

REGISTRUL AUTO ROMÂN – R.A.

APROBAT
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
Președinte
Ing. Costel -



***Raport anual privind gradul de îndeplinire
al indicatorilor cheie de performanță
pentru anul 2025***

Raport anual cu privire la modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță ai membrilor Consiliului de Administrație, directorului general și directorului economic ai R.A. – Registrul Auto Român pentru anul 2025

1. PREZENTAREA REGIEI AUTONOME – REGISTRUL AUTO ROMÂN

Date de identificare ale regiei:

Denumire: Regia Autonomă – Registrul Auto Român
Conducere: Consiliul de Administrație și Directorul General
Adresa: Calea Griviței nr.391A, sector 1, Cod Poștal 010719, București
Cod unic de înregistrare: RO 1590236
Identificator Unic la nivel European(EUID): ROONRC.J1992005191405
Număr de ordine în Registrul Comerțului: J1992005191405/20.03.2025
Telefon: 021/2027000; **Fax:** 021/3181754;
E-mail: rarom@rarom.ro; **Site web:** <http://www.rarom.ro>

R.A - Registrul Auto Român - RAR este o regie autonomă de interes național ce funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară în conformitate cu prevederile HG nr. 768/1991 privind înființarea și funcționarea Regiei Autonome „Registrul Auto Român”, republicată.

Obiectul principal de activitate al regiei, conform **codului CAEN 7120** este testarea și analiza tehnică a vehiculelor rutiere.

RAR funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, **fiind organismul tehnic de specialitate al acestuia pentru activitățile de registru auto, precum și în domeniul siguranței circulației rutiere și protecției mediului înconjurător cu privire la vehiculele rutiere.**

Registrul Auto Român este desemnat și notificat la Comisia Europeană ca autoritate națională de omologare, ca autoritate națională de supraveghere a pieței și ca serviciu tehnic și notificată la secretariatul Comisiei Economice pentru Europa a ONU (CEE-ONU) ca autoritate națională de omologare și ca serviciu tehnic, în domeniul vehiculelor rutiere și al produsele auto.

În această calitate, Registrul Auto Român:

- deține responsabilitatea administrării sistemului național de inspecții tehnice periodice;
- participă la elaborarea poziției naționale în contextul elaborării legislației UE și CEE-ONU, în domeniu, în cadrul grupurilor de lucru și comitetelor tehnice ale Consiliului UE și Comisiei Europene și în cadrul comitetului administrativ și grupelor de lucru ale Forumului Mondial pentru armonizarea regulamentelor privind vehiculele al CEE-ONU - WP.29 (sub egida Acordului de la Viena din 1997 privind inspecția tehnică periodică internațională);
- participă la procesul de elaborare a legislației naționale în domeniu privind transpunerea și punerea în aplicare a actelor normative UE din domeniu;
- asigură punerea în aplicare a cerințelor tehnice prevăzute de legislația UE și de legislația CEE-ONU, din domeniu.

Pentru îndeplinirea obiectului său de activitate, RAR are în structura sa de organizare, pe teritoriul României, 41 de reprezentanțe județene precum și sediul central din București –

reprezentanța RAR Grivița, sediul din comuna Voluntari – reprezentanța RAR Voluntari și laboratoarele de la Centrul Tehnic Merișani.

2.1. Misiunea Regiei Autonome – Registrul Auto Român

Misiunea R.A. - Registrului Auto Român este de a contribui la siguranța rutieră, reducerea emisiilor poluante generate de transportul rutier și oferirea unor servicii de calitate. Aceasta se realizează prin:

- Armonizarea cadrului legal cu reglementările UE și internaționale (CEE-ONU);
- Asigurarea introducerii în circulație a vehiculelor cu standarde ridicate de siguranță și emisii reduse;
- Menținerea vehiculelor într-o stare tehnică corespunzătoare;
- Monitorizarea respectării legislației pentru siguranța rutieră, protecția mediului și protecția consumatorului;
- Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor oferite de RAR - R.A.

2.2. Viziunea Regiei Autonome – Registrul Auto Român

Viziunea Registrului Auto Român este de a răspunde proactiv provocărilor viitoare în siguranța rutieră și de a oferi servicii de calitate superioară, eficiente și transparente, în beneficiul cetățenilor și al industriei auto. RAR - R.A. își propune să devină un lider în implementarea standardelor europene și internaționale în omologare, inspecția tehnică periodică și controlul vehiculelor. De asemenea, RAR - R.A. urmărește digitalizarea serviciilor și simplificarea proceselor pentru a îmbunătăți experiența cetățenilor.

2.3. Valorile Regiei Autonome - Registrul Auto Român

Valorile care definesc activitatea RAR - R.A. includ:

1. Profesionalism, inovație și progres
2. Etică și integritate
3. Calitatea serviciilor și orientare către client
4. Cooperare și muncă în echipă
5. Protecția mediului
6. Siguranță

Aceste valori reflectă angajamentul R.A.R. - R.A. față de calitatea serviciilor, responsabilitatea față de siguranța rutieră și protecția mediului.

2.4. Obiective majore ale R.A – Registrul Auto Român

Printre obiectivele principale se numără:

- Dezvoltarea și diversificarea activităților specifice, pentru a asigura realizarea atribuțiilor în conformitate cu obiectul de activitate și sarcinile trasate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, care îndeplinește rolul de autoritate de stat în domeniul transporturilor, în vederea atingerii obiectivelor de siguranță rutieră și protecția mediului;
- Îndeplinirea în condiții optime a responsabilităților ce revin RAR - R.A. în ceea ce privește îmbunătățirea siguranței rutiere și protecția mediului;
- Reprezentarea optimă a RAR - R.A. pe plan național, intracomunitar și internațional, în conformitate cu poziția Ministerului Transporturilor și Infrastructurii;
- Modernizarea infrastructurii tehnico-materiale, inclusiv achiziția de aparatură de diagnosticare;
- Îmbunătățirea calității transportului rutier prin reglementări și procese de control stricte;
- Creșterea competenței și îmbunătățirea interacțiunii personalului cu clienții, reducerea birocrăției și optimizarea timpilor de așteptare;

- Dezvoltarea continuă a calificării profesionale și îmbunătățirea condițiilor de muncă ale angajaților.
- Conform H.G. nr.768/1991 **principalele atribuții ale regiei** sunt următoarele:
 - omologarea de tip și individuală pentru circulația pe drumurile publice a tuturor tipurilor de vehicule rutiere, fabricate în țară sau importate, pe baza încercărilor în laboratoarele proprii;
 - încadrarea vehiculelor rutiere în categoriile de folosință prevăzute de lege;
 - organizarea și ținerea evidentei tuturor tipurilor de vehicule rutiere în circulația și acordarea numărului de registru;
 - efectuarea inspecțiilor tehnice pe un anumit eșantion de vehicule rutiere în vederea verificării unor noi tehnologii și aparate pentru inspecția tehnică;- certificarea sistemelor calității, produselor și serviciilor pentru vehiculele rutiere și componentele acestora, precum și a personalului;- acreditarea laboratoarelor de încercări din domeniul auto;
 - elaborarea tehnologiei și prescripțiilor tehnice privind verificările tehnice și inspecțiile periodice;
 - efectuarea de încercări în vederea omologării echipamentelor și pieselor care afectează siguranța circulației rutiere sau protecția mediului înconjurător;- efectuarea de încercări, la cererea Ministerului Transporturilor, Ministerului de Interne și a Institutului Roman de Standardizare și Oficiului pentru Protecția Consumatorilor, cu vehicule rutiere prelevate din fabricația de serie, în scopul verificării stabilității procesului de fabricație;
 - efectuarea de cercetări și proiectări legate de siguranța circulației rutiere și poluarea mediului înconjurător de către vehiculele rutiere;
 - elaborarea și propunerea de standarde referitoare la vehiculele rutiere și echipamentele lor;
 - analiza aplicării regulamentelor-anexa la Acordul privind adoptarea de condiții uniforme de omologare și recunoaștere reciprocă a omologării echipamentelor și pieselor vehiculelor cu motor, adoptat la Geneva în anul 1958, și a amendamentelor la aceste regulamente;- efectuarea de expertize tehnice pentru unele accidente de circulație, în scopul găsirii unor soluții pentru prevenirea acestora;
 - stabilirea consumurilor de combustibil în condiții de exploatare a autovehiculelor;
 - omologarea vehiculelor care funcționează cu motoare cu combustibil neconvenționali;
 - stabilirea gradului de confort pentru autovehiculele de transport pasageri;
 - proiectarea de utilaje, aparate și dispozitive pentru verificările tehnice și inspecțiile periodice;
 - consulting în probleme privind achiziționarea de vehicule rutiere, stabilirea performanțelor unor vehicule rutiere de serie mică sau individuale, achiziționarea de utilaje și aparate de garaj, stabilirea tehnologiilor funcționale pentru stațiile de inspecție tehnică;
 - participarea, în cadrul Comisiei Economice pentru Europa a O.N.U. sau în cadrul altor organisme similare, la elaborarea de regulamente de securitate rutieră și poluare.

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și are ca scop prezentarea stadiului realizării indicatorilor cheie de performanță cuprinși în *Planul de administrare al regiei pentru perioada 2024-2028* precum și în anexele la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, directorului general și directorului economic ai R.A.-Registrul Auto Român.

Gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanță pentru anul 2025

Consiliul de Administrație

1. Indicatori financiari

Indicatori financiari - 50% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 50%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Politica de investiții	Realizarea planului de investiții	Investiții realizate în an curent / Cheltuieli pentru investiții conform BVC	%	≥35%	99,11%	283,17%	8%	8%
Finanțarea	Lichiditatea imediată	(Active circulante - Stocuri) / Datorii curente (mai mici de un an)		≥1,2	3,26	271,67%	8%	8%
Operațiuni	Reducerea obligațiilor restante		mii lei	0	0	100%	8%	8%
	Rata de rotație a activelor	Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor		min. 0,93	1,40	150,54%	8%	8%
Rentabilitatea	Rata de creștere a cifrei de afaceri	(Cifra de afaceri T(1) - Cifra de afaceri T(0)) / Cifra de afaceri T(0) * 100	%	min. 2,5%	18,33%	733,20%	10%	10%

Politica de dividende	Rata de plată a vărsământului	Vărsământ plătit aferent an X / Profit net an X		min. 0,5	0,90	180%	8%	8%	
									Pondere
Grad total de realizare indicatori financiari						286,43%			

2. Indicatori orientați către servicii publice

Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice - 10% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 10%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice	Gradul de soluționare a solicitărilor cuprinse în reclamațiile primite	Număr de reclamații, petiții soluționate / Număr de reclamații, petiții primite * 100	%	100%	100%	100%	3%	3%
Indicatori referitori la clienți	Măsurarea satisfacției clienților cu privire la serviciile RAR	Total număr evaluări de 4 și 5 */ Total număr de evaluări	%	≥79%	98,89%	125,18%	5%	5%
Indicatori nefinanciari referitori la angajați	Numărul de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului		min. 4	4	100%	2%	2%
						Pondere		10%
Grad total de realizare indicatori orientați către servicii publice					108,39%			

3. Indicatori operaționali

Indicatori nefinanțari operaționali - 20% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 20%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Egalitatea de gen	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	$\frac{\text{Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin} - \text{salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin}}{\text{Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin}}$	%	0	-0,06%	100%	3%	3%
Monitorizarea auditului intern	Monitorizarea auditului intern	$\frac{\text{Număr de misiuni realizate}}{\text{Număr de misiuni programate}} \times 100$	%	≥90%	100%	111,11%	7%	7%
Gradul de îndeplinire a măsurilor elaborate în cadrul misiunilor de audit intern	Gradul de îndeplinire a măsurilor elaborate în cadrul misiunilor de audit intern	$\frac{\text{Măsuri implementate}}{\text{Măsuri recomandate}} \times 100$	%	≥60%	68,93%	114,88%	10%	10%
						Pondere	20%	
Grad total de realizare indicatori operaționali					108,66%			

4. Indicatori de guvernare

Indicatori nefinanciari legați de guvernare corporativă - 20% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 20%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanciari legați de guvernare corporativă	Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	Măsura anticorupție realizată / Măsura anticorupție anuală * 100	%	100%	103,70%	103,70%	5%	5%
	Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității regiei și monitorizarea acestora	Nr. de riscuri identificate și a măsurilor de control a acestora / Registrul riscurilor * 100	%	min. 85%	100%	117,65%	5%	5%
Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație = Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație / Numărul total de membri în consiliul de administrație		%	≥50%	60%	120%	5%	5%
Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	Suma Nti=1 nr de participanți la reuniunile comitetului de conducere / Nr total de membri ai consiliului de conducere t*Nt		%	100%	100%	100%	5%	5%
						Pondere	20%	
Grad total de realizare indicatori de guvernare					110,34%			

Gradul total de realizare al indicatorilor cheie de performanță ai Consiliului de Administrație pentru anul 2025 a fost de 153,46%.

Analiza indicatorilor financiari pentru anul 2025 cât și a indicatorilor nefinanciari relevă o performanță generală foarte bună, cu indicatori ce depășesc obiectivele minime stabilite, iar gradul de realizare este semnificativ mai mare decât 100% în majoritatea cazurilor.

Cele mai bune performanțe se observă la rata de creștere a cifrei de afaceri (733,20%) Această creștere este bazată atât pe creșteri de volume de activități, precum și pe prestații nou introduse în portofoliul activităților RAR în anul 2025.

În ceea ce privește indicatorul “Realizarea planului de investiții” cu un grad de realizare de 283,17%, în anul 2025, în domeniul investițiilor s-au continuat preocupările privind asigurarea și dezvoltarea bazei tehnico – materială necesară extinderii capacităților de efectuare de încercări și verificări tehnice și realizării unei calități superioare a serviciilor efectuate, la nivelul reglementărilor din domeniu.

Indicatorul “Lichiditatea imediată” cu un grad de realizare de 271,67% indică capacitatea regiei de a-și onora obligațiile (datoriile) pe termen scurt pe baza disponibilităților bănești.

Indicatorul “Rata de rotație a activelor” care înregistrează un grad de realizare de 150,54% indică o gestiune eficientă a activelor, o performanță operațională foarte bună, semnalând o capacitate crescută de a genera venituri din activele disponibile.

Referitor la indicatorul privind “Rata de plată a vărsământului”, cu un grad de realizare în procent de 180%, repartizarea profitului net al R.A.R.-R.A. pe anul 2025 se face în cotă de 90% pentru Bugetul de Stat sub formă de vărsământ și este în conformitate cu OG nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificări și completări ulterioare.

Director General

1. Indicatori financiari

Indicatori financiari - 60% Pondere totala			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 60%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital / Total Active	%	min. 6,33%	9,98%	157,66%	11%	11%
Finanțarea	Levierul	Datorii totale / Active totale		max. 0,89	0,19	468,42%	11%	11%

Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri neta / ((Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la sfârșitul perioadei (T1)) / 2)		≥17,65	25,35	143,63%	11%	11%
	Reducerea creanțelor restante		mii lei	max. 54	54	100%	5%	5%
Rentabilitatea	Marja profitului din exploatare	Profit din exploatare / Cifra de afaceri neta	%	min. 10,50%	42,40%	403,81%	11%	11%
Politica de dividende	Rata de plata a vărsământului	Vărsământ plătit aferent an X / Profit net an X		min. 0,5	0,90	180%	11%	11%
						Pondere	60%	
Grad total de realizare indicatori financiari					242,25%			

2. Indicatori orientați către servicii publice

Indicatori nefinanțari orientați către servicii publice - 10% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 10%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanțari orientați către servicii publice	Respectarea termenului de emiteră a documentelor de autorizare	Nr. Dosare pentru care documentele de autorizare sunt emise în maximum 10 zile de la data aprobării dosarului / nr. Dosare aprobate * 100	%	≥85%	94,33%	110,98%	5%	5%

	Creșterea anuală cu 1% a numărului de acțiuni CTT desfășurate	Nr. acțiuni de CTT desfășurate în an curent / nr. de acțiuni desfășurate în an t-1	%	≥1%	2,30%	102,30%	5%	5%
							Pondere	10%
Grad total de realizare indicatori orientați către servicii publice					106,64%			

3. Indicatori operaționali

Indicatori nefinanțari operaționali - 15% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 15%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanțari operaționali	Gradul de realizare a controalelor efectuate la agenții economice	Număr de agenți economici controlați / Număr total de agenți autorizați * 100	%	≥15%	18,60%	124%	5%	5%
	Numărul de prestații efectuate vehiculelor	Număr total cazuri închise cu rezoluție / Numărul total cazuri deschise * 100	%	≥90%	92,05%	102,28%	5%	5%
	Numărul mediu de ore de formare pe angajat	Total număr ore de formare / Total număr angajați	ore	min. 18	26,70	148,33%	2,5%	2,5%

	Frecvența vătămărilor grave	Numărul de accidente grave * 1,000,000 / Numărul total de ore lucrate de către toți angajații	%	0	0	100%	2,5%	2,5%
						Pondere		15%
Grad total de realizare indicatori operaționali					118,65%			

4. Indicatori de guvernanta

Indicatori nefinanciari legati de guvernanta corporativa - 15% Pondere totala			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 15%	Pondere realizata
Categorie	Indicator cheie de performanta	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanciari legati de guvernanta corporativa	Gradul de implementare a sistemului de control intern managerial		%	100%	100%	100%	4%	4%
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Da/Nu		DA	DA	100%	5%	5%
	Evaluarea și raportarea semestrială a performanței procesului de management al regiei (nr. rapoarte)		%	100%	100%	100%	3%	3%
	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare		%	100%	100%	100%	3%	3%
						Pondere		15%
Grad total de realizare indicatori de guvernanta					100%			

Gradul total de realizare al indicatorilor cheie de performanță ai Directorului General pentru anul 2025 a fost de 141,89%.

Analiza indicatorilor financiari și a indicatorilor nefinanciari pentru anul 2025 relevă o performanță generală foarte bună, cu majoritatea indicatorilor ce depășesc obiectivele minime stabilite, iar gradul de realizare este semnificativ mai mare decât 100% în majoritatea cazurilor.

Cele mai bune performanțe se observă la indicatorul "Levierul" (468,42%) prin creșterea de venituri și posibilitatea regiei de a-și achita în termenul scadent toate datoriile către furnizori și bugetul statului. Astfel, în anul 2025, regia nu a înregistrat datorii restante.

În ceea ce privește indicatorul "Rata de rotație a creanțelor" acesta înregistrează un grad de realizare de 143,63% deoarece, în anul 2025, creanțele au scăzut iar cifra de afaceri a depășit 700 milioane de lei.

Referitor la indicatorul "Marja profitului din exploatare" în procent de 403,81%, acesta reflectă creșterea de venituri la nivelul regiei în anul 2025. Această creștere este bazată atât pe creșteri de volume de activități, precum și pe prestații nou introduse în portofoliul activităților R.A.R.-R.A. în anul 2025.

Referitor la indicatorul privind "Rata de plată a vărsământului", cu un grad de realizare în procent de 180%, repartizarea profitului net al R.A.R.- R.A. se face în cotă de 90% pentru bugetul de stat sub formă de vărsământ și este în conformitate cu O.G. nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificări și completări ulterioare.

Indicatorii de guvernanță "Evaluarea și raportarea semestrială a performanțelor procesului de management al regiei" precum și "Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare", au fost realizați în procent de 100% prin îndeplinirea obligațiilor de transmitere la timp a rapoartelor de activitate către autoritatea publică tutelară precum și prin respectarea termenelor și îndeplinirea tuturor obligațiilor de publicare a documentelor prevăzute de legislație, pe site-ul regiei.

Director Economic

1. Indicatori financiari

Indicatori financiari - 65% Pondere totala			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 65%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital / Total active	%	min. 6,33%	9,98%	157,66%	5%	5%
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente (circulante) / Datorii curente		≥1,3	3,28	252,31%	5%	5%
	Cash flow pozitiv		lei	pozitiv	pozitiv	100%	10%	10%

Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri neta / ((Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)) / 2)		≥17,65	25,35	143,63%	5%	5%
	Reducerea creanțelor comerciale restante		mii lei	max. 54	54	100%	5%	5%
Rentabilitate	Reducerea cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale	Cheltuieli totale / Venituri totale * 1000	lei/1000	max. 846,45	575,66	147,04%	10%	10%
	Marja profitului din exploatare	Profit din exploatare / Cifra de afaceri neta	%	min. 10,50%	42,40%	403,81%	10%	10%
Politica de dividende	Rata de plată a vărsământului	Vărsământ plătit aferent an X / Profit net an X		min. 0,5	0,9	180%	10%	10%
	Productivitatea muncii	Realizarea nivelului productivității muncii din BVC anual, aprobat	%	100% cf. BVC anual	113,81%	113,81%	5%	5%
						Pondere	65%	
Grad total de realizare indicatori financiari					177,58%			

2. Indicatori orientați către servicii publice

Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice - 5% Pondere totala			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 5%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice	Gradul de satisfacție al clienților în relație cu angajații Direcției Generale Economice	Scor din evaluări de 4* și 5* pentru relația clienților cu angajații Direcției Generale Economice / Nr. Total de evaluări pentru Direcția Generală Economică * 100	%	min. ≥79%	88,33%	111,81%	3%	3%
	Rata de transmitere digitală a facturilor către clienți	Facturi transmise digital / Total facturi emise * 100	%	≥60%	61,75%	102,92%	2%	2%
						Pondere	5%	
Grad total de realizare indicatori orientați către servicii publice					107,37%			

3. Indicatori operaționali

Indicatori nefinanciari operaționali - 15% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 15%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanciari operaționali	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Total număr ore de formare / Total număr angajați	ore	min. 18	26,70	148,33%	3%	3%
	Respectarea termenelor de plata către bugetul statului	Numărul de plăți efectuate la timp / Numărul de obligații fiscale * 100	%	min. 95%	100%	105,26%	5%	5%
	Transmiterea bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul în curs către ATP, în termen de 45 zile de la intrarea în vigoare a legii bugetului		%	100%	100%	100%	5%	5%
	Frecvența vătămarilor grave înregistrate la Direcția Economică			0	0	100%	2%	2%
						Pondere	15%	
Grad total de realizare indicatori operaționali					113,40%			

4. Indicatori de guvernare

Indicatori nefinanciari legați de guvernarea corporativă - 15% Pondere totală			UM	Obiective anuale	Rezultate		Pondere 15%	Pondere realizată
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula		2025	Anul 2025	Gradul de realizare		
Indicatori nefinanciari legați de guvernarea corporativă	Gradul de implementare a sistemului de control intern managerial		%	100%	100%	100%	4%	4%
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Da/Nu		DA	DA	100%	5%	5%
	Evaluarea și raportarea semestrială a performanței procesului de management al regiei (nr. rapoarte)		%	100%	100%	100%	3%	3%
	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare		%	100%	100%	100%	3%	3%
						Pondere	15%	
Grad total de realizare indicatori de guvernare					100%			

Gradul total de realizare al indicatorilor cheie de performanță ai Directorului Economic pe anul 2025 a fost de 124,59%.


Analiza indicatorilor financiari și a indicatorilor nefinanciari pentru anul 2025 relevă o performanță generală foarte bună, cu majoritatea indicatorilor ce depășesc obiectivele minime stabilite, gradul de realizare fiind semnificativ mai mare decât 100% în majoritatea cazurilor.

Cele mai bune performanțe se observă la indicatorul "Marja profitului din exploatare" în procent de 403,81%, întrucât acesta reflectă creșterea de venituri la nivelul regiei în anul 2025. Această creștere este bazată atât pe creșteri de volume de activități, precum și pe prestații nou introduse în portofoliul activităților RAR în anul 2025. Această creștere de venituri influențează și indicatorul "Reducerea cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale" cu un grad de realizare de 147,04% unde cheltuielile efectuate s-au menținut sub nivelul veniturilor totale înregistrate.

În ceea ce privește indicatorul "Rata de rotație a creanțelor" acesta înregistrează un grad de realizare de 143,63% deoarece, în anul 2025, creanțele au scăzut iar cifra de afaceri a depășit 700 milioane de lei.

Referitor la indicatorul privind "Rata de plată a vărsământului", cu un grad de realizare în procent de 180%, repartitia profitului net al R.A.R.-R.A. se face în cotă de 90% pentru bugetul de stat sub formă de vărsământ și este în conformitate cu O.G. nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificări și completări ulterioare.

Indicatorii de guvernanta "Evaluarea și raportarea semestrială a performanțelor procesului de management al regiei" precum și "Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare", au fost realizați în procent de 100% prin îndeplinirea obligațiilor de transmitere la timp a rapoartelor de activitate către autoritatea publică tutelară precum și prin respectarea termenelor și îndeplinirea tuturor obligațiilor de publicare a documentelor prevăzute de legislație, pe site-ul regiei.

Compartiment Guvernanta Corporativă,
Daniela HORELU 

Întocmit,
Ec. Camelia BĂDILĂ 