformității producției, la Uzina de asamblare autovehicule Automobile Dacia S.A., Str. Uzinei, nr. 1, Mioveni Mioveni – 115400, jud. Argeș, România;
- Efectuare audit de evaluare a conformității producției, la Societe Marocaine de Constructions Automobile – SOMACA, K12-Autoroute de Rabat, Casablanca, Maroc;
- Efectuare audit de evaluare a conformității producției la societățile ELBA S.A. și ARSAT S.R.L. și purtare discuții cu reprezentanți ai societăților Hella Romania și Verbită Truck S.R.L. pentru inițiere proceduri omologare de tip;
- Participare la echipa de evaluare în comun (JAT) coordonată de autoritatea de omologare de tip din Germania - KBA pentru reînnoirea desemnării serviciului tehnic UL International Germany GmbH;
- Participare la evaluarea companiei FAKT GmbH Kraffttechnisches Pruf- und Ingenieurzentrum GmbH în vederea reînnoirii desemnării ca serviciu tehnic responsabil cu încercările oficiale de omologare de către autoritatea de omologare de tip din Germania, Krafftahrt – Bundesamt (KBA);
- Participarea la un audit on side pentru desemnarea inițială a Serviciului Tehnic SGS TUV Saar Germania, Serviciu Tehnic de categoria C;
- Participarea la întâlnirea anuală a Asociației Profesionale a Carosierilor din România;
- Participare la workshop-ul ISV HDV organizat de DG Clima;
- Completare și transmitere chestionar către DG GROW în vederea evaluării periodice a RAR ca autoritate de omologare de tip în baza articolului 10 din Regulamentul (UE) nr. 2018/858;
- Evaluare laborator de încercări fizico-chimice al CHIMOPAR TRADING S.R.L., prin evaluarea sistemului de management al calității conform SR EN ISO /IEC 17025:2018 și evaluarea încercărilor pentru lichid antigel, lichid spălare parbriz, lichid hidraulic mineral, lichid de frână;
- Inspecție, prelevare produse și efectuare încercări sub supraveghere, în laboratorul producătorului PRISTA OIL AD Ruse, Bulgaria pentru uleiuri de motor, uleiuri de transmisie, uleiuri hidraulice, unsori, antigel, lichide de frână, lichide de spălare parbriz, AUS 32;
- Supraveghere la sediul fabricantului S.I.A. – Societe Industrielle d’Amortisseurs din Z.I. Bir Kassâa, Rue de la Laine, 2013 Ben Arous, Tunisia a testelor de laborator pe familia de produse „amortizoare pentru suspensia autovehiculelor”, marca Motrio;

- Verificarea la sediul laboratorului de încercări al departamentului de calitate al Ferdinand Bilstein GmbH + Co. KG., din Wilhemstrasse 47, 58256 Ennepetal, Germania a conformității familiei de produse, elemente de direcție și suspensie, mărcile febi, SWAG și Blue Print, cu documentele normative de referință;
- Încheiere contracte cadru de colaborare cu laboratoarele de încercări:
  - S.C. ROMPETROL QUALITY CONTROL S.R.L. - Laborator Produse Petroliere;
  - S.C. CHIMOPAR TRADING S.R.L. - Laborator de Încercări Fizico-Chimice.
  - S.C. TOTALENERGIES MARKETING ROMANIA S.A. - Laborator de Încercări Lubrifiantji;
  - S.C. TIMSHEL CON S.R.L. - Laborator de Încercări,în vederea efectuării încercărilor pentru certificarea conformității produselor.
- Participarea la cursul de Guvernanță Corporativă.
- Participarea la ședința Forumului pentru schimbul de informații privind respectarea legii în baza Regulamentului UE 2018/858.
- Actualizare pagină de internet a RAR la secțiunea Omologare de tip \ Acordarea numărului național de registru prin publicarea “Ghidului privind consumul de carburant și emisiile de CO<sub>2</sub> – ediția 2024, elaborat în baza cerințelor Directivei 1999/94/CE a Parlamentului European și a Consiliului
- Actualizare pagină de internet a RAR, în limba engleza, la secțiunea „Products Certification Body/Quality system documentation amendment” cu următoarele documente:
  - Regulation for the use of the license, the certificate of conformity, the certification marking of RAR-DCP and the mark of conformity of RAR-DCP (PDF format)
  - Self-assessment questionnaire (PDF format)
  - List of documents requested for certification purposes (PDF format)
  - Certification agreement (PDF format)
  - Surveillance agreement (PDF format)
  - Minimum requirements for supplier’s quality management system (PDF format)
  - Certification costs (PDF format)
  - Complaints and appeals settlement (PDF format)
  - Guide for drafting the technical specification / company standard (PDF format)
- Efectuare instruiți interne/externe ale personalului DGOTCP în domeniul tehnic și al calității;
- Efectuare ședință de analiză a sistemului de management al calității, concretizată prin planul de îmbunătățire a activității și planul de instruire a personalului.

În anul 2025 nu au fost înregistrate reclamații sau apeluri referitoare la deciziile privind certificarea.

#### *Audituri interne/externe*

În perioada 7 ÷ 9.10.2025, s-a defășurat un audit intern în cadrul DCP având ca obiective determinarea gradului de conformitate a sistemului de management al calității (SMC) al DCP cu documentele de referință și a eficacității SMC implementat în cadrul DCP.

Concluzia auditului a fost că SMC al DCP este conform cu documentele de referință, este eficace, putând fi îmbunătățit prin instruirea continuă a personalului.

În perioada 25 ÷ 27.11.2025, o echipă a Comisiei Europene a desfășurat un audit de evaluare a procedurilor implementate de autoritatea de omologare din România (RAR-DOT) în conformitate cu art. 10 din Regulamentul (UE) 2018/858.

Procesele și activitățile auditate au fost:

- acordarea omologărilor de tip,
- evaluarea conformității producției,
- desemnarea și monitorizarea serviciilor tehnice.

Concluzia auditului a relevat faptul că RAR în calitate de autoritate de omologare de tip are un sistem de management al calității complex și cuprinzător, cu proceduri bine stabilite pentru acordarea omologărilor de tip, a conformității producției, precum și pentru desemnarea și monitorizarea serviciilor tehnice și a inclus trei aspecte de bună practică.

#### *Activități desfășurate în cadrul Direcției Încercări*

- *Activitatea în domeniul cooperării interne și externe:*

##### *a) Organizare eveniment „Stay Safe by RAR”*

La inițiativa Direcției Încercări și prin implicarea personalului direcției, RAR a organizat Conferința Stay Safe by RAR în cadrul Săptămânii naționale a siguranței rutiere, în zilele 21-22 mai 2025, la Centrul Tehnic Merișani (CTM). La eveniment au participat peste 150 de persoane care au reprezentat instituții implicate în acțiunile pentru reducerea numărului victimelor accidentelor de circulație, universității tehnice din toată țara, asociații și organizații nonguvernamentale. Printre persoanele care au susținut prezentări cu această ocazie se numără reprezentanți ai Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, Coaliția pentru Siguranță Rutieră, CNAIR, RAR, DSU și UNST Politehnica București. „Stay Safe by RAR” a oferit un cadru activ de dezbatere și construire de soluții sustenabile în această direcție, din necesitatea consolidării cooperării interinstituționale și dezvoltarea unor politici publice coerente și adaptate realităților din teren.

Ziua a doua a conferinței a oferit posibilitatea participării la cursul susținut de DSU pentru prezentarea măsurilor de prim ajutor în cazul unui accident rutier. Suplimentar desfășurării evenimentului, în perioada 19-25 mai 2025, acoperind toată durata Săptămânii naționale a siguranței rutiere din acest an, RAR a publicat informații despre conferința organizată la Centrul Tehnic Merișani pentru creșterea siguranței rutiere, utilizând mijloacele oficiale online și prin reprezentanțele teritoriale.

##### *b) Reprezentare RAR*

La invitația serviciului tehnic UTAC, în luna martie reprezentanții Departamentului Încercări au participat la o ședință de lucru desfășurată la poligonul de încercări din Montlhery, Franța, urmată de vizita la infrastructura de încercări a UTAC, desfășurată pe pistele de încercare, smart city și în laboratorul de siguranță pasivă utilizat pentru testele EuroNCAP.

La Centrul Tehnic Renault din Guyancourt, s-a participat la o ședință de lucru împreună cu dl. Jean-Francois Defer – Vicepreședinte Renault Grup cu atribuții pentru reglementări și omologări, însoțit de directori ai grupului care coordonează activitatea de încercări. În cadrul discuției s-a propus și analizat posibilitatea preluării de către RAR – Direcția Încercări a unui număr mai mare de încercări necesare Renault Grup în activitățile de dezvoltare și omologare a vehiculelor, utilizând infrastructura de la centrele tehnice ale RAR din Voluntari și Merișani. De asemenea, a fost prezentată, și primită cu interes ridicat de către reprezentanții Renault, intenția RAR pentru actualizarea laboratorului de emisii la norma de poluare Euro 6e, dezvoltarea unui nou laborator pentru încercarea ancorajelor scaunelor și centurilor de siguranță conform Reg. ONU nr. 14, dar și modernizarea și dezvoltarea poligonului de încercări de la Merișani.

În luna aprilie 2025, la Brașov, s-a desfășurat evenimentul High Performance Engineering Solutions 2025, dedicat celor mai performante tehnologii digitale ce acoperă întreg procesul de dezvoltare-producție. Pentru dezvoltarea de noi soluții pentru încercări, identificarea unor noi potențiali parteneri și întărirea relațiilor de colaborare cu cei existenți, RAR a fost reprezentat la acest eveniment de 4 specialiști, dintre care 2 au fost desemnați să participe din partea Direcției Încercări. Promovarea activității de încercări a RAR s-a făcut utilizând un stand expozițional pus la dispoziție de organizatorii evenimentului.

Societatea Inginerilor de Automobile din România – SIAR, *Academia Tehnică Militară „Ferdinand I”* și RAR au organizat în perioada 21 – 23 iulie 2025 a VII-a ediție a cursurilor *Universității de vară în domeniul Ingineriei Autovehiculelor – UNIVIA 2025*. Cursurile au fost susținute de specialiști din cadrul DI a RAR și de cadre didactice universitare din Academia Tehnică Militară „Ferdinand I”, și au presupus activități care s-au desfășurat cu prezența studenților, cadrelor didactice și a specialiștilor la prelegeri, vizite de lucru și demonstrații practice în centrele tehnice ale RAR de la Merișani și Voluntari, dar și în laboratoarele de specialitate din Academia Tehnică Militară „Ferdinand I” din București.

În luna august, Direcția Încercări a organizat vizita de lucru a reprezentanților producătorului Ford Otosan din Turcia. Discuțiile cu reprezentanții Ford Otosan, printre care și dna. Dilek Bayrak, au avut loc în sediul central al RAR din București și au fost urmate de vizitarea infrastructurii de încercări a RAR de la Centrul Tehnic Merișani. Având în vedere relația de colaborare de peste 3 ani în realizarea de către RAR a încercărilor ISC pentru măsurarea emisiilor poluante ale vehiculelor produse de Ford Otosan, subiectele abordate s-au concentrat pe identificarea domeniilor de reglementare pentru care ar putea fi extinse activitățile de încercări, inclusiv posibilitatea realizării omologărilor de tip cu RAR.

În luna octombrie 2025, la Moieciu de Sus, jud. Brașov, Asociația profesională a carosierilor a organizat o întâlnire de lucru la care au participat reprezentanți ai agenților economici din România autorizați pentru modificarea constructivă a vehiculelor și specialiști din cadrul direcțiilor RAR implicate. Reprezentantul DÎ a prezentat detalii despre

activitatea curentă realizată în acest scop și a adus clarificări pentru situațiile semnalate de participanți.

Societatea Inginerilor de Automobile din România – SIAR a organizat împreună cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, în perioada 23-25 octombrie 2025 Congresul internațional anual al SIAR, fiind în același timp și al 5-lea Congres AMMA – manifestare științifică de referință sub deviza „Automotive Mobility, Management and Automation”. La eveniment au participat doi specialiști din cadrul DÎ care au prezentat activitatea de încercări a RAR și modul de utilizare al echipamentului PEMS (Portable Emissions Measurement Systems).

#### *c) Dezvoltare Centrul Tehnic Merișani*

Pe parcursul semetrului I au fost finalizate primele etape pentru realizarea investiției în următorii 5 ani, prin elaborarea notei conceptuale și a temei de proiectare, documente denumite „Proiect RAR pentru creșterea siguranței rutiere”, respectiv „Tema de proiectare preliminară pentru demararea SF cu elemente de DALI”. Documentele au fost aprobate de către Consiliul Tehnico-Economic al RAR-RA în data de 23 iunie 2025, iar în perioada următoare se va demara elaborarea caietului de sarcini, a documentelor și a formularelor necesare pentru contractarea activităților în vederea realizării studiului de fezabilitate. Ținând cont de nivelul financiar foarte ridicat pe care îl presupune investiția, RAR-RA a identificat posibilitatea de finanțare din fonduri UE prin Programul Transport 2021-2027, fiind în desfășurare la nivelul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii activitățile de evaluare a eligibilității proiectului de finanțare respectiv.

După aprobarea de către Consiliul Tehnico-Economic al RAR-RA primită pentru documentele „Proiect RAR pentru creșterea siguranței rutiere”, respectiv „Tema de proiectare preliminară pentru demararea SF cu elemente de DALI”, în trimestrul III 2025 DÎ a pregătit documentația necesară pentru achiziționarea SF cu elemente DALI pentru modernizarea Centrului Tehnic Merișani, asigurând structurilor RAR de specialitate suportul necesar pentru publicarea solicitării.

Ca urmare a documentației pregătite de DÎ, în de 6.10.2025 a fost demarată procedura de licitație deschisă în Sistemul Electronic de Achiziții Publice pentru „Servicii de proiectare pentru elaborare studiu de fezabilitate, studii de specialitate și documentații suport aferente acestuia” în vederea realizării obiectivului de investiții cu titlul „Construire Centrul Tehnic Merișani”. Au fost înregistrate 36 de solicitări de clarificare pentru care DÎ a asigurat suportul necesar în vederea întocmirii răspunsurilor publicate în data de 4.11.2025, iar ulterior activitatea s-a concentrat pe formularea Punctului de vedere al RAR referitor la contestația înregistrată la Consiliul Național de Soluționare a Contestațiilor din data de 20.11.2025.

#### *d) Dezvoltare capabilitate încercări*

Activitățile desfășurate în acest scop sunt:

- În perioada 16 – 21 martie 2025, la Centrul Tehnic Lardy din Franța al Renault SAS, specialiști din cadrul DÎ au participat la sesiunea de lucru organizată de Renault SAS pentru prezentarea infrastructurii de încercări pe care o utilizează pentru activitățile de dezvoltare și omologare a vehiculelor. Cu această ocazie, au

fost prezentate standuri și echipamente specifice Reg. ONU nr. 21, standul privind rezistența centurilor de siguranță conform Reg. ONU nr. 16, standul privind testele de rezistență ancoraje centuri de siguranță conform Re g. ONU nr. 14 și echipamentele de lucru privind încercările de protecție pietoni conform Reg. ONU nr. 127. Tot în cadrul acestei vizite, cu scopul ca sub supravegherea RAR să se poată realiza în perioada următoare încercări conform regulamentului pentru protecția pietonilor la METU - BILTIR Center Vehicle Safety Unit Sled Test Laboratory (parte a Middle East Technical University din Ankara, Turcia), delegații RAR împreună cu reprezentanții Renault/Ampere și METU-BILTIR au evaluat pregătirea încercărilor descrise în Regulamentul ONU nr. 127.

- În perioada 23 – 27 aprilie 2025, specialiști din cadrul Direcției Încercări s-au deplasat la Ankara în Turcia, pentru evaluarea capacității conform cerințelor ISO 17025 a laboratorului METU - BILTIR Center Vehicle Safety Unit Sled Test Laboratory (parte a Middle East Technical University). Scopul evaluării a fost validarea laboratorului în vederea extinderii gamei de încercări realizate de RAR pentru omologarea vehiculelor, prin aplicarea Reg. ONU nr. 127 solicitat pentru verificarea protecției pietonilor.
- În perioada 23 – 24 iunie 2025 specialiști din cadrul Direcției Încercări au evaluat laboratorul deținut de Fermit S.A. în loc. Râmnicu Sărat, jud. Buzău, pentru utilizarea în scopul Reg. ONU nr. 90 aplicabil omologării garniturilor de frânare, componente de înlocuire destinate autovehiculelor.

În sprijinul îmbunătățirii organizării, eficientizării și dezvoltării activității de încercări, cât și pentru creșterea accesului clienților RAR la serviciile oferite de Direcția Încercări din calitatea de Serviciu Tehnic desemnat UE și ONU, în urma analizării cerințelor minime necesare din punct de vedere al resurselor materiale și umane, a fost identificată posibilitatea realizării anumitor activități specifice DI în cadrul reprezentanțelor teritoriale ale RAR. Astfel, în trimestrul III din 2025, Consiliul de Administrare al RAR a decis actualizarea organigramei parțiale a Direcției Încercări prin completarea punctelor de lucru cu reprezentanțele teritoriale ale RAR.

Ca urmare a acestei decizii, împreună cu Direcția Reprezentanțe Teritoriale a RAR, DÎ a identificat resursele umane și materiale necesare în cadrul reprezentanțelor RAR din jud. Bihor, Brăila, Cluj, Neamț, Sibiu, Timiș, Vâlcea. Activitatea de încercări din cadrul reprezentanțelor este programată să înceapă din trimestrul IV al anului 2025

În trimestrul IV, pentru prezentarea soluțiilor de încercare și infrastructura prezentă și viitoare a poligonului, a fost organizată vizita La Centrul Tehnic Merişani a reprezentanților Alten și Bertrandt, considerați potențiali parteneri pentru teste ADAS.

#### *e) Efectuare încercări în locații aflate în afara țării*

Pentru efectuarea încercărilor în scopul omologării de tip a autovehiculelor Renault/Nissan, specialiști din cadrul direcției au realizat următoarele deplasări:

- în perioada 31 martie – 4 aprilie 2025 la Centrul Tehnic Lardy din Franța al Renault SAS, pentru realizarea încercărilor necesare conform Reg. ONU nr. 26, 43, 55, 58, 142 și Reg. (UE) nr. 2021/535 – Anexa III, V și XIII;

- în perioada 14 – 18 aprilie 2025 la centrele de încercări Renault din Guyancourt și Aubevoye, Franța, pentru realizarea încercărilor necesare conform Reg. ONU nr. 158 și Reg. (UE) nr. 2021/535 – Anexa VII;
- în perioada 23 aprilie – 4 mai 2025 la METU - BILTIR Center Vehicle Safety Unit Sled Test Laboratory, Ankara, Turcia, pentru realizarea încercărilor necesare conform Reg. ONU nr. 127;
- în perioada 5 – 7 mai 2025 la centrul de încercări Renault din Aubevoye, Franța, pentru realizarea încercărilor necesare conform Reg. ONU nr. 158;
- în perioada 9 – 15 iunie 2025 la METU - BILTIR Center Vehicle Safety Unit Sled Test Laboratory, Ankara, Turcia, pentru realizarea încercărilor necesare conform Reg. ONU nr. 127;
- în perioada 16 – 20 iunie 2025 la METU - BILTIR Center Vehicle Safety Unit Sled Test Laboratory, Ankara, Turcia, pentru realizarea încercărilor necesare conform Reg. ONU nr. 127;
- în perioada 15 – 17 decembrie 2025 la Centrul Tehnic Lardy din Franța al Renault SAS, pentru realizarea încercărilor necesare conform Reg. ONU nr. 55 și Reg. (UE) nr. 2021/535 – Anexa V.

▪ *Activitatea din cadrul reuniunilor UE și CEE-ONU:*

Specialiști din cadrul DÎ au participat, în format on-line, la opt reuniuni de lucru a grupului de experți de la Comisia Europeană privind dezvoltarea legislației referitoare la standardul EURO 7 ale emisiilor poluante provenite de la vehiculele rutiere (AGVES), dintre care două s-au desfășurat în primul semestru iar șase în semestrul II din 2025. Scopul reuniunilor este să furnizeze Comisiei Europene informațiile tehnice necesare, iar printre participanți se numără experți din statele membre UE, reprezentanți ai Comisiei Europene, reprezentanți ai producătorilor de vehicule și componente și reprezentanți ai asociațiilor și organizațiilor nonguvernamentale.

▪ *Alte activități:*

a) La Centru Tehnic Merișani au fost instalate și recepționate sistemul de supraveghere video CCTV și pompa de apă submersibilă de mare adâncime, prevăzute în Planul Anual al Investițiilor pe anul 2025 al RAR (PAI).

b) Au continuat acțiunile de reabilitare a Centru Tehnic Merișani, prin repararea pardoselei și aplicarea vopselei epoxidice în anexele clădirii administrative, zone care se află într-un proces de transformare în atelier mecanic pentru pregătirea vehiculelor supuse încercărilor. Aceeași operațiune s-a realizat și în interiorul clădirii utilizate în trecut ca spălătorie auto, în prezent aflată în proces de transformare în stație de tip ITP pentru verificarea sistemului de frânare și a jocurilor din direcția și suspensia autovehiculelor pregătite pentru încercări. În trimestrul I 2025, la stația de tip ITP au fost întreprinse și activitățile pentru montarea ușilor de acces și finalizarea instalației electrice. Tot pentru această clădire, în luna iunie au fost înlocuite geamurile și au fost instalate cele două standuri pentru verificarea sistemului de frânare și a jocurilor din direcția și suspensia autovehiculelor.

c) Au avut loc reuniuni lunare cu Renault Technologie Roumanie pentru coordonare, colaborare curentă și proiecte viitoare pe termen scurt.

d) Au continuat activitățile de actualizare a procedurilor specifice utilizate la DÎ.

e) Deoarece în cursul anului 2024 majoritatea certificatelor metrologice ale echipamentelor de încercare și inspecție ale Direcției Încercări au îndeplinit 2 ani de la data emiterii, au fost continuate procedurile din trimestrele anterioare pentru obținerea unor noi certificate, ținând cont de cerințele de calitate aplicabile serviciilor tehnice.

## **B. Activități de supraveghere a stațiilor de inspecții tehnice periodice autorizate și de controale tehnice în trafic**

Activitățile principale desfășurate în anul 2025 au constat în:

Față de stațiile existente au fost autorizate un număr de încă 238 stații de ITP cu care au fost încheiate contracte de franciză, iar pentru un număr de 259 de stații ITP existente au fost refăcute contractele de franciză, datorită reautorizării acestora ulterior expirării perioadei de valabilitate a contractelor de franciză anterioare.

Un număr de 1.034 stații de ITP care aveau autorizații eliberate în anul 2023, au fost reautorizate, fiind prelungite prin acte adiționale contractele de franciză încheiate anterior cu agenții economici sau instituțiile deținătoare.

Au fost încheiate un număr de 211 acte adiționale, dintre care 39 cu agenți economici ce și-au autorizat/ reautorizat încă un punct de lucru în vederea efectuării activității de ITP, restul pentru agenți economici care au avut de făcut modificări în ceea ce privește condițiile sau datele de autorizare inițiale/existente.

Au fost reziliate 107 contracte de franciză cu acordul părților.

În vederea realizării componentei activității de supraveghere a SITP, a fost controlat modul de executare al ITP, prin reverificarea unui număr de 78.176 vehicule, care fuseseră inspectate anterior în aceste stații.

În urma rapoartelor de monitorizare întocmite de inspectorii S.P.N.V. au fost avertizați un număr de 1.115 inspectori tehnici atestați ITP din care, pentru 165 inspectori au fost anulate certificatele de atestare.

În fiecare lună a fost suspendată temporar activitatea stațiilor de ITP care nu au respectat termenul de achitare a redevenței prevăzut în contractul de franciză, a stațiilor a căror aparatură nu a mai corespuns cerințelor impuse de reglementările legale în vigoare și în cazurile în care au fost constatate neconformități în ceea ce privește respectarea cerințelor din RNTR1 sau a celor din Contractul de Franciză.

Pe parcursul trimestrului I au fost demarate discuțiile purtate în colaborare cu reprezentanții DOIIT și DRICI pentru elaborarea setului de propuneri legislative de modificare și completare a OMTCT nr. 2133/2005 –RNTR1. Materialul rezultat a fost transmis la minister pentru avizare și aprobare. De asemenea, în colaborare cu reprezentanții DOCS, DOIIT și DRICI au fost continuate pe parcursul trimestrului IV discuțiile pentru refacerea setului de propuneri legislative de modificare și completare a OMTCT nr. 2133/2005 –RNTR1 prin actualizarea semnăturilor implicate.

Printre modificările propuse se regăsesc următoarele:

- Au fost detaliate unele aspecte legate de echipamentele de verificare;
- S-au update-at caracteristicile calculatorului ce se află în dotarea SITP;
- A fost introdusă obligativitatea certificării programelor informatice utilizate pentru preluarea datelor și imprimarea rezultatelor probelor;

- A fost revizuit planul de operațiuni pentru mașini autopropulsate.

În trimestrul I a fost elaborată o instrucțiune de lucru specifică S271 (adresa RAR nr. 579/16.01.2025) cuprinzând aspecte referitoare la informarea inspectorilor tehnici care activează în cadrul stațiilor de ITP autorizate din România în privința faptului că anumite acte și instrucțiuni de lucru emise anterior, enumerate în cadrul acestei instrucțiuni și-au pierdut valabilitatea, iar restul au rămas în vigoare. Această instrucțiune a fost difuzată și prelucrată cu personalul implicat în activitate și cu inspectorii tehnici din stațiile de ITP.

Suplimentar se menționează și participarea la următoarele activități:

- au fost prelucrate Anexele 3 la Contractele de Franciză încheiate cu societățile și instituțiile deținătoare de stații de ITP autorizate cu tarifele de ITP și reveniri practicate de acestea, recepționate în această perioadă, tarifele fiind centralizate pe județe și categorii de vehicule;

- în trimestrul al III-lea conducerea Direcției a participat la următoarele ședințe:

- la data de 10.07.2025 s-a participat la ședința de la Consiliul Uniunii Europene din Bruxelles a Grupului de Lucru Transport Terestru unde au fost discutate propunerile de Directive referitoare la înmatricularea și inspecția tehnică periodică a vehiculelor și au fost analizate anexele tehnice ale propunerii de modificare a Directivei 2014/45/UE a Parlamentului European și a Consiliului privind inspecția tehnică periodică a autovehiculelor și a remorcilor acestora, respectiv au fost luate în discuție detaliat propunerile de modificare ale Anexei 1 – Cerințe minime privind conținutul inspecției și metodele de aplicare recomandate, ale Anexei 2 – Conținutul minim al unui certificat de inspecție tehnică și ale Anexei 3 – Cerințe minime privind Infrastructura și echipamentele de inspecție pentru inspecția tehnică;

- la data de 30.09.2025 s-a participat la ședința de la Comisia Europeană din Bruxelles a Grupului de experți în siguranță rutieră a vehiculelor și a documentelor de înregistrare ale acestora în cadrul căreia au fost dezbătute și analizate anexele tehnice ale propunerii de modificare a Directivei 2014/45/UE a Parlamentului European și a Consiliului privind inspecția tehnică periodică a vehiculelor și a remorcilor acestora, unde au fost abordate următoarele tematici: măsurarea procentului de NO<sub>x</sub> în cadrul probei de verificare a emisiilor poluante ale autovehiculelor, verificarea sistemelor electronice de siguranță ce echipează autovehiculele care au fost introduse în cadrul noului capitol 10 al Anexei 1 a propunerii de modificare a Directivei, portofelul digital de identitate UE, certificatul de ITP digital și documentele de înmatriculare digitale și au fost purtate discuții referitoare la controlul tehnic în trafic al autovehiculelor prin teledetectie;

- au fost continuate pe parcursul acestui an lucrările în colaborare cu reprezentanții DIT și cu cei ai prestatorului SC HYPERMEDIA SRL, dezvoltatorul noii aplicații de înregistrare date și supraveghere informatică ITP pentru testarea, actualizarea și definitivarea în cel mai scurt timp a acestei aplicații. În cursul trimestrului I s-a ajuns până la elaborarea Versiunii a 7-a a documentului de analiză a cerințelor pentru SIRAR. în cauza faptului că nu a apreciat complexitatea aplicației și totodată ca urmare a creșterii timpului necesar elaborării specificațiilor tehnice implicate, Furnizorul nu s-a încadrat în termenul inițial, solicitând o perioadă de timp suplimentară. La finalul trimestrului II a fost furnizată o primă versiune demo cu modulele principale ale aplicației, care a fost implementată pe un mediu de test iar pe parcursul trimestrelor III și IV în cadrul Direcțiilor ITP-SPNV și IT s-au derulat etape intense de testare, detalieri și update-uri aduse versiunilor succesive

instalate, dedicate fiecărui modul stabilit în documentul de analiză, astfel la finalul anului noua aplicație informatică aflându-se în faza de testare la nivel național de către personalul Direcției ITP SPNV.

Au fost prelucrate rapoartele de control tehnic în trafic primite de la autoritățile competente din statele membre UE, aferente vehiculelor înmatriculate în România verificate tehnic în trafic pe teritoriul acestor state, concretizate prin comunicarea transmisă deținătorilor vehiculelor cu privire la obligativitatea prezentării acestor vehicule la RAR pentru verificarea sistemelor la care au fost constatate neconformități tehnice.

A fost pregătit și transmis la Comisia Europeană Raportul de activitate național privind rezultatele activității de Control Tehnic în Trafic realizează în conformitate cu prevederile Directivei 2014/47/UE, corespunzătoare anilor 2023-2024.

Activitatea de control tehnic în trafic s-a desfășurat cu cele 44 de autolaboratoare fiind verificate din punct de vedere tehnic, prin sondaj, un număr de 89.520 vehicule, situația acestora fiind prezentată în anexă.

Departamentul Monitorizare Ateliere de Verificare Tahografe și Limitatoare de Viteză a asigurat în anul 2025 supravegherea activității operatorilor economici autorizați în vederea desfășurării prestațiilor de instalare, reparare, verificare tahografe și/sau limitatoare de viteză, activitățile putând fi enumerate astfel:

- activități de supraveghere tehnică: 1.132 rapoarte supraveghere tehnică din care 184 în colaborare, 108.746 poziții monitorizare din care 31.287 în colaborare;
- activități de reinspecție în ateliere: 1.075 reinspecții din care 81 cu neconformități;
- s-au efectuat inspecții pentru următoarele categorii de tahografe: analogice 15.235, digitale 52.160 și inteligente 66.064;
- s-au eliberat 133.717 dovezi de inspecție din care 1057 rebut și 228 dupilcat;
- situația autorizațiilor tehnice pentru ATLV este: 327 ateliere cu autorizație active, 48 autorizații tehnice noi la ateliere, 83 reautorizări, 100 extinderi de autorizație;
- au fost retrase 29 mărci sigilare.

### **C. Activități de cercetare-dezvoltare în domeniul securității rutiere și poluării mediului de către autovehiculele rutiere**

- Participarea RAR la proiectul Trendline – proiect co-finanțat de Uniunea Europeană

Proiectul Trendline, desfășurat pe o perioadă de 36 de luni (15.10.2022–14.10.2025), a reunit 25 de state membre ale UE (precum și alte două state membre și două țări AELS în calitate de observatori) pentru colectarea de date, analiza datelor, furnizarea de indicatori-cheie de performanță în materie de siguranță rutieră și utilizarea acestora în cadrul politicilor de siguranță rutieră.

Pe parcursul anului 2025, în cadrul Departamentului Cercetare a continuat activitatea de determinare a indicatorilor-cheie de performanță din domeniul siguranței rutiere la nivel

național în cadrul proiectului „Trendline – Colectarea și dezvoltarea indicatorilor-cheie de performanță (KPIs) din domeniul siguranței rutiere”, proiect co-finanțat de Uniunea Europeană și la care RAR a participat în parteneriat cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

Activitățile principale care s-au desfășurat în cadrul proiectului au fost următoarele:

- armonizarea metodologiilor transmise de către coordonatorul proiectului, SWOV
- Institutul de Cercetare pentru Siguranța Rutieră din Țările de Jos, la condițiile specifice României;
- colectarea KPIs la nivel național pe toate tipurile de căi de rulare (urban, rural și autostradă);
- analiza datelor colectate în urma măsurărilor din teren;
- diseminarea rezultatelor la nivel național în cadrul proiectului la nivel european.

MTI și RAR au monitorizat și dezvoltat în cadrul proiectului următorii indicatori-cheie de performanță (KPIs) privind siguranța rutieră:

- centura de siguranță (procentajul de călători din vehicul care utilizează centura de siguranță sau sistemul de siguranță pentru copii în mod corect)
- echipamente de protecție (procentajul de conducători de vehicule motorizate cu două roți și bicicliști care poartă căști de protecție)
- distragerea atenției (procentajul de șoferi care NU utilizează un dispozitiv mobil portabil).

Pe parcursul anului 2025, în cadrul departamentului s-a desfășurat o intensă activitate de calcul și centralizare a datelor privind KPIs rezultate ca urmare a măsurărilor specifice determinării acestor indicatori în anul 2024, completată de etapa de transferare a datelor în formatul solicitat în cadrul proiectului. De asemenea, până la încheierea oficială a proiectului, a avut loc prelucrarea finală și raportarea datelor privind KPIs către coordonatorul proiectului Trendline, SWOV – Institutul de Cercetare pentru Siguranța Rutieră din Țările de Jos.

Proiectul Trendline a pus în valoare eforturile considerabile comune întreprinse în Europa în domeniul colectării și analizei datelor privind indicatorii de performanță în materie de siguranță rutieră, contribuind la sprijinirea strategiilor de siguranță rutieră și la monitorizarea acestora la nivel național și european.

- Demersuri privind înscrierea RAR în proiectul Trendline+ – proiect co-finanțat de Uniunea Europeană

În cadrul proiectului Trendline+, care se va desfășura în perioada mai 2026 – decembrie 2027, România va avea un rol activ în implementarea următoarelor activități, care vor fi realizate de către instituția noastră în strânsă coordonare cu partenerii naționali și europeni:

#### *Activitatea 1*

România va consolida aplicarea transfrontalieră a legislației prin modernizarea sistemului RESPER și prin implementarea la nivel național a Directivei revizuite privind aplicarea transfrontalieră (CBE Directive).

### Activitatea 2

România va măsura, analiza și raporta indicatori-cheie de performanță (KPI) armonizați în domeniul siguranței rutiere, în conformitate cu Cadrul UE pentru politica de siguranță rutieră 2021–2030 și cu cerințele apelului menționat. Această activitate reprezintă o continuare a programului Trendline, finalizat în anul 2025.

### Activitatea 3

România va avansa în direcția unui management proactiv al infrastructurii rutiere, prin realizarea unei evaluări a siguranței rutiere la nivelul întregii rețele și prin contribuția la dezvoltarea unei metodologii de evaluare a siguranței rutiere în mediul urban.

Prin valorificarea experienței anterioare și prin consolidarea cooperării la nivelul Uniunii Europene, proiectul Trendline+ va contribui la reducerea numărului de decese și vătămări grave în urma accidentelor rutiere, asigurându-se drumuri mai sigure pentru toți cetățenii și participanții la trafic din România și din spațiul european.

- În urma deciziei Conducerii MTI de a implica RAR în colectarea și analizarea datelor privind indicatorii de performanță ai siguranței rutiere la nivel județean și național, în conformitate cu metodologia Consiliului European pentru Siguranța Transporturilor (ETSC), în anul 2025 au continuat studiile specifice determinării indicatorilor de performanță ai siguranței rutiere:
  - Utilizarea căștilor de protecție pentru motocicliști
  - Utilizarea căștilor de protecție pentru bicicliști
  - Utilizarea centurilor de siguranță
  - Utilizarea sistemelor de siguranță pentru copii
  - Utilizarea dispozitivelor mobile de comunicare în timpul condusului.

Pe parcursul anului 2025, au fost efectuate 101 măsurători în județul Ilfov, în București, pe autostrăzi și zone limitrofe, precum și în județele Alba, Arad, Argeș, Bacău, Bihor, Bistrița-Năsăud, Botoșani, Brașov, Brăila, Buzău, Caraș-Severin, Călărași, Cluj, Constanța, Covasna, Dâmbovița, Dolj, Galați, Giurgiu, Gorj, Harghita, Hunedoara, Ialomița, Iași, Maramureș, Mehedinți, Mureș, Neamț, Olt, Prahova, Satu Mare, Sălaj, Sibiu, Suceava, Teleorman, Timiș, Tulcea, Vaslui, Vâlcea, Vrancea, în 96 de puncte de colectare a datelor care stau la baza indicatorilor cheie de performanță ai siguranței rutiere.

- În conformitate cu Legea nr. 104/2011 privind calitatea aerului înconjurător, care transpune în legislația națională procedurile Directivei 2008/50/CE a Parlamentului European și ale Consiliului din 21 mai 2008 privind calitatea aerului înconjurător și un aer mai curat pentru Europa, au fost continuate lucrările la studiul „*Determinarea vitezei medii a traficului rutier prin conducerea unui autovehicul-martor participant la trafic*”, având ca obiectiv determinarea următorilor parametri:
  - vitezele medii de tranzitare a orașelor mari (reședință de județ): viteze medii urbane;
  - viteze medii de rulare între orașele mari: vitezele medii rurale;
  - viteze medii de rulare pe autostradă: viteze medii pe autostradă,

necesari întocmirii inventarelor de emisie în format compatibil cu modelul COPERT 4 care implementează metodologia de calcul, precum și factorii de emisie aferenți celui mai recent ghid pentru estimarea emisiilor de poluanți atmosferici – „EMEP/EEA Air Pollutant Emission Inventory Guidebook 2013” al Agenției Europene de Mediu (EEA).

În anul 2025, au fost efectuate 60 de măsurători pe 376 de trasee în județul Ilfov, în București, pe autostrăzi și zone limitrofe, precum și în județele Alba, Arad, Argeș, Bacău, Bihor, Bistrița-Năsăud, Botoșani, Brașov, Brăila, Buzău, Caraș-Severin, Călărași, Cluj, Constanța, Covasna, Dâmbovița, Dolj, Galați, Giurgiu, Gorj, Harghita, Hunedoara, Ialomița, Iași, Maramureș, Mehedinți, Mureș, Neamț, Olt, Prahova, Satu Mare, Sălaj, Sibiu, Suceava, Teleorman, Timiș, Tulcea, Vaslui, Vâlcea, Vrancea.

- În cadrul programului RAR Expert, desfășurat în Reprezentanța RAR București Grivița, Departamentul Cercetare a efectuat activitatea de „verificare a numărului de kilometri parcursi înregistrați în unitatea de comandă”. În anul 2025, departamentul nostru a efectuat 3 astfel de verificări.
- În conformitate cu prevederile art. 15, alin. g) din Legea nr.104/2011 privind calitatea aerului înconjurător, au fost transmise Agenției Naționale pentru Protecția Mediului în format electronic datele referitoare la parcurile de autovehicule rutiere înregistrate în baza de date a RAR la nivel național și județean pentru anul 2024 (structura numerică pe categorii de autovehicule și nivelul de conformitate regulamentară și tehnologică a caracteristicilor de emisie, parcursul mediu anual per categorie de autovehicule, parcursul mediu anual și vitezele medii de rulare per clasă cale rutieră – regim funcțional urban, rural și autostradă, lungimea medie a unei curse zilnice), în format compatibil cu modelul COPERT 4, necesare întocmirii Inventarului Național de Emisii de Poluanți Atmosferici pentru anul 2024 (nr. RAR 5892/10.04.2025 – nr. ANPM 11416/11.04.2025).
- În conformitate cu prevederile pct.8 din cadrul Protocolului de colaborare nr.5954/RAR, nr.202/ANPM, nr.3136/MMP și nr.2066821/DRPCIV din 09.07.2012 privind furnizarea de date pentru estimarea emisiilor directe și indirecte de gaze cu efect de seră din transportul rutier, au fost transmise Agenției Naționale pentru Mediu și Aree Protejate – Direcția Generală Monitorizare și Laboratoare, în format electronic, parametrii necesari rulării modelului COPERT 4 pentru anul 2024, în formatul Anexei 1 a Protocolului (nr. RAR 18789/09.12.2025).

Datele privind structura numerică a parcului auto național pentru anul 2024 au la bază informațiile furnizate de către Direcția Generală Permise de Conducere și Înmatriculări (DGPCI) pe suportul optic nr.865844/17.11.2025 atașat adresei de înaintare nr.862232/17.11.2025 (nr. RAR 17942/21.11.2025), în formatul Anexei 2 a Protocolului menționat anterior.

#### **D. Activități de auditare, evaluare a capabilității tehnice, autorizare și supraveghere a stațiilor de inspecție tehnică periodică, a atelierelor service, ateliere TLV, GPL, modificări constructive și aplicare folii auto (RAR –OCS)**

1. Activitatea de auditare, evaluare a capabilității tehnice, autorizare și supraveghere a atelierelor service-auto, în conformitate cu RNTR – 9:
    - s-au efectuat 1.457 audituri în vederea autorizării, astfel încât în acest moment funcționează 12.777 ateliere service-auto autorizate;
    - s-au efectuat 12.354 audituri de supraveghere a atelierelor service-auto;
    - s-au efectuat 121 de audituri în vederea extinderii autorizării.
  2. Activitatea de auditare, evaluare a capabilității tehnice și autorizare și reautorizare a stațiilor de inspecție tehnică periodică (SITP), în conformitate cu prevederile RNTR – 1:
    - s-au efectuat 291 de audituri în vederea autorizării SITP, astfel încât în prezent sunt în funcțiune 3.056 de SITP autorizate;
    - s-au reautorizat 1.211 SITP;
    - s-au efectuat 394 audituri în vederea extinderii autorizării SITP.
  3. Activitatea de auditare, evaluare a capabilității tehnice, autorizare și reautorizare a atelierelor TLV, în conformitate cu RNTR – 8:
    - s-au efectuat 78 audituri în vederea autorizării, astfel încât în prezent funcționează 350 ateliere de montare, reparare și/sau verificare tahografe și limitatoare de viteză;
    - s-au efectuat 78 audituri de reautorizare ateliere TLV;
    - s-au efectuat 93 audituri de extindere a autorizării atelierelor TLV.
  4. Activitatea de auditare, evaluare a capabilității tehnice, autorizare și supraveghere a atelierelor GPL, în conformitate cu RNTR – 6:
    - s-au efectuat 12 audituri în vederea autorizării, astfel încât în acest moment funcționează 225 ateliere GPL;
    - s-au efectuat 220 audituri de supraveghere a atelierelor GPL;
  5. Activitatea de auditare, evaluare a capabilității tehnice, autorizare și supraveghere a atelierelor de modificări constructive și aplicare folii auto, în conformitate cu RNTR – 9:
    - s-au efectuat 93 audituri în vederea autorizării, astfel încât în prezent funcționează 627 ateliere (201 de modificări constructive și 426 de aplicare folii auto);
    - s-au efectuat 613 audituri de supraveghere;
    - s-au efectuat 8 audituri în vederea extinderii autorizării.
  6. Activitatea de certificare a sistemelor de management a calității a organizațiilor:
    - s-a recertificat 1 organizație în conformitate cu cerințele ISO 9001, astfel încât în prezent 6 organizații au sistemul de management al calității certificat în conformitate cu ISO 9001, de RAR- OCS.
    - s-au efectuat 5 audituri de supraveghere în vederea menținerii certificării;
- La sfârșitul trimestrului IV 2025 sunt autorizați de OCS, 16.349 operatori economici, după cum urmează:
- 12.777 ateliere de reparare vehicule;

- 225 ateliere de montare și revizii instalații GPL;
- 350 ateliere de montare, reparare și/sau verificare tahografe și limitatoare de viteză;
- 3056 stații de inspecție tehnică periodică;
- 627 ateliere (201 de modificări constructive și 426 de aplicare folii auto);
- 6 organizații certificate conform ISO 9001.

### **E. Activități de supraveghere a pieței**

În anul 2025 s-au desfășurat 3.910 acțiuni de control finalizate prin întocmirea a 2.452 Procese Verbale de Constatate și Sancționare Contravenției (PVCSC) fiind dispuse amenzi contravenționale în valoare de 8.316.187 lei și măsuri complementare.

- 70% din acțiunile de control au avut la bază verificarea gradului de respectare a prevederilor aplicabile pentru activitățile de întreținere, reparații și dezmembrare a vehiculelor scoase din uz;
- supravegherea pieței vehiculelor și componentelor s-a concretizat prin efectuarea acțiunilor de control, în urma cărora s-au încheiat 225 PVCSC cu amenzi în valoare de 1.287.199 lei;
- supravegherea pieței serviciilor de reparații, întreținere, reconstrucție, dezmembrare și modificări constructive ale vehiculelor rutiere s-a concretizat prin efectuarea acțiunilor de control, în urma cărora s-au încheiat 1671 PVCSC în valoare de 5.871.794 lei;
- supravegherea activităților de inspecții tehnice periodice și respectarea metodologiei de efectuare a inspecției tehnice s-a finalizat prin încheierea a 577 PVCSC și aplicarea amenzilor în valoare de 1.225.294 lei. De asemenea au fost anulate 161 Certificate de Atestare pentru inspecția tehnică și a fost suspendată activitatea a 10 stații de inspecție tehnică;
- supravegherea activităților care privesc montajul, repararea și verificarea aparatelor de control (tahografe) și a limitatoarelor de viteză s-a concretizat prin întocmirea a 29 PVCSC prin care s-au aplicat sancțiuni contravenționale în valoare de 57.000 lei;
- supravegherea de Piață on-line a avut ca obiective principale dezvoltarea și îmbunătățirea metodelor de supraveghere online, identificarea și cooperarea cu autoritățile ce dețin competențe în comerțul online, cooperarea mai strânsă cu centrele zonale în vederea furnizării informațiilor suplimentare necesare desfășurării acțiunilor de control și demararea acțiunilor de supraveghere online cu prelevare de componente pentru verificarea respectării conformității acestora cu normele în vigoare.

Pe parcursul anului 2025, au fost primite și soluționate un număr de 1.395 sesizări și reclamații, cu aproximativ 17% mai multe decât în anul 2024. Acestea au constituit în principal semnale de alarmă privind nerespectarea prevederilor legislative privind activitatea de reparații și întreținere din domeniul auto, în ceea ce privește:

- execuția lucrărilor de reparații și întreținere de către operatori economici care nu dețin autorizația tehnică

- lipsa dovezilor care să demonstreze conformitatea activităților executate cu condițiile tehnice și de calitate impuse
- lipsa certificatelor de garanție emise pentru lucrările efectuate
- lipsa instruirii personalului privind respectarea specificațiilor tehnice de reparații
- problemele existente în relația proprietar autovehicul-asigurator-service auto, privind soluția de tehnică remediere propusă pentru readucerea în conformitate a autovehiculului ca urmare a unei daune
- utilizarea de componente auto necertificate sau chiar second hand în vederea realizării unei economii în detrimentul calității și securității rutiere
- estimarea de către evaluatorul societății de asigurare a unor valori de reparație mai mici decât cele reale
- efectuarea de către operatorul economic agreat de asigurator a unor lucrări de slabă calitate, în afara domeniului autorizat
- calitatea scăzută a lucrărilor de reparații efectuate, fiind necesare în multe cazuri, expertize tehnice cu scopul stabilirii relației de cauzalitate între reparațiile efectuate și defectele reclamate
- diverse reclamații privind neconformitatea unor componente sau defecte nerezolvate ale auto vehiculelor.

Pentru soluționarea cazurilor reclamate, DGSP a acționat pe baza atribuțiilor stabilite de legislație, dar pentru multe situații nu a dispus de posibilitatea clarificării și finalizării acestora, deoarece era necesară efectuarea unei expertize tehnice autorizate, activitate care excede competențelor RAR sau acțiuni de conciliere a litigiului.

Totodată, Registrul Auto Român - RA prin Direcția Supraveghere Piață reprezintă autoritatea națională de supraveghere a pieței din sectorul vehiculelor rutiere, notificată la nivelul Uniunii Europene și participă activ la reuniunile dedicate cooperării și a schimbului de informații.

Activitatea de cooperare transfrontalieră se conturează în raport cu mandatul de reprezentare și a subiectelor agendelor de lucru, în următoarele direcții principale:

- Activități în cadrul Forumului constituit în temeiul prevederilor Regulamentului UE nr. 2018/858
- Activități în cadrul Rețelei de Conformitate (Rețeaua Uniunii pentru conformitatea produselor) constituite în temeiul art. 29 a Regulamentului (UE) nr. 2019/1020 privind supravegherea pieței și conformitatea produselor
- ADCO TYRES – Grupul de Cooperare Administrativă privind etichetarea energetică a anvelopelor
- JAHARP - Joint Action for Harmonized Products - Acțiuni comune de supraveghere a pieței pentru produse armonizate
- ICSMS (Information and Communication System for Market Surveillance) - mecanism de schimb de încredere între autorități, deținut și gestionat de Comisia Europeană, fiind utilizat deja de autoritățile naționale într-o gamă largă de produse ca platformă de punere în aplicare a politicii europene de supraveghere a pieței, care permite și informarea rapidă și eficientă a autorităților cu privire la produsele neconforme.

## F. Activitatea în domeniul informaticii

Pe parcursul anului 2025 s-au evidențiat următoarele activități:

- *Finalizarea Procedurii de Achiziție Publică "Contract de furnizare prin închiriere echipamente IT" și Recepționarea Echipamentelor Contractate*

Urmare a incidentului din data de 21.11.2024, când infrastructura hardware și software a Data Center Grivița a fost afectată, scopul acestei proceduri a fost acela de a reface toate componentele necesare bunei funcționării a Centrului de Date al instituției și implicit a tuturor activităților zilnice ale regiei.

Toate echipamente au fost deja recepționate (servele, sisteme de stocare, componente de comunicații și securitate, electroalimentare ș.a.), instalate, configurate, s-au finalizat operațiile de migrare setări de lucru și date etc.

- *Proiectul S.I.R.A.R. 2024*

Pentru Proiectul de achiziție publică denumit "Aplicație de înregistrare date și supraveghere informatică ITP" (S.I.R.A.R.), cunoscut ca S.I.R.A.R. 2024, este finalizat integral, în prezent structura beneficiară din cadrul R.A.R. R.A. (Direcția Inspecției Tehnice Periodice și Supraveghere a Parcului Național de Vehicule) utilizând modulele proiectului.

Acest proiect interdepartamental, având ca beneficiar principal Direcția Inspecției Tehnice Periodice și Supraveghere a Parcului Național de Vehicule (D.I.T.P.S.P.N.V.), va asigura gestionarea eficientă a Stațiilor de Inspecție Tehnică Periodică (S.I.T.P.). Sistemul anterior, lansat în 2007, a fost îmbunătățit periodic de Direcția IT, însă necesită o modernizare tehnologică majoră pentru a răspunde nevoilor actuale, date fiind creșterile constante ale volumului de date (aproximativ 15% pe an).

- *Dezvoltare Aplicații de Business*

Contractul de achiziție publică pentru actualizarea aplicațiilor de business destinate mai multor structurilor organizatorice (detaliat mai jos) din cadrul Registrului Auto Român a fost finalizat, în prezent fiind în derulare etapa de suport și mentenanță.

Actualizarea acestor aplicații va aduce creșteri semnificative în productivitate, reducând timpii de procesare și îmbunătățind interacțiunea între diferitele structuri ale regiei.

- *Achiziționarea de sisteme de calcul de tip All in One (AiO)*

În cursul anului 2025 s-a finalizat recepția echipamentelor de calcul de tip AiO (*All in One*), achiziționate via procedură de tip achiziție directă. Echipamentele AiO au fost destinate tuturor structurilor organizatorice ale R.A.R. R.A., atât de la nivel central dar și teritorial, permițând instituției să își maximizeze serviciile oferite clienților.

- *Echipamente și soluții de infrastructură și securitate cibernetică*

În contextul atacurilor cibernetice în creștere, s-a finalizat etapa de implementare a tehnologiilor IT, achiziționate prin procedura de achiziție publică pentru echipamente de

securitate cibernetică. Aceste echipamente au fost deja integrate în cadrul rețelei de calculatoare a instituției, fiind utilizate pentru a proteja infrastructura IT a RAR - R.A. împotriva amenințărilor cibernetice și pentru a asigura un mediu de lucru sigur și protejat din punct de vedere informatic.

- *Audit de securitate informatică detaliat al infrastructurii IT&C a RAR - R.A., având în vedere domeniul securității cibernetice*

Scopul principal al acestui audit este de a identifica vulnerabilitățile existente, de a evalua impactul unui incident și de a propune măsuri de remediere și prevenție pentru a asigura un nivel optim de securitate a infrastructurii IT.

Auditul include, dar nu se limitează la, următoarele aspecte:

- 1) Evaluarea securității perimetrului și interne, având tematica:
  - Teste de penetrare și analiza vulnerabilităților infrastructurii;
  - Configurarea și securitatea infrastructurilor de tip firewall, IDS / IPS și VPN;
- 2) Evaluarea controlului accesului, cu temele:
  - Analiza autentificării și gestionării identităților (IAM);
  - Evaluarea drepturilor și permisiunilor utilizatorilor;
- 3) Securitatea aplicațiilor și bazelor de date, având structura:
  - Analiza configurațiilor aplicațiilor critice;
  - Evaluarea protecției și criptării datelor sensibile;
- 4) Politicile de backup și continuitate, cu componentele:
  - Evaluarea soluțiilor de backup și testarea restaurării acestora;
  - Propunerea unor strategii de îmbunătățire a redundanței și recuperării;
- 5) Conformitatea cu standardele de securitate, având tematica:
  - Alinierea la cerințele ISO 27001, NIS2, GDPR și alte reglementări aplicabile;

- *Analiza detaliată a Incidentului din data de 21.11.2024, din cadrul Data Center aparținând Registrului Auto Român R.A., având în vedere domeniul sistemelor de detecție și prevenție a incendiilor*

Scopul principal al acestei investigații este acela de a:

- Colecta și interpreta log-urile sistemelor de detecție și prevenție, atât la nivelul securității IT, cât și al infrastructurii de protecție împotriva incendiilor;
- Determina cauzele posibile ale incidentului și factorii care au contribuit la acesta;
- Evaluarea centralelor de detecție și prevenție din locația afectată;
- Corelarea datelor dintre sistemele de securitate IT și cele de protecție împotriva incendiilor;
- Identificarea potențialelor breșe de securitate și / sau defecțiuni tehnice;
- Propunerea unor măsuri de remediere și prevenție pentru a se evita incidente similare pe viitor;
- Identifica eventuale vulnerabilități în sistemele existente;

Proiectul a fost finalizat cu succes, raportul final fiind deja livrat regiei (via Direcția IT).

- *Achiziția de produse software destinate activităților RAR - R.A.*

Unul dintre obiectivele, propuse pentru anul 2025, de către Direcția IT, este de a continua sarcinile de Analiză, Proiectare și Dezvoltare de aplicații informatice, demarate în anii anteriori, sarcini necesare desfășurării activităților zilnice specifice direcțiilor/departamentelor/ compartimentelor din cadrul regiei.

În scopul atingerii obiectivului menționat, s-a demarat achiziția a două categorii de produse software și anume:

a) Produse software destinate Departamentului Dezvoltare Software (D.D.S.), din componența Direcției IT;

b) Produse software destinate modernizării site-ului instituției -- [www.rarom.ro](http://www.rarom.ro).

Procedura a fost finalizată, produsele software (împreună cu licențele aferente) fiind deja recepționate și instalate (utilizate).

➤ *Actualizare aplicație Confluence*

Confluence este un instrument colaborativ, fără suport pe hârtie, care asigură un management unitar și integrat al documentelor, precum și gestionarea circuitului acestora în organizație, cu respectarea confidențialității informațiilor.

De la punerea în exploatare a aplicației, în anul 2015, s-a constatat o îmbunătățire semnificativă a activității interne, prin eficientizarea fluxurilor documentare, trasabilitatea documentelor și responsabilizarea utilizatorilor implicați în procesele de lucru. Utilizarea aplicației a condus, de asemenea, la reducerea timpilor de operare și a consumului de materiale (hârtie, toner etc.).

Proiectul IT s-a finalizat cu succes (în prezent derulându-se etapa de testare intensivă).

➤ *Achiziție licențe Windows Server 2025*

Scopul acestei achiziții îl constituie migrarea treptată a infrastructurii de tip server a Registrului Auto Român - R.A., de la platforma Windows Server 2016 Standard către o platformă de ultimă generație -- *Windows Server 2025*.

Achiziția s-a finalizat cu succes.

➤ *Tehnologie SIEM (Security Information and Event Management)*

S-a finalizat proiectul IT de instalare, configurare și operaționalizare, la nivelul infrastructurii IT a R.A.R. R.A., a unei *tehnologii de tip SIEM* (produsul software *IBM Security QRadar*), în prezent proiectul fiind în faza de tuning / optimizare (fază care este avută în vedere în mod periodic).

Scopul *tehnologiei SIEM* este acela de a oferi vizibilitate centralizată asupra evenimentelor de securitate, detectarea amenințărilor în timp real și corelarea inteligentă a datelor. Aceste cerințe sunt esențiale într-o rețea informatică complexă, de genul celei deținute de către Registrul Auto Român - R.A., unde volumul mare de date nu mai permite identificarea manuală a atacurilor sofisticate.

De asemenea, Tehnologia SIEM (Security Information and Event Management), este o soluție de securitate informatică care colectează, analizează și corelează datele din diverse surse dintr-o infrastructură IT, pentru a detecta și răspunde la amenințări de securitate. Practic, SIEM ajută organizațiile să aibă o imagine de ansamblu asupra securității sistemelor lor, permițând identificarea rapidă și eficientă a potențialelor incidente de securitate informatică.

- *Tehnologie SOAR (Orchestrarea, Automatizarea și Răspunsul în Securitate (Security Orchestration, Automation, and Response))*

S-a finalizat proiectul IT de instalare, configurare și operaționalizare, la nivelul infrastructurii IT a R.A.R. R.A., a unei *tehnologii de tip SOAR* (produsul software *IBM Turbonomic*), în prezent proiectul fiind în faza de tuning / optimizare (fază care este avută în vedere în mod periodic).

*SOAR (Orchestrarea, Automatizarea și Răspunsul în Securitate (Security Orchestration, Automation, and Response))* este o tehnologie care automatizează și optimizează procesele de securitate cibernetică. Ea integrează mai multe instrumente și sisteme de securitate, permițând automatizarea răspunsurilor la incidente, îmbunătățind astfel eficiența și reducând timpul de răspuns la amenințări.

- *Demarare procedură de achiziție Publică "IaaS – Infrastructură ca Serviciu" - Furnizare prin închiriere echipamente IT*

Rolul acestei proceduri este de a asigura continuitatea legală, din punct de vedere achiziții publice, a procedurii de tip negociere fără publicare (NFP), în urma căreia au fost închiriate mai multe categorii de echipamente critice, necesare desfășurării activităților zilnice ale tuturor structurilor organizatorice ale instituției.

- *Colaborarea cu clienți externi și parteneriate interinstituționale*

Pe parcursul anului 2025, Direcția IT a continuat activitatea de parafare de contracte de furnizare de date tehnice pe profil auto cu numeroși clienți, inclusiv instituții publice și companii private. Aceste parteneriate, precum și colaborarea cu alte instituții publice, prin protocoale de interogare și furnizare de date, au contribuit la creșterea veniturilor și la consolidarea poziției RAR - R.A. ca principalul furnizor la nivel național de date tehnice auto.

Direcția IT estimează o creștere anuală de aproximativ 15% a activităților pe acest palier, datorită extinderii parteneriatelor și îmbunătățirii infrastructurii de furnizare de date.

### ***G. Activitatea de investiții și mentenanță***

În anul 2025 Registrul Auto Român-R.A. a continuat procesul de modernizare și dezvoltare al infrastructurii, având ca obiectiv principal îmbunătățirea serviciilor oferite, alinierea la standardele europene.

Investițiile realizate s-au concentrat pe digitlizare și îmbunătățirea condițiilor pentru clienți și angajații RAR.

Sursele de finanțare a investițiilor în anul 2025 au fost în sumă de 60.367,77 mii lei și cheltuielile de investiții propuse în sumă de 59.465,61 mii lei.

Din aceste surse, pentru anul 2025 au fost prevăzute dotări în sumă de 10.077,55 mii lei (alte achiziții de imobilizări corporale). Aceste dotări sunt necesare în vederea îndeplinirii la standarde europene a obligațiilor legale, precum și a obiectivelor asumate ca organism tehnic de specialitate al Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în

domeniul vehiculelor rutiere, fiind notificat ca autoritate de omologare și serviciu tehnic la Comisia Europeană și la Secretariatul General al ONU.

Obiective de investiții realizate pe parcursul anului:

- Proiectare și execuție sediu reprezentanță RAR Cluj;
- Execuție lucrări de modernizare instalații electrice de forță și lumină, înlocuiri coloane tablouri electrice la reprezentanțele RAR, la Centrul Tehnic Merișani;
- Lucrări de aplicare vopsea epoxidică la Centrul Tehnic Merișani în cadrul contractului – „Lucrări de realizare fose fundații pentru utilaje tehnologice, trasee pentru cabluri, furtune hidraulice, la reprezentanțe RAR”;
- Lucrări de realizare fundații la Centrul Tehnic Merișani în cadrul contractului – „Lucrări de realizare fose fundații pentru utilaje tehnologice, trasee pentru cabluri, furtune hidraulice, la reprezentanțe RAR”;
- Lucrări de realizare fundații stand detectoare de jocuri în articulații la RAR Covasna în cadrul contractului – „Lucrări de realizare fose fundații pentru utilaje tehnologice, trasee pentru cabluri, furtune hidraulice, la reprezentanțe RAR”;
- Lucrări de modernizare platformă asfaltată/betonată la RAR Prahova;
- Proiectare și execuție lucrări de realizare traseu conductă alimentare gaze naturale la RAR Covasna;
- Lucrări de reabilitare canale tehnologice la RAR Arad;
- Lucrări de reabilitare reprezentanță la RAR Călărași;
- Lucrări de reparații instalații electrice la RAR Constanța;
- Reparații și mentenanță uși industriale la RAR Mehedinți;
- Înlocuirea a doua panouri de comanda pentru două uși secționale industriale la RAR Ialomița;
- Reparații și mentenanță uși industriale la RAR Vrancea;
- Reparații și mentenanță uși secționale la RAR Giurgiu;
- Montarea a două uși secționale la Centrul Tehnic Merișani;
- Lucrări de montare panouri fotovoltaice la RAR Prahova;
- Lucrări pentru obținerea autorizației ISU la reprezentanța RAR Prahova;
- Lucrări de reparații și înlocuiri tavane casetate și tavane gips carton, igienizări interioare la reprezentanța RAR Brașov;
- Lucrări de reparații la centrale termice și instalații de climatizare la RAR BRAȘOV;
- Lucrări de execuție și montaj tamplarie PVC cu geam termopan la Centrul Tehnic Merișani;
- Lucrări de reabilitare reprezentanță (înlocuire tâmplărie exterioară, termosistem, izolație termică) la reprezentanța RAR Sălaj;
- Lucrări de reabilitare hidroizolații acoperis hala verificari tehnice la RAR Neamț;
- Reparații și mentenanță uși industriale la RAR Suceava;
- Înlocuirea a două panouri de comanda pentru două uși secționale industriale la RAR Ialomița;
- Reparație bariera RAR Grivița;
- Lucrări de reparație uși RAR Buzău.

- Lucrări de extindere rețea apă și canalizare la reprezentanța RAR Cluj sediul nou Apahida;
- Lucrări de proiectare și execuție branșament energie electrică RAR Cluj sediul nou Apahida;
- Înlocuire centrale termice la RAR Giurgiu, RAR Suceava, RAR Brașov, RAR Grivița, RAR Maramureș, RAR Timiș;
- Înlocuire aparate de aer condiționat la RAR Brașov, RAR Giurgiu, RAR Suceava, RAR Sălaj, RAR Grivița, RAR Maramureș, RAR Sibiu, RAR Voluntari, RAR Vrancea, RAR Constanța, RAR Mureș ;
- Înlocuire două uși secționale acces hală la RAR Sălaj;
- Înlocuire ușă secțională acces hală la RAR Giurgiu;
- Lucrări de reparații la reprezentanța RAR Grivița, birourile DIME și spațiile aferente dispecerat monitorizare și de management al informațiilor clasificate;
- Lucrări de reparații sistem de climatizare Data Center Grivița;
- Lucrări de reparații uși secționale RAR Voluntari, RAR Suceava, RAR Neamț, RAR Vaslui;
- Lucrări de reparații instalație electrică la RAR Argeș;
- Lucrări de reparații instalație electrică la Centrul Tehnic Merișani;
- Lucrări de reparații instalație electrică la RAR Prahova;
- Revizie tehnică post trafo RAR Grivița;
- Lucrări de înlocuire corpuri de iluminat cu led la RAR Bacău;
- Reparații de fotocelule de protecție dedicate la RAR Vaslui;
- Reparații generator electric la RAR Bistrița;
- Reparații generator electric la RAR Grivița;
- Lucrări curente de întreținere la RAR Grivița (întreținere sistem de iluminat, instalații sanitare, instalații termice
- Înlocuire centrale termice și aparate de aer condiționat la RAR Prahova, RAR Neamț, RAR Timiș, RAR Grivița, Voluntari;
- Lucrări de reparații la reprezentanța RAR Grivița, birourile DIME și spațiile aferente dispecerat monitorizare și de management al informațiilor clasificate;
- Lucrări suplimentare pentru obținerea autorizației ISU la reprezentanța RAR Prahova
- Lucrări de reparații platformă la RAR Alba;
- Lucrări de reparații fațade la RAR Caraș Severin
- Lucrări de reparații (înlocuire) tâmplărie PVC cu geam termopan” la RAR Caraș Severin
- Lucrări de reparații și întreținere ” la RAR Salaj și Dolj;
- Lucrări de reparații interioare și igienizări ” la reprezentanța RAR Sălaj
- Lucrărilor de,,reparații și renovare cu vopsea epoxidică ale pardoselilor halelor de inspecții pentru locațiile RAR-RA” Bacău, Vaslui, Botoșani, Iași, Neamț, Giurgiu, Călărași,Grivița;
- ”Lucrări de reparații acoperiș și fațadă pentru locațiile Registrului Auto Român – Dolj și Mureș”
- Lucrări de igienizare și reparații la corpurile C și C1 – Sediul central RAR Grivița
- Reparații la centrale termice și climatizare la RAR Ialomița
- Înlocuire bariera de trafic intens la RAR OLT.

### Capitolul III REZULTATE FINANCIARE

Începând cu exercițiul financiar al anului 2018, R.A. – Registrul Auto Român întocmește Situațiile financiare anuale în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de Uniunea Europeană, aprobate prin Ordinul MFP nr.2844/12.12.2016, cu modificările și completările ulterioare.

1La închiderea exercițiului financiar 2025 indicatorii economico-financiar realizati de către RAR –R.A. se prezintă astfel:

Indicatori	BVC aprobat 2025	Realizat 2025	Procent %
Venituri totale	625.735,02	706.662,76	112,93
Cheltuieli totale	441.240,15	406.798,14	92,19
Rezultat brut	184.494,87	299.864,62	163,53
Impozit pe profit	31.789,55	48.529,96	152,66
Profit net	152.705,32	251.334,66	164,59

În perioada 01.01.2025-31.12.2025 profitul net de repartizat conform situațiilor financiare, respectiv „situația rezultatului global” după deducerea impozitului pe profit, este în sumă de 239.823,77 mii lei.

La 31 decembrie 2025 Regia înregistrează active nete pozitive (capitaluri proprii) în sumă de 468.144.886 lei (active nete pozitive în sumă de 326.262.582 lei la 31 decembrie 2024) și un profit al perioadei curente de 251.334.657 lei (la 31 decembrie 2024: 170.365.312 lei).

**2. Situația poziției financiare la data de 31.12.2025 comparativ cu cea de la data de 31.12.2024 se prezintă astfel:**

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024 (*)</u>
<b>ACTIVE</b>		
<b>Active imobilizate</b>		
Imobilizări corporale	316.754.393	300.141.657
Investiții imobiliare	4.482.481	4.482.481

Active aferente drepturilor de utilizare	24.132.089	25.578.731
Alte imobilizări necorporale	9.191.174	3.811.185
Creanța din impozitul amanat	<u>2.955.517</u>	<u>2.100.623</u>
<b>Total active imobilizate</b>	<b><u>357.515.654</u></b>	<b><u>336.114.677</u></b>
<b>Active circulante</b>		
Stocuri	1.516.780	1.729.879
Creanțe comerciale și alte active circulante	15.868.066	32.095.449
Creanțe privind impozitul pe profit curent	=	<u>7.530.402</u>
Numerar și echivalente de numerar	<u>224.132.898</u>	<u>31.076.425</u>
<b>Total active circulante</b>	<b><u>241.517.744</u></b>	<b><u>72.432.155</u></b>
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b><u>599.033.398</u></b>	<b><u>408.546.832</u></b>
<b>CAPITALURI PROPRII SI DATORII</b>		
<b>Capitaluri proprii</b>		
Patrimoniu	322.941	322.941
Rezerva legala	46.705	46.705
Alte rezerve	162.622.048	160.960.675
Rezultat reportat	305.160.393	164.939.461
<b>Total capitaluri proprii</b>	<b><u>468.152.087</u></b>	<b><u>326.269.782</u></b>
<b>Datorii pe termen lung</b>		
Imprumuturi – termen lung	10.937.500	-
Leasing - termen lung	21.312.175	21.632.951
<b>Total datorii pe termen lung</b>	<b><u>32.249.675</u></b>	<b><u>21.632.952</u></b>
<b>Datorii curente</b>		
Imprumuturi – termen scurt	6.562.500	-
Leasing - termen scurt	5.808.309	6.379.782
Datorii comerciale și de altă natura	46.125.308	43.481.839
Datorii privind impozitul pe profit curent	24.623.871	-
Provizioane	15.511.648	10.782.478
<b>Total datorii curente</b>	<b><u>98.631.636</u></b>	<b><u>60.644.099</u></b>
<b>TOTAL DATORII</b>	<b><u>130.881.311</u></b>	<b><u>82.277.050</u></b>
<b>TOTAL CAPITALURI PROPRII SI DATORII</b>	<b><u>599.033.398</u></b>	<b><u>408.546.832</u></b>

### 3. Situația profitului sau pierderii și alte elemente ale rezultatului global

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Venituri	701.112.143	592.515.302

Cheltuieli de exploatare	(404.759.771)	(395.807.743)
Alte venituri operaționale	<u>937.731</u>	<u>1.345.112</u>
Rezultat operațional	297.290.103	<u>198.052.671</u>
Venituri financiare	4.532.351	7.738.483
Cheltuieli financiare	<u>(1.957.833)</u>	<u>(1.424.319)</u>
Rezultat net financiar	2.574.518	<u>6.314.164</u>
Profit înainte de impozitare	299.864.621	204.366.835
Cheltuiala cu impozitul pe profit curent și amânat	(48.529.963)	(34.001.523)
Profit net al perioadei curente	<u>251.334.658</u>	<u>170.365.312</u>
<b>Alte elemente ale rezultatului global</b>	-	-
<b>Total rezultat global al exercițiului financiar</b>	<b>251.334.658</b>	<b>170.365.312</b>

Din situația de mai sus rezultă un profit net de repartizat în sumă de 251.334.658 lei.

#### 4. Situația fluxurilor de trezorerie

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
<b>Fluxuri de trezorerie din activități de exploatare</b>		
Profitul net	251.334.658	170.365.312
Ajustări pentru reconcilierea rezultatului net cu numerarul net utilizat în activitățile operaționale:		
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale – net	38.003.916	34.850.363
Ajustarea valorii activelor aferente drepturilor de utilizare	5.522.574	7.066.001
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli – net	15.374.150	10.634.701
Pierdere neta din casarea de imobilizări corporale și necorporale	28.647	92.547
Venituri din dobânzi	(4.432.543)	(7.542.535)
Cheltuieli financiare din leasing	1.201.552	1.269.862
Efectul net al diferențelor de curs valutar	756.281	154.457

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Cheltuieli cu impozit curent și amânat	48.529.963	34.001.523
<b>Creșterea numerarului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant</b>	<b>356.319.198</b>	<b>250.892.231</b>
Modificări ale capitalului circulant: (Creștere)/Descreștere în soldurile de creanțe comerciale și alte creanțe	(360.885)	(1.142.208)
Descreștere/(Creștere) în soldurile de stocuri	213.099	(249.744)
(Descreștere) în soldurile de datorii comerciale și alte datorii	(8.441.573)	(239.960.525)
<b>Fluxuri de trezorerie din activități de exploatare</b>	<b>347.729.839</b>	<b>9.539.754</b>
Impozit pe profit plătit	(17.230.584)	(28.026.260)
Dobânzi leasing plătite	(1.437.618)	(1.238.370)
<b>Trezorerie netă din activități de Exploatare</b>	<b>329.061.637</b>	<b>(19.724.876)</b>
<b>Fluxuri de trezorerie din activități de Investiții</b>		
Plăți pentru achiziționarea de imobilizări corporale	(59.722.915)	(38.383.829)
Încasari din dobânzi	4.432.543	7.542.535
<b>Trezorerie netă din activități de investiții</b>	<b>(55.290.372)</b>	<b>(30.841.294)</b>
<b>Fluxuri de trezorerie din activități de Finanțare</b>		
Vărsăminte și plăți în avans la bugetul de stat	(92.864.086)	(48.151.845)
Plăți principal de leasing	(5.350.706)	(7.641.514)
Trageri de împrumuturi	17.500.000	-
<b>Trezorerie netă din activități de finanțare</b>	<b>(80.714.792)</b>	<b>(55.793.359)</b>
<b>(Descreșterea)/ Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar</b>	<b><u>193.056.473</u></b>	<b><u>(106.359.529)</u></b>
<b>Numerar la începutul perioadei</b>	<b><u>31.076.425</u></b>	<b><u>137.435.954</u></b>
<b>Numerar la finele perioadei</b>	<b><u>224.132.898</u></b>	<b><u>31.076.425</u></b>

## 5. Managementul riscului financiar

Prin natura activităților efectuate, Regia este expusă unui spectru variat de riscuri financiare, incluzând riscul de piață (riscul valutar, riscul de rată a dobânzii), riscul de credit și riscul de lichiditate. Programul Regiei privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale Regiei. Regia nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a acoperi expunerile la risc.

Regia nu are acțiuni achiziționate și implicit nu a înstrăinat acțiuni.

Regia nu are sucursale, ci doar puncte de lucru.

Regia nu utilizează instrumente financiare de tipul credite, titluri de plasament, obligațiunii și nici instrumente financiar derivate.

### I. Factori de risc financiari

#### I.1) Riscul de piață

##### I.1.1) Riscul valutar

Regia consideră că riscul valutar este redus, având în vedere că expunerea la tranzacții denominate în monedă străină este nesemnificativă.

##### I.1.2) Riscul de preț

Regia are o expunere limitată la riscul de preț al mărfurilor, întrucât materialele achiziționate sunt destinate consumului propriu, iar fluctuațiile de preț ale acestora nu generează un impact semnificativ asupra performanței financiare. Regia nu deține instrumente de capitaluri proprii sau instrumente financiare tranzacționate pe piețe active.

##### I.1.3) Riscul de rată a dobânzii

Regia este expusă riscului de rată a dobânzii în principal ca urmare a utilizării instrumentelor financiare cu dobândă variabilă. Expunerea rezultă din:

- dobânzile variabile aferente depozitelor în lei constituite la instituțiile de credit, ale căror randamente sunt influențate de evoluția indicilor de piață;
- creditul pe termen lung în valoare de 17.500.000 lei, contractat de Regie de la BCR, purtând dobândă variabilă ROBOR 3M + 0,95%, cu scadența la 04.08.2028.

La 31 decembrie 2025, modificările în nivelul ROBOR pot influența costurile cu dobânzile aferente finanțărilor utilizate.

Expunerea la instrumente cu rată variabilă la datele de raportare:

Instrument cu rată variabilă	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
<b>Active financiare</b>		
Depozite bancare și conturi curente	224.132.898	31.076.425
<b>Datorii financiare</b>		

Împrumut BCR (ROBOR 3M + 0,95%)	(17.500.000)	-
<b>Expunere netă la rată variabilă</b>	<b>206.632.898</b>	<b>31.076.425</b>

Se observă că activele cu rata variabilă (depozite și numerar) depășesc semnificativ datoriile cu rată variabilă (împrumut BCR).

### I.2) Riscul de credit

Riscul de credit reprezintă riscul ca o contraparte să nu își îndeplinească obligațiile contractuale, generând o pierdere financiară pentru Regie.

Regia a implementat politici și proceduri prin care se asigură că vânzările de servicii sunt realizate către clienți cu bonitate corespunzătoare. Regia nu înregistrează concentrări semnificative de risc de credit față de un anumit client sau grup de clienți.

Numerarul este plasat la instituții financiare care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de neperformanță.

Conducerea monitorizează activ această expunere și consideră că riscul de neperformanță este redus, având în vedere ratingul de credit și poziția prudențială a acestor instituții.

### I.3) Riscul de lichiditate

Departamentul financiar al Regiei elaborează și actualizează previziuni privind fluxurile de trezorerie, monitorizând în permanență necesarul de lichidități pentru a se asigura că există numerar suficient pentru acoperirea obligațiilor curente. Totodată, Regia menține o marjă adecvată în cadrul facilităților de împrumut neutilizate, astfel încât să evite încălcarea limitelor sau a clauzelor contractuale aferente acestora.

<b>Element</b>	<b>Valoare (lei)</b>	
Împrumuturi bancare	17.500.000	
Datorii de leasing IFRS 16	27.120.484	La 31
Minus: numerar și echivalente de numerar	(224.132.898)	decembrie
<b>Datorii financiare nete</b>	<b>(179.512.414)</b>	2025, Regia
		se află într-o
Profit operațional	297.290.103	poziție de
		numerar net
		(numerarul
<b>Indicator de îndatorare</b>	<b>n/a (numerar net)</b>	depășește
<b>Cerința contractuală</b>	<b>≤ 6:1</b>	datoriile
		financiare cu
		179.512.414
		lei),

indicatorul de îndatorare având, prin urmare, o valoare negativă. Clauza financiară contractuală (financial covenant) este respectată cu o marjă semnificativă.

Managementul riscului reprezintă un proces complex de abordare științifică a riscurilor, care utilizează resursele materiale, financiare și umane pentru atingerea obiectivelor, vizând reducerea expunerii la pierderi.

Utilizarea resurselor proprii de finanțare nu implică o constrângere juridică de achitare a unor sume la termene fixe, fapt ce duce la diminuarea, până la eliminare a riscului financiar.

Conducerea a evaluat capacitatea Regiei de a-și continua activitatea, luând în considerare următorii indicatori:

<b>Indicator</b>	<b>31</b>	<b>31 decembrie</b>
	<b>decembrie</b>	<b>2024</b>
	<b>2025</b>	
Active nete (capitaluri proprii)	468.152.087	326.269.782
Profitul net al exercițiului	251.334.658	170.365.312
Excedentul de active circulante față de datorii curente	142.886.108	11.788.056

Conducerea a concluzionat că nu există incertitudini semnificative legate de evenimente sau condiții care ar putea pune la îndoială capacitatea Regiei de a-și continua activitatea pe o perioadă de cel puțin 12 luni de la data autorizării pentru emitere a prezentelor situații financiare.

## II. ANGAJAMENTE SI CONTINGENTE

### II.1 Incertitudini fiscale

Sistemul de impozitare din România a suferit numeroase modificări și se află într-un proces de armonizare cu legislația Uniunii Europene. Conducerea Regiei consideră că obligațiile fiscale reflectate în aceste situații financiare sunt adecvate.

Legislația fiscală aplicabilă entităților care raportează în conformitate cu Standardele de Contabilitate IFRS se află într-un stadiu incipient de dezvoltare, ceea ce poate genera interpretări diferite de cele utilizate la întocmirea situațiilor financiare.

### II.2 Angajamente contractuale

La 31 decembrie 2025, Regia nu avea angajamente semnificative de capital (ex: contracte de achiziție de imobilizări corporale sau necorporale pentru care nu s-a efectuat încă plata sau nu s-a primit activul) sau alte angajamente contractuale semnificative care să nu fie recunoscute în bilanț.

### II.3 Acțiuni în instanță (Contingente)

Regia este implicată în anumite acțiuni în instanță apărute în cursul normal al desfășurării activității, inclusiv litigii cu angajații. Regia a evaluat aceste litigii și a constituit provizioane pentru acele obligații în care o ieșire de resurse este probabilă și suma poate fi estimată în mod fiabil.

Nu există alte litigii sau pretenții semnificative în care o ieșire de resurse să fie posibilă, dar nu probabilă, sau în care o obligație probabilă să nu poată fi estimată în mod fiabil, care să necesite prezentarea ca datorie contingentă conform IAS 37 „Provizioane, datorii contingente și active contingente”.

#### II.4. Riscuri din mediul macroeconomic

Incertitudinea privind evoluția mediului macroeconomic rămâne ridicată, în special în contextul conflictelor geopolitice globale și al presiunilor inflaționiste. Deși impactul direct asupra activității Regiei este limitat (servicii reglementate cu cerere stabilă), majorarea costurilor (salariale, energetice) poate afecta marjele de profitabilitate. Conducerea monitorizează continuu evoluțiile și ia măsurile necesare pentru menținerea sustenabilității și continuității activității.

Ulterior datei bilanțului (31 decembrie 2025), tensiunile geopolitice din Orientul Mijlociu, inclusiv escaladarea conflictului din Iran, au determinat o creștere a volatilității prețului petrolului pe piețele internaționale.

Acest eveniment este considerat un eveniment ulterior fără efect de ajustare conform IAS 10 „Evenimente ulterioare perioadei de raportare”, deoarece condițiile care au generat creșterea volatilității prețului petrolului au apărut după data de 31 decembrie 2025.

Fluctuațiile prețului petrolului pot influența indirect costurile operaționale ale Regiei, în special prin impactul asupra prețului combustibililor, transportului și al anumitor materii prime. La data autorizării situațiilor financiare, nu poate fi estimat un impact financiar semnificativ asupra rezultatelor financiare ale Regiei. Această evaluare se bazează pe: natura reglementată a activității Regiei, care asigură o cerere stabilă pentru serviciile prestate; expunerea limitată la fluctuațiile directe ale prețului petrolului; și capacitatea de gestionare a costurilor operaționale.

Cu toate acestea, Conducerea monitorizează evoluțiile și potențialele efecte asupra activității, pentru a identifica și implementa măsuri de atenuare a riscurilor, dacă va fi necesar.

#### Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025

		mii lei				
		INDICATORI	Nr. rd.	BVC aprobat conform HG 385/2025	BVC realizat 2025	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	625.735,02	706.662,76	112,93
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	617.614,84	702.049,87	113,67
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3			
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4			

	2	Venituri financiare	5	8.120,18	4.612,89	56,81
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	441.240,15	406.798,14	92,19
	1	Cheltuieli de exploatare,(Rd. 7=Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	438.940,15	404.759,76	92,21
	A.	cheltuieli cu bunuri si servicii	8	83.435,00	83.461,58	100,03
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	35.000,00	21.625,46	61,79
	C.	cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	257.715,33	250.287,75	97,12
	C0	Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	248.576,00	241.705,29	97,24
	C1	ch. cu salariile	12	205.259,89	203.700,15	99,24
	C2	bonusuri	13	43.316,11	38.005,14	87,74
	C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	600,00	0,00	0,00
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15			
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	3.439,33	3.414,49	99,28
	C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	5.100,00	5.167,97	101,33
	D.	alte cheltuieli de exploatare	18	62.789,82	49.384,97	78,65
	2	Cheltuieli financiare	19	2.300,00	2.038,37	88,62
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	184.494,87	299.864,63	162,53
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	37.789,55	49.384,86	155,35
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	31.789,55	142,76	
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23		997,65	
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24			
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25			
V		PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	152.705,32	251.334,66	164,59
	1	Rezerve legale	27			
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28			
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți(CT.1174)	29			
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30			

5		Alte repartizări prevăzute de lege	31			
6		Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 ( Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32	152.705,32	251.334,66	164,59
7		Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	15.200,00	15.136,19	99,58
8		Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat	34	151.114,79	239.823,77	158,70
	a)	- dividende convenite bugetului de stat	35	151.114,79	239.823,77	158,70
	b)	- dividende convenite bugetului local	36			
	c)	- dividende convenite altor acționari	37			
9		Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	1.590,53	11.510,90	723,71
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39			
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40			
	a)	cheltuieli materiale	41			
	b)	cheltuieli cu salariile	42			
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	43			
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	44			
	e)	alte cheltuieli	45			
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	60.000,11	60.367,77	100,61
	1	Alocații de la buget	47			
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48			
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	60.000,11	59.465,61	99,11
X		DATE DE FUNDAMENTARE				
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	1.657,00	1.632,00	98,49
	2	Nr.mediu de salariați total	51	1.657,00	1.655,00	99,88
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	52	12.501,31	12.170,46	97,35
	4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	53	11.356,52	11.215,56	98,76
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	372,73	424,20	113,81

6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	372,73	424,20	113,81
7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56			
8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale ( Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	705,15	575,66	81,64
9	Plăți restante	58			
10	Creanțe restante	59	54,00	54,00	100,00

\*) Rd.52 = Rd.151 din Anexa de fundamentare nr.2

\*\*) Rd.53 = Rd.152 din Anexa de fundamentare nr.2

## CAPITOLUL IV

### LITIGII

La 31 decembrie 2025, regia menține provizionul privind litigiul cu Miklos Matei în sumă de 114.750 lei, provizionul de 79.432 lei pentru un litigiul cu SC Euro Standard și provizionul în suma de 62.296 lei pentru litigiul cu Tufă Radian Doru. Regia utilizează provizionului pentru SC Euro Standard în sumă de 26.000 lei ca urmare a efectuării plății sumei de 56.770,10 lei conform adresei nr. 29/07.03.2025.

## Capitolul V

### INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ PREVĂZUȚI ÎN CONTRACTELE DE MANDAT

#### INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

##### 1. Indicatori financiari

Indicatori financiari - 50% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 50%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Politica de investiții	Realizarea planului de investiții	Investiții realizate în an curent / Cheltuieli pentru investiții conform BVC	%	≥35%	99,11%	283,17%	8%	8%
Finanțarea	Lichiditatea imediată	(Active circulante - Stocuri) / Datorii curente (mai mici de un an)		≥1,2	3,26	271,67%	8%	8%
Operațiuni	Reducerea obligațiilor restante		mii lei	0	0	100%	8%	8%
	Rata de rotație a activelor	Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor		min. 0,93	1,40	150,54%	8%	8%
Rentabilitatea	Rata de creștere a cifrei de afaceri	(Cifra de afaceri T(1) - Cifra de afaceri T(0)) / Cifra de afaceri T(0) * 100	%	min. 2,5%	18,33%	733,20%	10%	10%

<b>Politica de dividende</b>	Rata de plată a vărsământului	Vărsământ plătit aferent an X / Profit net an X		min. 0,5	0,90	180%	8%	8%	
									Pondere
Grad total de realizare indicatori financiari						286,43%			

## 2. Indicatori orientați către servicii publice

Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice - 10% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 10%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice	Gradul de soluționare a solicitărilor cuprinse în reclamațiile primite	Număr de reclamații, petiții soluționate / Număr de reclamații, petiții primite * 100	%	100%	100%	100%	3%	3%
Indicatori referitori la clienți	Măsurarea satisfacției clienților cu privire la serviciile RAR	Total număr evaluări de 4 și 5 */ Total număr de evaluări	%	≥79%	98,89%	125,18%	5%	5%
Indicatori nefinanciari referitori la angajați	Numărul de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului		min. 4	4	100%	2%	2%
						Pondere		10%
Grad total de realizare indicatori orientați către servicii publice					108,39%			

### 3. Indicatorsi operaționali

Indicatori nefinanciari operaționali - 20%			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 20%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
<b>Egalitatea de gen</b>	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	(Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin - salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin) / Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin	%	0	-0,06%	100%	3%	3%
<b>Monitorizarea auditului intern</b>	Monitorizarea auditului intern	Număr de misiuni realizate / Număr de misiuni programate * 100	%	≥90%	100%	111,11%	7%	7%
<b>Gradul de îndeplinire a măsurilor elaborate în cadrul misiunilor de audit intern</b>	Gradul de îndeplinire a măsurilor elaborate în cadrul misiunilor de audit intern	Măsuri implementate / Măsuri recomandate în urma misiunilor de audit intern cu termen de realizare în anul de referință * 100	%	≥60%	68,93%	114,88%	10%	10%
						<b>Pondere</b>	<b>20%</b>	
<b>Grad total de realizare indicatori operaționali</b>					<b>108,66%</b>			

#### 4. Indicatori de guvernanză

Indicatori nefinanciari legați de guvernanză corporativă - 20% Pondere totala			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 20%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanză	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanciari legați de guvernanză corporativă	Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	Măsura anticorupție realizată / Măsura anticorupție anuală * 100	%	100%	103,70%	103,70%	5%	5%
	Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității regiei și monitorizarea acestora	Nr. de riscuri identificate și a măsurilor de control a acestora / Registrul riscurilor * 100	%	min. 85%	100%	117,65%	5%	5%
Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație = Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație / Numărul total de membri în consiliul de administrație		%	≥50%	60%	120%	5%	5%
Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	Suma Nti=1 nr de participanți la reuniunile comitetului de conducere / Nr total de membri ai consiliului de conducere t*Nt		%	100%	100%	100%	5%	5%
						Pondere	20%	
Grad total de realizare indicatori de guvernanză					110,34%			

**Gradul total de realizare a indicatorilor cheie de performanță ai Consiliului de Administrație pentru anul 2025 a fost de 153,46%.**

Analiza indicatorilor financiari pentru anul 2025 cât și a indicatorilor nefinanciari relevă o performanță generală foarte bună, cu indicatori ce depășesc obiectivele minime stabilite, iar gradul de realizare este semnificativ mai mare decât 100% în majoritatea cazurilor.

Cele mai bune performanțe se observă la rata de creștere a cifrei de afaceri (733,20%) Această creștere este bazată atât pe creșteri de volume de activități, precum și pe prestații nou introduse în portofoliul activităților RAR în anul 2025.

În ceea ce privește indicatorul “Realizarea planului de investiții” cu un grad de realizare de 283,17%, în anul 2025, în domeniul investițiilor s-au continuat preocupările privind asigurarea și dezvoltarea bazei tehnico – materială necesară extinderii capacităților de efectuare de încercări și verificări tehnice și realizării unei calități superioare a serviciilor efectuate, la nivelul reglementărilor din domeniu.

Indicatorul “Lichiditatea imediată” cu un grad de derealizare de 271,67% indică capacitatea regiei de a-și onora obligațiile (datoriile) pe termen scurt pe baza disponibilităților bănești.

Indicatorul “Rata de rotație a activelor” care înregistrează un grad de realizare de 150,54% indică o gestiune eficientă a activelor, o performanță operațională foarte bună, semnalând o capacitate crescută de a genera venituri din activele disponibile.

Referitor la indicatorul privind “Rata de plată a vărsământului”, cu un grad de realizare în procent de 180%, repartizarea profitului net al R.A.R.-R.A. pe anul 2025 se face în cotă de 90% pentru Bugetul de Stat sub formă de vărsământ și este în conformitate cu OG nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificări și completări ulterioare.

## Director General

### 1. Indicatori financiari

Indicatori financiari - 60% Pondere totala			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 60%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital / Total Active	%	min. 6,33%	9,98%	157,66%	11%	11%

<b>Finanțarea</b>	Levierul	Datorii totale / Active totale		max. 0,89	0,19	468,42%	11%	11%
<b>Operațiuni</b>	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri neta / ((Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la sfârșitul perioadei (T1)) / 2)		≥17,65	25,35	143,63%	11%	11%
	Reducerea creanțelor restante		mii lei	max. 54	54	100%	5%	5%
<b>Rentabilitatea</b>	Marja profitului din exploatare	Profit din exploatare / Cifra de afaceri neta	%	min. 10,50%	42,40%	403,81%	11%	11%
<b>Politica de dividende</b>	Rata de plata a vărsământului	Vărsământ plătit aferent an X / Profit net an X		min. 0,5	0,90	180%	11%	11%
						<b>Pondere</b>		<b>60%</b>
<b>Grad total de realizare indicatori financiari</b>					<b>242,25%</b>			

## 2. Indicatori orientați către servicii publice

Indicatori nefinanțari orientați către servicii publice - 10% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 10%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanțari orientați către servicii publice	Respectarea termenului de emisie a documentelor de autorizare	Nr. Dosare pentru care documentele de autorizare sunt emise în maximum 10 zile de la data aprobării dosarului / nr. Dosare aprobate * 100	%	≥85%	94,33%	110,98%	5%	5%
	Creșterea anuală cu 1% a numărului de acțiuni CTT desfășurate	Nr. acțiuni de CTT desfășurate în an curent / nr. de acțiuni desfășurate în an t-1	%	≥1%	2,30%	102,30%	5%	5%
						Pondere	10%	
Grad total de realizare indicatori orientați către servicii publice					106,64%			

### 3. Indicatori operaționali

Indicatori nefinanciari operaționali - 15% Pondere totala			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 15%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanta	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanciari operaționali	Gradul de realizare a controalelor efectuate la agenții economici	Număr de agenți economici controlați / Număr total de agenți autorizați * 100	%	≥15%	18,60%	124%	5%	5%
	Numărul de prestații efectuate vehiculelor	Număr total cazuri închise cu rezoluție / Numărul total cazuri deschise * 100	%	≥90%	92,05%	102,28%	5%	5%
	Numărul mediu de ore de formare pe angajat	Total număr ore de formare / Total număr angajați	ore	min. 18	26,70	148,33%	2,5%	2,5%
	Frecvența vătămarilor grave	Numărul de accidente grave * 1,000,000 / Numărul total de ore lucrate de către toți angajații	%	0	0	100%	2,5%	2,5%
						Pondere	15%	
Grad total de realizare indicatori operaționali					118,65%			

#### 4. Indicatori de guvernanță

Indicatori nefinanțari legați de guvernanța corporativă - 15% Pondere totala			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 15%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanțari legați de guvernanța corporativă	Gradul de implementare a sistemului de control intern managerial		%	100%	100%	100%	4%	4%
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Da/Nu		DA	DA	100%	5%	5%
	Evaluarea și raportarea semestrială a performanței procesului de management al regiei (nr. rapoarte)		%	100%	100%	100%	3%	3%
	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare		%	100%	100%	100%	3%	3%
						Pondere	15%	
Grad total de realizare indicatori de guvernanță					100%			

**Gradul total de realizare a indicatorilor cheie de performanță ai Directorului General pentru anul 2025 a fost de 141,89%.**

Analiza indicatorilor financiari și a indicatorilor nefinanțari pentru anul 2025 relevă o performanță generală foarte bună, cu majoritatea indicatorilor ce depășesc obiectivele minime stabilite, iar gradul de realizare este semnificativ mai mare decât 100% în majoritatea cazurilor.

Cele mai bune performanțe se observă la indicatorul "Levierul" (468,42%) prin creșterea de venituri și posibilitatea regiei de a-și achita în termenul scadent toate

datoriile către furnizori și bugetul statului. Astfel, în anul 2025, regia nu a înregistrat datorii restante.

În ceea ce privește indicatorul "Rata de rotație a creanțelor" acesta înregistrează un grad de realizare de 143,63% deoarece, în anul 2025, creanțele au scăzut iar cifra de afaceri a depășit 700 milioane de lei.

Referitor la indicatorul "Marja profitului din exploatare" în procent de 403,81%, acesta reflectă creșterea de venituri la nivelul regiei în anul 2025. Această creștere este bazată atât pe creșteri de volume de activități, precum și pe prestații nou introduse în portofoliul activităților R.A.R.-R.A. în anul 2025.

Referitor la indicatorul privind "Rata de plată a vărsământului", cu un grad de realizare în procent de 180%, repartizarea profitului net al R.A.R.- R.A. se face în cotă de 90% pentru bugetul de stat sub formă de vărsământ și este în conformitate cu O.G. nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificări și completări ulterioare.

Indicatorii de guvernanță "Evaluarea și raportarea semestrială a performanțelor procesului de management al regiei" precum și "Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare", au fost realizați în procent de 100% prin îndeplinirea obligațiilor de transmitere la timp a rapoartelor de activitate către autoritatea publică tutelară precum și prin respectarea termenelor și îndeplinirea tuturor obligațiilor de publicare a documentelor prevăzute de legislație, pe site-ul regiei.

## Director Economic

### 1. Indicatori financiari

Indicatori financiari - 65% Pondere totala			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 65%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
<b>Politica de investiții</b>	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital / Total active	%	min. 6,33%	9,98%	157,66%	5%	5%
<b>Finanțarea</b>	Rata lichidității curente	Active curente (circulante) / Datorii curente		≥1,3	3,28	252,31%	5%	5%
	Cash flow pozitiv		lei	pozitiv	pozitiv	100%	10%	10%

Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri neta / ((Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)) / 2)		≥17,65	25,35	143,63%	5%	5%
	Reducerea creanțelor comerciale restante		mii lei	max. 54	54	100%	5%	5%
Rentabilitate	Reducerea cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale	Cheltuieli totale / Venituri totale * 1000	lei/1000	max. 846,45	575,66	147,04%	10%	10%
	Marja profitului din exploatare	Profit din exploatare / Cifra de afaceri neta	%	min. 10,50%	42,40%	403,81%	10%	10%
Politica de dividende	Rata de plată a vărsământului	Vărsământ plătit aferent an X / Profit net an X		min. 0,5	0,9	180%	10%	10%
	Productivitatea muncii	Realizarea nivelului productivității muncii din BVC anual, aprobat	%	100% cf. BVC anual	113,81%	113,81%	5%	5%
							Pondere	65%
Grad total de realizare indicatori financiari					177,58%			

## 2. Indicatori orientați către servicii publice

Indicatori nefinanțari orientați către servicii publice - 5% Pondere totala			UM	Obiectiv e anuale	Rezultate		Pondere 5%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanțari orientați către servicii publice	Gradul de satisfacție al clienților in relație cu angajații Direcției Generale Economice	Scor din evaluări de 4* si 5* pentru relația clienților cu angajații Direcției Generale Economice / Nr. Total de evaluări pentru Direcția Generale Economice * 100	%	min. ≥79%	88,33%	111,81%	3%	3%
	Rata de transmitere digitală a facturilor către clienți	Facturi transmise digital / Total facturi emise * 100	%	≥60%	61,75%	102,92%	2%	2%
						Pondere	5%	
Grad total de realizare indicatori orientați către servicii publice					107,37 %			

### 3. Indicatori operaționali

Indicatori nefinanciari operaționali - 15% Pondere totală			UM	Obiectiv e anuale	Rezultate		Pondere 15%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanciari operaționali	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Total număr ore de formare / Total număr angajați	ore	min. 18	26,70	148,33%	3%	3%
	Respectare a termenelor de plata cătrecătre bugetul statului	Numărul de plăți efectuate la timp / Numărul de obligații fiscale * 100	%	min. 95%	100%	105,26%	5%	5%
	Transmiterea bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul în curs către ATP, în termen de 45 zile de la intrarea în vigoare a legii bugetului		%	100%	100%	100%	5%	5%
	Frecvența vătămărilor grave înregistrate la Direcția Economică			0	0	100%	2%	2%
						Pondere	15%	
Grad total de realizare indicatori operaționali					113,40 %			

#### 4. Indicatori de guvernanta

Indicatori nefinanciari legați de guvernanta corporativă - 15% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 15%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanciari legați de guvernanta corporativă	Gradul de implementare a sistemului de control intern managerial		%	100%	100%	100%	4%	4%
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Da/Nu		DA	DA	100%	5%	5%
	Evaluarea și raportarea semestrială a performanței procesului de management al regiei (nr. rapoarte)		%	100%	100%	100%	3%	3%
	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare		%	100%	100%	100%	3%	3%
						Pondere	15%	
Grad total de realizare indicatori de guvernanta					100%			

**Gradul total de realizare al indicatorilor cheie de performanță ai Directorului Economic pe anul 2025 a fost de 124,59%.**

Analiza indicatorilor financiari și a indicatorilor nefinanciari pentru anul 2025 relevă o performanță generală foarte bună, cu majoritatea indicatorilor ce depășesc obiectivele minime stabilite, gradul de realizare fiind semnificativ mai mare decât 100% în majoritatea cazurilor.

Cele mai bune performanțe se observă la indicatorul "Marja profitului din exploatare" în procent de 403,81%, întrucât acesta reflectă creșterea de venituri la nivelul regiei în anul 2025. Această creștere este bazată atât pe creșteri de volume de activități, precum și pe prestații nou introduse în portofoliul activităților RAR în anul 2025. Această creștere

de venituri influențează și indicatorul "Reducerea cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale" cu un grad de realizare de 147,04% unde cheltuielile efectuate s-au menținut sub nivelul veniturilor totale înregistrate.

În ceea ce privește indicatorul "Rata de rotație a creanțelor" acesta înregistrează un grad de realizare de 143,63% deoarece, în anul 2025, creanțele au scăzut iar cifra de afaceri a depășit 700 milioane de lei.

Referitor la indicatorul privind "Rata de plată a vărsământului", cu un grad de realizare în procent de 180%, repartizarea profitului net al R.A.R.-R.A. se face în cotă de 90% pentru bugetul de stat sub formă de vărsământ și este în conformitate cu O.G. nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificări și completări ulterioare.

Indicatorii de guvernanță "Evaluarea și raportarea semestrială a performanțelor procesului de management al regiei" precum și "Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare", au fost realizați în procent de 100% prin îndeplinirea obligațiilor de transmitere la timp a rapoartelor de activitate către autoritatea publică tutelară precum și prin respectarea termenelor și îndeplinirea tuturor obligațiilor de publicare a documentelor prevăzute de legislație, pe site-ul regiei.

## CONCLUZII

În anul 2025 R.A. – Registrul Auto Român și a desfășurat activitatea în condiții de autonomie financiară și profitabilitate și a realizat indicatorii prevăzuți prin bugetul de venituri și cheltuieli, iar situațiile financiare întocmite la data de 31.12.2025, pentru exercițiul financiar 2025 oferă o imagine fidelă a poziției financiare, performanței și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată pentru îndeplinirea obiectului de activitate.

PREȘEDINTE CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE,

Costel-Dorin

