



Anexă la OMTI nr. 1465/30.08.2022

**SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI
NECESARĂ SELECȚIEI MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE, RESPECTIV
DIRECTORILOR, PENTRU PERIOADA 2022 - 2026, la REGIA AUTONOMĂ "REGISTRUL
AUTO ROMÂN"**

Întreprinderile publice - regii autonome și societăți la care statul deține participații integrale sau majoritare sau participații care le asigură controlul - reprezintă un segment important al economiei naționale și, prin activitatea și rezultatele lor financiare, au influență asupra stabilității și dezvoltării economice a țării.

Statul își poate îmbunătăți considerabil rolul de acționar printr-o politică rațională, prudentă și axată pe rezultate în administrarea participațiilor în economie și mai ales printr-un cadru adecvat de guvernare corporativă. Managementul profesionist al tuturor întreprinderilor publice, inclusiv ale celor din sectoare considerate de interes strategic, aplicând legislația în vigoare în domeniul guvernării corporative, dar și cele mai bune practici internaționale în domeniu, reprezintă un obiectiv cheie.

Necesitatea implementării guvernării corporative la întreprinderile publice are la bază rațiuni economice, întrucât întreprinderile publice din România sunt un vector important de redresare economică și echilibrare a bugetului de stat, funcționalitatea, solvabilitatea și lichiditatea acestor societăți având o largă influență asupra ansamblului economiei, prin efectul de multiplicare.

Pornind de la obligațiile asumate în fața organismelor internaționale, dar și de la premisa că eficiența unei întreprinderi publice depinde, în mod determinant, de performanța managementului acesteia, Guvernul României a adoptat în noiembrie 2011, Ordonanța de urgență a guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, care reglementează printre altele stabilirea condițiilor în care sunt selectați administratorii și managerii societății, precum și regulile care să asigure transparența politicii de acționariat a statului.

Statul român, prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în calitate de autoritate publică tutelară pentru Regia Autonomă Registrul Auto Român, cu sediul social în Municipiul București, Calea Griviței, nr.391A, sector 1, cod poștal 010719, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr.J40/5191/1992, cod unic de înregistrare RO 1590236, a elaborat prezenta Scrisoare de așteptări, în temeiul prevederilor O.U.G. nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr.111/2016 și ale Normelor metodologice de aplicare a O.U.G. nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin H.G. nr.722/2016, prin care se stabilesc așteptările autorității publice tutelare privind evoluția Regiei în următorii patru ani.

Scrisoarea de așteptări este un document de lucru care conține performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere și politica autorității publice tutelare privind administrarea și conducerea întreprinderii publice și care face parte din setul de documente obligatorii cu care începe procesul de selecție a membrilor consiliului și directorilor/membrilor directoratului pentru întreprinderile publice și este necesară pentru întocmirea Declarației de intenție prin care candidații pentru postul de administrator înscriși în lista scurtă își prezintă viziunea sau programul privind dezvoltarea întreprinderii publice.

Scrisoarea de așteptări va fi adusă la cunoștință candidaților prin publicarea pe pagina de internet a Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și pe pagina de internet a regiei.

I. REZUMATUL STRATEGIEI GUVERNAMENTALE ÎN DOMENIUL ÎN CARE ACȚIONEAZĂ ÎNTREPRINDEREA PUBLICĂ

Registrul Auto Român funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, fiind organismul tehnic de specialitate al acestuia pentru activitățile de registru auto, precum și în domeniul siguranței rutiere și protecția mediului înconjurător cu privire la vehiculele rutiere.

Registrul Auto Român este desemnat și notificat la Comisia Europeană ca autoritate națională de omologare, ca autoritate națională de supraveghere a pieței și ca serviciu tehnic și notificat la secretariatul Comisiei Economice pentru Europa a ONU (CEE-ONU) ca autoritate națională de omologare și ca serviciu tehnic, în domeniul vehiculelor rutiere și al produsele auto.

În această calitate, Registrul Auto Român:

- participă la elaborarea poziției naționale în contextul elaborării legislației UE și CEE-ONU, în domeniu, în cadrul grupurilor de lucru și comitetelor tehnice ale Consiliului UE și Comisiei Europene și în cadrul comitetului administrativ și grupelor de lucru ale Forumului Mondial pentru armonizarea regulamentelor privind vehiculele al CEE-ONU - WP.29 (sub egida Acordurilor de la Geneva din 1958 și 1998 privind omologarea vehiculelor rutiere și a componentelor acestora și Acordului referitor la transportul rutier al mărfurilor periculoase - ADR);
- participă la procesul de elaborare a legislației naționale în domeniu privind transpunerea și punerea în aplicare a actelor normative UE, din domeniu;
- asigură punerea în aplicare a cerințelor tehnice prevăzute de legislația UE (inclusiv a celor prevăzute în Regulamentul privind siguranța generală a autovehiculelor și protecția ocupanților și a utilizatorilor vulnerabili) și legislația CEE-ONU, din domeniu.

Registrul Auto Român este desemnat și notificat la Comisia Europeană ca autoritate națională și ca organism de supraveghere în domeniul inspecțiilor tehnice periodice pentru vehiculele rutiere.

În această calitate, Registrul Auto Român:

- deține responsabilitatea administrării sistemului național de inspecții tehnice periodice;
- participă la elaborarea poziției naționale în contextul elaborării legislației UE și CEE-ONU, în domeniu, în cadrul grupurilor de lucru și comitetelor tehnice ale Consiliului UE și Comisiei Europene și în cadrul comitetului administrativ și grupelor de lucru ale Forumului Mondial pentru armonizarea regulamentelor privind vehiculele al CEE-ONU - WP.29 (sub egida Acordului de la Viena din 1997 privind inspecția tehnică periodică internațională);
- participă la procesul de elaborare a legislației naționale în domeniu privind transpunerea și punerea în aplicare a actelor normative UE din domeniu;
- asigură punerea în aplicare a cerințelor tehnice prevăzute de legislația UE și de legislația CEE-ONU, din domeniu.

Obiectivul "Pregătirea și adoptarea Strategiei de Siguranță Rutieră pentru perioada 2021-2024" cuprins în Programul de guvernare 2020-2024 are incidență în activitatea specifică RAR ca urmare a faptului că, pentru îndeplinirea unor măsuri stabilite și aprobate prin Strategia de Siguranță Rutieră, RAR este desemnat ca organism tehnic responsabil, fiind necesară asigurarea capacității tehnice în acest sens, pentru următoarele:

- analiza continuă a indicatorilor de performanță în siguranța rutieră;
- testarea vehiculelor conectate și autonome;
- analiza informațiilor stocate de dispozitivele de înregistrare a datelor privind evenimentele;
- promovarea și dezvoltarea activității de expertiză tehnică extrajudiciară și constatare tehnică-științifică auto;
- digitalizarea prelucrării datelor din domeniul vehiculelor rutiere.

De asemenea în vederea punerii la dispoziția deținătorilor de vehicule rutiere a unor informații privind situația tehnică a vehiculelor rutiere, în perioada următoare se așteaptă extinderea și dezvoltarea activității specifice a regiei pentru atingerea următoarelor obiective:

- ✓ Extinderea aplicației Istoric vehicul referitoare la furnizarea online a unor informații despre istoricul vehiculelor (caracteristici tehnice, istoric inspecții tehnice periodice, istoric indicații odometru etc.);
- ✓ Realizarea unui portal prin care să fie colectate de la producători, reprezentanții acestora sau importatori, dar și furnizate către deținătorii de vehicule a unor informații legate de rechemările obligatorii din motive ce privesc siguranța rutieră și protecția mediului înconjurător;
- ✓ Realizarea unei baze de date mai ample cu privire la indicațiile odometrelor vehiculelor prin obligarea tuturor actorilor implicați în activitățile referitoare la vehicule în transmiterea acestor informații către Registrul Auto Român - RAR (stații de inspecție tehnică periodică, ateliere de inspecție a tahografelor și limitatoarelor de viteză, ateliere de reparații și întreținere auto, etc.), ulterior furnizarea acestor informații către cei interesați, inclusiv interconectarea cu baze de date similare la nivel UE.

Nu în ultimul rând, activitatea RAR va fi orientată către îmbunătățirea digitalizării unor activități realizate de către specialiștii RAR astfel încât prelevarea informațiilor specifice, stabilirea unor caracteristici tehnice, emiterea documentelor necesare pentru vehicule să se realizeze prin intermediul tabletelor și cu ajutorul unei aplicații specifice.

În același context, RAR va introduce și aplica monitorizarea online a inspecțiilor tehnice periodice care să presupună verificarea aleatorie a activității stațiilor de inspecție tehnică periodică și a inspectorilor tehnici de la distanță fără a mai presupune deplasarea inspectorilor RAR la sediul stațiilor.

II. VIZIUNEA GENERALĂ A AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE CU PRIVIRE LA MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE REGIEI

Misiunea Regiei Autonome Registrul Auto Român rămâne în continuare aceea de a asigura siguranța rutieră, în principal prin omologări de vehicule rutiere, omologări și certificări de produse auto, inspecții tehnice periodice și alte verificări ale vehiculelor rutiere, autorizări ale operatorilor economici, cu menținerea la standarde înalte a calității serviciilor, precum și de a crește, continuu și vizibil, valoarea creată pentru clienți, angajați, societate și mediu. Ca jucător important în transportul rutier din România, RAR participă activ la trecerea către economia sustenabilă, inclusiv prin activitățile legate de mediu și îmbunătățirea siguranței rutiere, politici de personal și acțiuni sociale.

Printre obiectivele specifice importante ale Regiei Autonome Registrul Auto Român se numără:

- Dezvoltarea și diversificarea activităților specifice în scopul asigurării realizării atribuțiilor conform obiectului de activitate și a sarcinilor trasate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii care este organul de specialitate al administrației publice centrale și îndeplinește rolul de autoritate de stat în domeniul transporturilor;
- Îndeplinirea în condiții optime a răspunderilor ce revin RAR cu privire la îmbunătățirea siguranței rutiere și a protecției mediului înconjurător;
- Îndeplinirea în condiții optime a obligațiilor de reprezentare în domeniul de activitate al RAR a poziției Ministerului Transporturilor și Infrastructurii pe plan național, UE sau internațional;
- Îmbunătățirea bazei tehnico-materiale prin noi achiziții de aparatură de diagnosticare și lucrări de investiții;
- Îmbunătățirea calității transportului rutier prin aplicarea în mod eficient a reglementărilor în vigoare și printr-un control riguros;
- Asigurarea unor servicii competente, prompte și accesibile pentru clienții RAR.

Viziunea regiei este de a răspunde provocărilor viitoare privind siguranța rutieră, de a acționa cu profesionalism și de a oferi clienților servicii de calitate. RAR va pune accent pe modul de relaționare cu clienții, asigurându-se că nevoile acestora sunt pe primul plan.

Valorile regiei reflectă ceea ce este RAR și cum acționează în relația atât cu clienții externi cât și cu cei interni.

III. MENȚIUNEA PRIVIND ÎNCADRAREA REGIEI ÎNTR-UNA DIN CATEGORIILE DE SCOPURI ALE ÎNTREPRINDERII PUBLICE

Regia Autonomă "Registrul Auto Român" este întreprindere publică în sensul prevederilor art. 2, pct. 2, lit a) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările ulterioare.

Forma juridică: persoană juridică română organizată sub formă de regie autonomă care își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile legislației aplicabile și regulamentului propriu de organizare și funcționare.

În conformitate cu art. 11, lit. c, Secțiunea 1 din Capitolul II al Anexei 1c la H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Regia Autonomă Registrul Auto Român se încadrează în categoria de monopol reglementat.

Obiectul de activitate: activitatea principală a Regiei este "Activități de testări și analize tehnice" cod CAEN 7120.

Patrimoniul Regiei Autonome "Registrul Auto Român" este de 233.525 lei la data de 31.12.2021 conform Situațiilor financiare la data de 31.12.2021.

Registrul Auto Român este o regie autonomă de interes național care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară în conformitate cu prevederile H.G. 768/1991 privind înființarea și funcționarea Regiei Autonome Registrul Auto Român, republicată.

Principalele servicii efectuate de RAR, în calitate de organism tehnic specializat al MTI sunt reprezentate de operațiunile de omologare a vehiculelor rutiere în vederea înmatriculării/înregistrării acestora, operațiunile privind inspecția tehnică periodică prestate fie direct în reprezentanțele județene proprii, fie sub marca regiei de către operatorii economici sau instituțiile publice autorizate de RAR, precum și de operațiunile de autorizare a operatorilor economici cu activități din domeniul de activitate al RAR.

Pentru îndeplinirea obiectului său de activitate, RAR are în structura sa de organizare, pe teritoriul României, 42 de reprezentanțe județene precum și sediul central din București - reprezentanța RAR Grivița și sediul din comuna Voluntari - reprezentanța RAR Voluntari.

Regia Autonomă Registrul Auto Român își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare, aprobat prin H.G. 768/1991, și care prevede următoarele atribuții în vederea îndeplinirii obiectului de activitate:

- omologarea de tip și individuală pentru circulația pe drumurile publice a tuturor tipurilor de vehicule rutiere fabricate în țară sau importate, pe baza încercărilor efectuate în laboratoarele proprii;
- încadrarea vehiculelor rutiere în categoriile de folosință prevăzute de lege;
- organizarea și ținerea evidenței tuturor tipurilor de vehicule rutiere admise în circulație și acordarea numărului de registru;

- efectuarea inspecțiilor tehnice pe un anumit eșantion de vehicule rutiere, în vederea verificării unor noi tehnologii și aparate pentru inspecția tehnică;
- certificarea sistemelor calității, produselor și serviciilor pentru vehiculele rutiere și componentele acestora, precum și a personalului;
- acreditarea laboratoarelor de încercări din domeniul auto;
- elaborarea tehnologiei și prescripțiilor tehnice privind verificările tehnice și inspecțiile periodice;
- efectuarea de încercări în vederea omologării echipamentelor și pieselor care afectează siguranța circulației rutiere sau protecția mediului înconjurător;
- efectuarea de cercetări și proiectări legate de siguranța circulației rutiere și poluarea mediului înconjurător de către vehiculele rutiere;
- elaborarea și propunerea standardelor referitoare la vehiculele rutiere și echipamentele lor;
- analizarea aplicării regulamentelor-anexă la Acordul privind adoptarea de condiții uniforme de omologare și recunoaștere reciprocă a echipamentelor și pieselor vehiculelor cu motor, adoptat la Geneva în anul 1958, și a amendamentelor la aceste regulamente;
- efectuarea de expertize tehnice pentru unele accidente de circulație, în scopul găsirii unor soluții pentru prevenirea acestora;
- stabilirea consumurilor de combustibil în condiții de exploatare a vehiculelor;
- omologarea vehiculelor cu motoare care funcționează cu combustibili neconvenționali;
- stabilirea gradului de confort pentru autovehiculele de transport pasageri;
- proiectarea de utilaje, aparate și dispozitive pentru verificările tehnice și inspecțiile periodice;
- consulting în probleme privind achiziționarea de vehicule rutiere, stabilirea performanțelor unor autovehicule rutiere de serie mică sau individuale, achiziționarea de utilaje și aparate de garaj, stabilirea tehnologiilor funcționale pentru stațiile de inspecție tehnică;
- participarea, în cadrul Comisiei Economice pentru Europa a O.N.U. sau în cadrul altor organisme similare, la elaborarea de regulamente de securitate rutieră și poluare;

Legislația relevantă domeniului de activitate al Regiei:

- H.G. nr. 768/1991 privind înființarea și funcționarea Regiei Autonome Registrul Auto Român, cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 19/1997 privind transporturile, cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 27/2011 privind transporturile rutiere, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea

corporativă a întreprinderilor publice;

- Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- H.G. nr. 370/2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 78/2000 privind omologarea, eliberarea cărții de identitate a vehiculului și certificarea autenticității vehiculelor rutiere în vederea introducerii pe piață, punerii la dispoziție pe piață, înmatriculării sau înregistrării în România, precum și supravegherea pieței pentru acestea, cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 80/2000 privind omologarea și certificarea produselor și materialelor de exploatare utilizate la vehiculele rutiere în vederea introducerii pe piață sau punerii la dispoziție pe piață în România, precum și supravegherea pieței pentru acestea, cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 81/2000 privind inspecția tehnică periodică a vehiculelor înmatriculate sau înregistrate în România, cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 82/2000 privind autorizarea operatorilor economici care desfășoară activități de reparații, de reglare, de modificări constructive, de reconstrucție a vehiculelor rutiere, precum și de dezmembrare a vehiculelor scoase din uz, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 195/2002 privind circulația pe drumurile publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Reglementările tehnice RNTR1 - RNTR11, aprobate prin ordin de ministru.

IV. AȘTEPTĂRI PRIVIND POLITICA DE DIVIDENDE/VĂRSĂMINTE DIN PROFITUL NET

Veniturile proprii ale Regiei se realizează din principalele activități prestate, respectiv:

- omologări UE/naționale individuale pentru vehiculele rutiere;
- eliberări/modificări/completări CIV;
- omologare UE/certificare națională produse auto noi utilizate la vehicule rutiere;
- verificări tehnice, inspecții tehnice periodice la vehicule cu caracteristici speciale și inspecții tehnice periodice internaționale;
- încercări vehicule rutiere și teste poluare;
- omologări UE/naționale pentru vehiculele rutiere, înregistrări naționale;

- clasificări pe stele/categorii autocare/autobuze;
- alte prestații (eliberări certificate agreere taxi/școală, note de constatare, certificări autenticitate, etc.);
- atestare/reatestare profesională;
- autorizarea și supravegherea stațiilor de inspecție tehnică periodică, a atelierelor de reparații și întreținere auto, atelierelor pentru montarea instalațiilor de alimentare cu GPL și a atelierelor de inspecție a tahografelor și limitatoarelor de viteză.

Ministerul Transporturilor și Infrastructurii se așteaptă să fie menținut un echilibru între investiții și vărsăminte, precum și o performanță îmbunătățită a afacerii. În vederea fundamentării propunerii anuale privind vărsămintele din profitul net, consiliul de administrație al Regiei va analiza nevoile de dezvoltare ale regiei ca bază a deciziilor acestora.

În situația în care rezultatele financiare așteptate sunt sub cele previzionate pentru o perioadă de timp, autoritatea publică tutelară așteaptă dezvoltarea unui plan de acțiuni de către consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă, care să conducă la îmbunătățirea performanțelor R.A.R.

V. AȘTEPTĂRI PRIVIND POLITICA DE INVESTIȚII

Autoritatea publică tutelară se așteaptă la realizarea unei politici de investiții adecvate care să se reflecte în planul de investiții propus. Planul de investiții trebuie să ducă la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în planul de administrare, precum și a indicatorilor financiari și nefinanciari rezultați din planul de administrare.

Planul de investiții urmează să fie fundamentat pe baza unor studii de fezabilitate, care să asigure eficiența economică a acestor investiții, precum și potențialul câștig al Regiei.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca activitatea de investiții să fie orientată spre îmbunătățirea condițiilor de lucru în reprezentanțe, prin construirea unor sedii noi sau amenajarea unor construcții existente. De asemenea, prin politica de investiții se vor asigura condiții optime de desfășurare a activității RAR în ceea ce privește infrastructura de lucru, condiții adecvate pentru clienții RAR, precum și mediu prielnic de muncă pentru angajații RAR.

VI. DEZIDERATELE CU PRIVIRE LA COMUNICAREA CU ORGANELE DE ADMINISTRARE ȘI CONDUCERE ALE REGIEI

Autoritatea publică tutelară are în vedere să întărească răspunderea organelor de administrare și conducere cu scopul de a asigura gestionarea eficientă a patrimoniului regiei. În acest sens, se va urmări îmbunătățirea comunicării bidirecționale cu organele de administrare și conducere ale Regiei, în vederea susținerii și asigurării unei înțelegeri a așteptărilor autorității publice tutelare.

Consiliul de administrație al Regiei va raporta semestrial și anual Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în calitate de autoritate publică tutelară, potrivit legii, stadiul realizării indicatorilor de performanță prevăzuți în planul de administrare și în contractele de mandat ale administratorilor.

Consiliul de administrație va informa autoritatea publică tutelară ori de câte ori există deviații ale indicatorilor față de valorile planificate, atât din perspectiva operațională, cât și financiară, precum și atunci când se constată că o astfel de deviere este probabilă. De asemenea, va transmite toate informațiile care țin de activitatea Regiei și care sunt necesare elaborării de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a raportului anual privitor la întreprinderile publice aflate sub autoritatea acestuia, conform art. 58 din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație este constituit din 7 membri din care:

- un reprezentant din cadrul Ministerului Finanțelor, licențiat în științe economice sau juridice și cu experiență în domeniul economic, contabilitate, de audit, financiar sau juridic de cel puțin 5 ani de la data obținerii diplomei de studii superioare;
- un reprezentant din cadrul autorității publice tutelare, cu experiență de cel puțin 5 ani în domeniul de activitate al regiei autonome și/sau în activitatea de administrare de societăți ori regii autonome;
- 1-5 persoane cu experiență în administrarea sau managementul unor regii autonome sau societăți, inclusiv societăți din sectorul privat. Aceste persoane nu pot fi funcționari publici sau alte categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare sau al altor instituții publice.

Membrii consiliului de administrație se numesc de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în condițiile legii. În cazul reprezentantului Ministerului Finanțelor, numirea acestuia se face la propunerea acestei instituții.

Majoritatea membrilor consiliului de administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți, conform art. 5 alin. (4) din O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Nu pot fi administratori persoanele care, potrivit legii, sunt incapabile ori care au fost condamnate pentru infracțiuni contra patrimoniului prin nesocotirea încrederii, infracțiuni de corupție, delapidare, infracțiuni de fals în înscrisuri, evaziune fiscală, infracțiuni prevăzute de Legea 129/2019 pentru prevenirea și combaterea spălării banilor și finanțării terorismului, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Membrii consiliului de administrație nu pot face parte din mai mult de 3 consilii de administrație ale întreprinderilor publice.

Membrii consiliului de administrație vor trebui să elaboreze în termen de 30 de zile de la numire o propunere de componentă de administrare a Planului de administrare, în vederea realizării indicatorilor financiari și nefinanciari. Componenta de administrare se va completa cu componenta de management elaborată de directorul general, iar cele două componente se vor aproba prin decizie a Consiliului de administrație.

În termen de 5 zile de la aprobarea Planului de administrare, prin grija președintelui Consiliului de administrație, indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari vor fi transmiși Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în vederea negocierii și aprobării.

Directorul general elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice.

Directorul general, are obligația să transmită autorității publice tutelare ori de câte ori se solicită, fundamentări, analize, situații, raportări și orice alte informații referitoare la activitatea întreprinderii publice, în formatul și la termenele stabilite prin ordine sau dispoziții ale autorității publice tutelare.

Directorul general va informa consiliul de administrație și autoritatea publică tutelară ori de câte ori există deviații ale indicatorilor față de valorile planificate, atât din perspectiva operațională, cât și financiară, precum și atunci când se constată că o astfel de deviere este probabilă.

În termen de 60 de zile de la numire Directorul general elaborează și prezintă consiliului de administrație o propunere pentru componenta de management a planului de administrare pe durata mandatului, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, în conformitate cu art. 22 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă, cu modificările și completările ulterioare.

Așteptările Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în ceea ce privește Consiliul de Administrație sunt să colaboreze îndeaproape cu autoritatea publică tutelară pentru a asigura informarea în timp util și comunicarea constantă cu privire la direcțiile strategice ale R.A.R., transmiterea în termenele prevăzute de lege și actele administrative emise de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a rapoartelor elaborate de Consiliul de Administrație/directorul general, realizarea indicatorilor de performanță prevăzuți în contractele de mandat în vederea monitorizării acestora și a oricăror alte informații pe care autoritatea publică tutelară le consideră necesare.

Organele de administrare și de conducere trebuie să informeze autoritatea publică tutelară în timp util asupra oricărui risc de deviere de la performanța așteptată. De asemenea, în aceste cazuri ar fi oportun ca administratorii să facă o cuantificare a riscurilor și să formuleze modalități de rezolvare.

Consiliul de administrație împreună cu directorul general trebuie să continue să acorde o atenție deosebită promovării unei imagini pozitive a R.A.R. și a României atât în plan intern cât și în cel extern.

VII. AȘTEPTĂRI PRIVIND CALITATEA ȘI SIGURANȚA SERVICIILOR PRESTATE DE REGIE

Ministerul Transporturilor și Infrastructurii acordă o atenție deosebită calității serviciilor prestate de Regie către terți. În consecință, autoritatea publică tutelară recomandă Consiliului de Administrație ca împreună cu conducerea executivă să creeze toate condițiile

pentru a se asigura că le sunt furnizate informații în timp real cu privire la gradul de satisfacție a beneficiarilor serviciilor Regiei, în vederea fundamentării deciziilor, inclusiv prin realizarea de studii de piață pentru colectarea riguroasă a feedback-ului de la clienți.

Protecția mediului înconjurător

Regia trebuie să aibă în vedere dezvoltarea unui program pe termen mediu/lung în vederea asigurării conformității cu reglementările în domeniu cu referire la protecția mediului înconjurător.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă să continue programul de înlocuire a documentației interne în format hard-copy cu documentație în format electronic.

Protecția vieții și a sănătății umane, asigurarea securității ocupaționale și protejarea mediului trebuie să facă parte din prioritățile regiei.

Calitatea și siguranța serviciilor prestate

Managementul calității

Consiliul de Administrație împreună cu conducerea executivă trebuie să se asigure permanent și să îmbunătățească dacă este cazul, sistemul de management al calității la nivelul Regiei. Politica referitoare la managementul calității trebuie să determine, să înțeleagă și să satisfacă cerințele și așteptările clienților și ale părților interesate.

Regia va trebui să asigure menținerea certificării ISO 9001:2015 precum și a standardului de referință - SR EN ISO/CEI 17065:2013 - Evaluarea conformității. Consiliul de administrație și conducerea executivă vor trebui să asigure menținerea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial (SCIM) în conformitate cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

VIII. AȘTEPTĂRI ÎN DOMENIUL ETICII, INTEGRITĂȚII ȘI GUVERNANȚEI CORPORATIVE

Așteptările autorității publice tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative au drept fundament câteva valori și principii care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al organelor de conducere:

Profesionalismul - toate atribuțiile de serviciu care revin administratorilor și directorilor trebuie îndeplinite cu maximum de eficiență și eficacitate, conform competențelor deținute și în cunoștință de cauză în ceea ce privește reglementările legale;

Imparțialitatea și nediscriminarea - principiu conform căruia administratorii și directorii sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea atribuțiilor funcției;

Integritatea morală - principiu conform căruia administratorilor și directorilor le este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru ei sau pentru altul, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material, sau să abuzeze de prerogativele conferite de funcția pe care o dețin;

Libertatea de gândire și exprimare - principiu conform căruia administratorii și directorii pot să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;

Onestitatea, cinstea și corectitudinea - principiu conform căruia administratorii și directorii în exercitarea mandatului trebuie să respecte, cu maximă seriozitate, legislația în vigoare;

Deschiderea și transparența - principiu conform căruia activitățile desfășurate de administratori și directori în exercitarea funcțiilor lor sunt publice și pot fi supuse monitorizării cetățenilor;

Confidențialitatea - principiu conform căruia administratorii și directorii trebuie să garanteze confidențialitatea informațiilor care se află în posesia lor, în condițiile legii;

Conflictul de interese - referitor la interese financiare sau de altă natură, ce pot corupe sau afecta major luarea deciziilor corecte și imparțiale de către acea persoană sau organizație pentru ca deciziile să nu fie influențate de interese secundare;

Prudența - principiul independenței exercițiului, în vederea evitării unei supraevaluări sau subevaluări a oricărei situații care s-ar putea răsfrânge asupra actului decizional;

Obiectivitatea - principiul care obligă organele de conducere să dețină abilitățile profesionale corespunzătoare și necesare emiterii celor mai bune decizii în interesul R.A. R.A.R. care se încadrează în dezideratul așteptărilor autorității publice tutelare.

Consiliul de administrație și conducerea executivă trebuie să acorde o importanță deosebită implementării Codului de etică care stabilește principiile și standardele de conduită și care reglementează situațiile privind conflictele de interese și incompatibilitate la nivelul regiei, inclusiv la nivelul Consiliului de Administrație.

În ceea ce privește politica anticorupție, autoritatea publică tutelară se așteaptă ca regia să desfășoare în continuare activități specifice în acest sens, prin structurile desemnate, pe baza Planului de integritate aprobat.

Consiliul de administrație al regiei autonome are obligația de a informa, de îndată, autoritatea publică tutelară asupra tranzacțiilor prevăzute la art. 52 din O.U.G. nr. 109/2011, aceste tranzacții fiind incluse și în raportările semestriale și anuale întocmite de către consiliul de administrație, după caz, de către director.

Având în vedere că politicile adecvate de audit și control intern contribuie semnificativ la buna funcționare a R.A. R.A.R. se subliniază necesitatea revizuirii de către Consiliul de Administrație a sistemelor de audit și control intern. Structura de audit intern va raporta direct Comitetului de Audit constituit la nivelul Consiliului de Administrație. În acest sens, Comitetul de Audit va asista Consiliul în scopul de a se asigura că R.A. R.A.R. menține sisteme corespunzătoare de raportare financiară, audit intern și extern, control intern, conformitate și gestiune a riscului.

Consiliul de administrație va asigura conformarea cu bunele practici privind guvernarea corporativă și obligațiile ce revin membrilor consiliului de administrație, dar și conducerii executive în aplicarea legislației naționale în acest domeniu (raportările, realizarea indicatorilor de performanță, transparența privind rezultatele economico-financiare,

respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute etc.).

Conduita așteptată de la administratorii neexecutivi este următoarea:

- Ca grup, să aibă o proporție echilibrată de abilități, experiență, diversitate, independență și cunoștințe suficiente pentru a-și îndeplini rolurile și responsabilitățile în concordanță cu misiunea întreprinderii publice, rezultatele și obiectivele urmărite;
- Să participe în mod activ și constructiv la misiunile comitetelor consultative constituite conform legii și să elaboreze politici eficiente care să ofere direcție strategică regiei;
- Să ofere o supraveghere și raportare eficiente cu privire la managementul activităților operaționale și financiare ale regiei și la sistemele sale de control intern;
- Să își asume un rol activ în analiza riscului și să avizeze politici eficiente de managementul riscului în cadrul regiei;
- Să se asigure că raportarea cu privire la evenimentele semnificative din activitatea întreprinderii publice se realizează într-o manieră corectă, la timp și completă către autoritățile îndreptățite și către părțile interesate.

Conduita așteptată de la administratorii executivi este următoarea:

- Să transpună planul de administrare într-o componentă de management eficientă și să informeze consiliul cu privire la îndeplinirea acesteia, conform cerințelor consiliului;
- Să delege responsabilitatea operațională și financiară și actele de autoritate într-un mod adecvat în cadrul organelor de conducere;
- Să ofere consiliului informații la calitate cerută, în formatul și la termenul solicitat, astfel încât ședințele consiliului să se poată desfășura într-o manieră bine informată și eficientă;
- În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare, activitatea organelor de conducere trebuie să fie transparentă și accesibilă, garantând o bună comunicare.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca directorul să elaboreze anual raportul conform prevederilor art. 23 alin. (3) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Gestionarea conflictului de interese în situația tranzacțiilor cu părțile afiliate

Angajații, membrii Consiliului de Administrație și directorii trebuie să informeze conducerea regiei atunci când ei sau membri ai familiilor lor au un interes major într-o tranzacție pe care regia o negociază.

Angajații, membrii Consiliului de administrație și directorii aflați în conflict de interese față de partea afiliată nu vor face parte din comisia de evaluare constituită pentru atribuirea contractului, nu vor participa la discuții și deliberări în cadrul procesului de luare a deciziei, nu vor semna documente privind atribuirea contractului respectiv, vor respecta prevederile politicii interne cu privire la protecția informațiilor privilegiate. Membrii Consiliului de administrație trebuie să se asigure de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect

cu regia, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se vor abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Membrii Consiliului de Administrație exercită orice act care este legat de administrarea regiei în interesul acesteia, în limita drepturilor care li se conferă prin contractul de mandat și a prevederilor legale în vigoare. Membrii CA R.A. RAR își desfășoară activitatea cu respectarea legilor, actelor normative și de reglementare din România, precum și a celor din Uniunea Europeană.

Exercitarea echitabilă a autorității în procesul de administrare, precum și în relația cu partenerii R.A. RAR, de la autorități publice, la furnizori de servicii, echipamente, lucrări și până la personalul regiei, membrii CA se angajează să asigure exercitarea autorității într-o manieră corespunzătoare, obiectivă și corectă, fără niciun fel de abuz, sau încălcare a drepturilor legale.

IX. AȘTEPTĂRI PRIVIND CHELTUIELILE DE CAPITAL, REDUCERILE DE CHELTUIELI ȘI ALTE ASPECTE ALE AFACERII

Așteptările autorității publice tutelare cu privire la cheltuielile de capital și reducerea cheltuielilor operaționale sunt:

- aprobarea cheltuielilor viitoare de capital necesare îndeplinirii obiectivelor regiei cu respectarea legislației în vigoare privitoare la fundamentarea, aprobarea investițiilor publice, respectarea legislației privind achizițiile publice, respectarea dispozițiilor legale referitoare la protecția mediului;
- luarea măsurilor necesare pentru achitarea cu prioritate a obligațiilor la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale de stat, a măsurilor pentru prevenirea înregistrării plăților restante către furnizori și implicit înregistrarea de cheltuieli suplimentare;
- îmbunătățirea procedurilor de colectare a creanțelor și să dispună toate măsurile de recuperare a acestora în termenul legal de prescripție;
- implementarea măsurilor corespunzătoare pentru reducerea costurilor, creșterea productivității muncii și creșterea performanței regiei;
- se va urmări menținerea unui flux monetar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea regiei de eventualele riscuri;
- implementarea metodelor corespunzătoare legate de calitatea produselor/serviciilor.

În execuția bugetelor de venituri și cheltuieli ce vor fi aprobate anual, Regia trebuie să respecte limitele maxime aprobate pentru cheltuielile de natură salarială și să efectueze cheltuieli totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, cu încadrarea în indicatorii de eficiență aprobați, astfel cum prevede O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.

X. MEDIUL DE AFACERI ÎN CARE OPEREAZĂ ȘI RISCURILE LA CARE ESTE EXPUSĂ ÎNTREPRINDEREA PUBLICĂ

Managementul riscului

Consiliul de Administrație alături de conducerea executivă trebuie să identifice principalii factori de risc cu referire la activitatea Regiei și să monitorizeze acești factori de risc permanent cu scopul de a reduce gradul de expunere al Regiei la efectele unor riscuri inerente (economic, operațional, valutar, comercial, etc.).

Posibile riscuri asociate activității Regiei sunt următoarele:

- *Riscul evoluției negative la nivelul contextului economic general:* dezvoltarea activității Regiei depinde într-o măsură semnificativă de modificările legislative care ar restricționa obiectul de activitate al Regiei sau de contextul economic general care ar avea un impact semnificativ asupra Regiei;
- *Riscul de piață:* include riscul monetar, riscul de rată a dobânzilor privind valoarea justă, precum și riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț;
- *Riscul de credit;*
- *Riscul de lichiditate:* anul 2020 a fost anul pandemiei de COVID-19, care a condus la reducerea activității economice, a mobilității persoanelor în cadrul granițelor naționale dar și exterioare, aspect care a afectat veniturile regiei pe anul 2020;
- *Risc financiar:* neîncasarea facturilor;
- *Riscuri legale:* impactul negativ al unor modificări legislative și, după caz pierderea în instanță a unor procese.

Responsabilitate socială

Regia trebuie să mențină și să dezvolte o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, respect pentru drepturile clienților, echitate socială și economică, tehnologii prietenoase față de mediu, corectitudine în relațiile de muncă, transparență față de autoritățile publice, integritate și investiții în comunitate.

Serviciile Regiei trebuie să fie orientate spre îndeplinirea tuturor cerințelor și așteptărilor îndreptățite ale părților interesate, cu respectarea prevederilor legale.

Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Regiei trebuie să continue dialogul social cu reprezentanții partenerilor sociali și să încerce să mențină o relație bazată pe încredere reciprocă și deschidere față de solicitările acestora.

Indicatori de performanță

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari reprezintă instrumente de măsurare a performanței, utilizate pentru a determina eficiența utilizării resurselor pentru generarea veniturilor, acoperirea costurilor și obținerea profitului.

Recomandăm ca printre indicatorii de performanță care vor fi incluși în planul de administrare și al căror quantum va fi negociat cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii să se regăsească:

Indicatori financiari

- Reducerea obligațiilor restante;
- Reducerea creanțelor restante;
- Reducerea cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale;
- Flux de numerar pozitiv;
- Realizarea planului de investiții.

Indicatori nefinanciari

- Numărul prestațiilor efectuate vehiculelor;
- Gradul de realizare a controalelor efectuate la agenții economici;
- Gradul de soluționare a solicitărilor cuprinse în reclamațiile primite;
- Implementarea unui sistem de măsurare a satisfacției clienților cu privire la serviciile RAR;
- Gradul de realizare a programelor de formare profesională internă;
- Monitorizarea auditului intern;
- Gradul de îndeplinire a măsurilor elaborate în cadrul misiunilor de Audit.

Indicatori de guvernare corporativă

- Gradul de implementare a sistemului de control intern managerial;
- Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare;
- Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității regiei și monitorizarea acestora (nr. riscuri identificate și a măsurilor de control ale acestora/registrul riscurilor);
- Evaluarea și raportarea semestrială a performanței procesului de management al regiei (nr. rapoarte);
- Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Evaluarea conformității îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță va fi certificată de un auditor extern independent, raportată de către regie Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și publicată ca parte a raportului anual de activitate.

Stabilirea bonusurilor de performanță, respectiv a sancțiunilor pentru neîndeplinirea indicatorilor cheie de performanță de către membrii Consiliului de Administrație se va realiza, cu respectarea prevederilor din Anexa nr. 2c la Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliului de administrație sau, după caz, de supraveghere, precum și a directorilor, respectiv membrilor directoratului, aprobate prin H.G. nr. 722/2016, prin raportare la calificativul general, similar cu tabelul de mai jos:

Criteriu evaluare	Calificativ	Bonus/Sanctiune pentru neîndeplinire indicatorilor
Îndeplinirea indicatorilor cheie de performanță 80% - 100%	Foarte bun	Se va acorda 100 % din componenta variabilă.
Îndeplinirea indicatorilor cheie de performanță - 60% - < 80%	Bun	Se va acorda 60%-80% din componenta variabilă, coroborat cu procentul de realizare.
Îndeplinirea indicatorilor cheie de performanță - 40% - < 60%	Satisfăcător	Nu se va acorda componenta variabilă.
Îndeplinirea indicatorilor cheie de performanță - 20% - < 40%	Nesatisfăcător	Penalizare administratori și directori prin diminuarea componentei fixe cu 20%
Îndeplinirea parțială a indicatorilor cheie de performanță < 20%	Inacceptabil	Încetarea contractelor de mandat de către APT.